



**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ  
КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА «УПРАВЛІННЯ  
ЖИТЛОВО – КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА»  
2020 рік**

## ЗМІСТ

<b>Розділ 1. Організаційна структура та опис діяльності Підприємства</b>	<b>3</b>
<b>Розділ 2. Результати діяльності Підприємства</b>	<b>5</b>
<b>Розділ 3. Ліквідність та зобов'язання Підприємства</b>	<b>7</b>
<b>Розділ 4. Екологічні аспекти</b>	<b>9</b>
<b>Розділ 5. Соціальні аспекти та кадрова політика</b>	<b>10</b>
<b>Розділ 6. Управління операційними та фінансовими ризиками</b>	<b>12</b>
<b>Розділ 7. Перспективи розвитку</b>	<b>13</b>

## **Розділ 1. Організаційна структура та опис діяльності КП «УЖКГ»**

### **Опис діяльності Підприємства**

Комунальне підприємство “Управління житлово-комунального господарства” (далі КП УЖКГ) було створено для надання комунальних послуг населенню та організаціям.

Органами управління КП УЖКГ є Славутицька міська рада та її виконавчий комітет.

Основними завданнями діяльності підприємства є:

- виробництво, транспортування та постачання теплової енергії споживачам міста;
- постачання гарячої води споживачам міста ;
- передача електричної енергії споживачам міста.

КП «УЖКГ» є постачальником послуг у межах міста відповідно до Ліцензії з виробництва, постачання та транспортування теплової енергії споживачу, затвердженої Розпорядженням Київської обласної Державної адміністрації №342 від 26.06.2017 із дотриманням визначених показників якості надання послуг.

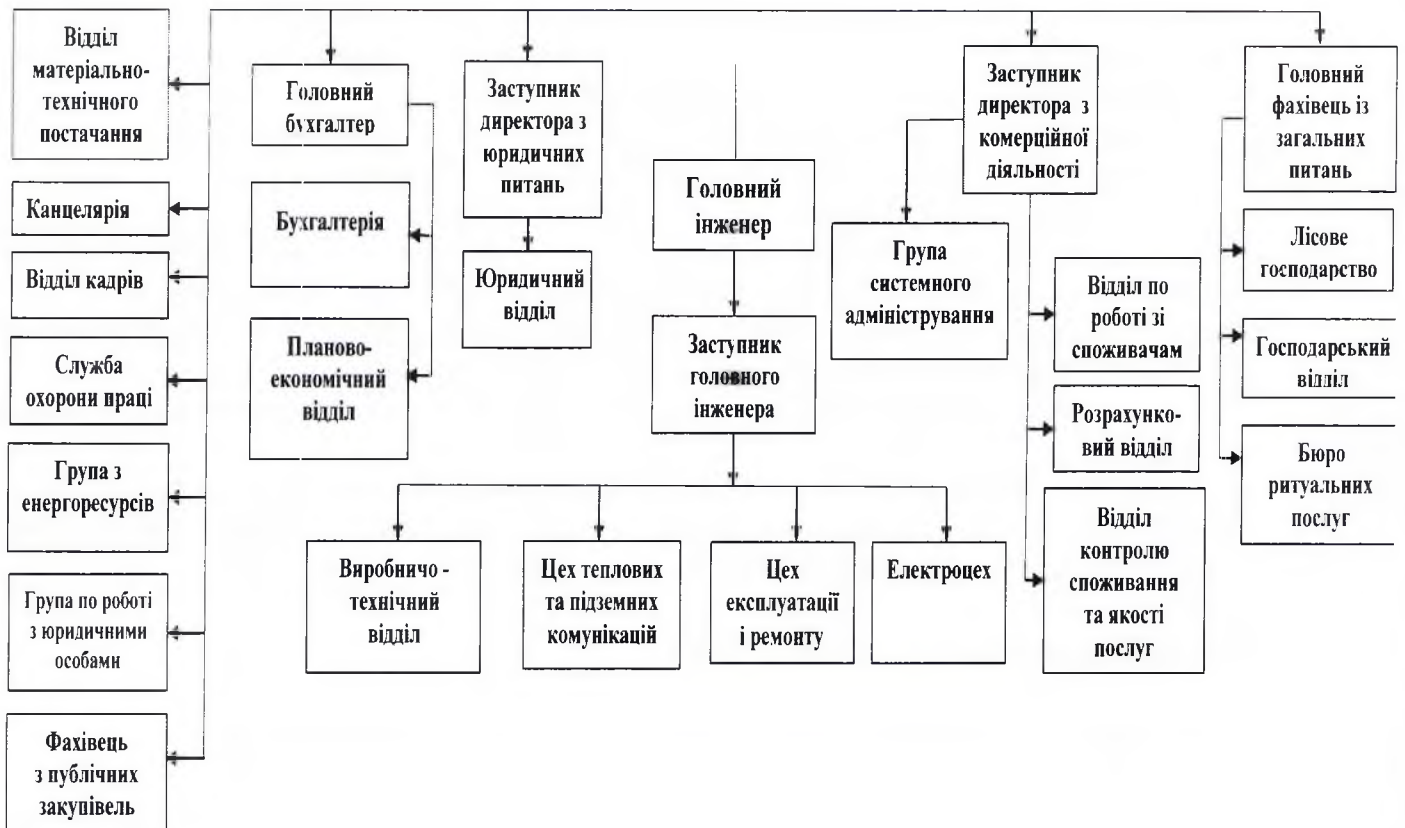
Кількість споживачів міста складає 22 400 населення, а також 118 юридичних споживачів.

Головна перевага Підприємства – це досвідчені та кваліфіковані працівники, які мають багаторічний досвід, що сприяє чіткому розумінню функцій, які необхідно виконувати, щоб забезпечити потреби споживачів.

### **Організаційна структура КП «УЖКГ»**

У 2020 році організаційна структура КП «УЖКГ» мала наступний вигляд:

**СТРУКТУРА КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА  
"УПРАВЛІННЯ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА"**



## Розділ 2. Результати діяльності Підприємства.

Фінансова стратегія КП «УЖКГ» спрямована на виконання таких цілей:

- забезпечення Підприємства необхідними грошовими коштами для стабільної роботи;
- забезпечення оновлення основних засобів підприємства;
- забезпечення зменшення збитків;
- задоволення матеріальних і соціальних потреб його працівників.

ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ		2020 р.	2019 р.	тис. грн.
Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року	Зміна, % (к.3/к.4)*100%-100%
1	2	3	4	5
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	110 100	118 002	-6,7
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(119 172)	(136 882)	-12,9
Валовий прибуток	2090	-		
збиток	2095	(9 072)	(18 880)	-51,9
Інші операційні доходи	2120	1 592	2 613	-39,1
Адміністративні витрати	2130	(14 173)	(11 683)	21,3
Витрати на збут	2150	(2 008)	(2 229)	-9,9
Інші операційні витрати	2180	(5 465)	(9 528)	-42,6
Фінансовий результат від операційної діяльності:	2190			
прибуток				
збиток	2195	(29 126)	(39 707)	-26,6
Доход від участі в капіталі	2200	-	-	
Інші фінансові доходи	2220	660	267	147,2
Інші доходи	2240	3 807	4 684	-18,7
Фінансові витрати	2250	-	-	
Втрати від участі в капіталі	2255	-	-	
Інші витрати	2270	(19)	(25)	-24,0
Фінансовий результат до оподаткування:				
прибуток	2290			
збиток	2295	(24 678)	(34 781)	-29,0
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	-	
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-	
Чистий фінансовий результат:	2350	-	-	
прибуток				
збиток	2355	(24 678)	(34 781)	-29,0

За результатами фінансово-господарської діяльності за 2020 рік КП «УЖКГ» отримало доходів в сумі 116 159 тис. грн.

У структурі доходів значну частку займає чистий дохід від реалізації продукції – 94,78%, інші операційні доходи – 1,37%, фінансові доходи – 0,57% та інші доходи – 3,28%.

Чистий дохід від реалізації товариством продукції (товарів, робіт, послуг) за звітний період склав 110 100 тис. грн.

Загальна сума витрат підприємства за 2020 рік становить 140 837 тис. грн. Основною статтею витрат є собівартість реалізованої продукції – 84,62%, адміністративні витрати – 10,06%, витрати на збут – 1,43%, інші операційні витрати – 3,88%, інші витрати – 0,01%.

Основними складовими собівартості реалізованої продукції є: матеріальні витрати, які складають 73%, в тому числі вартість природного газу та його транспортування – 60% та придбання електричної енергії 5%.

Отже, за результатами фінансово-господарської діяльності за 2020 рік КП «УЖКГ» отримало збиток в розмірі 24 678 тис. грн., який, в порівнянні зі збитком 2019 р., зменшився на 30%.

Крім того, на підприємстві існує різниця в тарифах, яка виникла в зв'язку з невідповідністю фактичної вартості теплової енергії встановленим тарифам.

Розрахована різниця в тарифах, що утворилася за 2020 рік складає 26,18 млн. грн.

Частиною четвертою статті 31 Закону України «Про житлово-комунальні послуги» визначено, що у разі встановлення органом місцевого самоврядування тарифів на житлово-комунальні послуги на рівні, що унеможливує отримання прибутку, орган, який їх затвердив, зобов'язаний відшкодувати з відповідного місцевого бюджету виконавцям/виробникам різницю між встановленим розміром цін/тарифів та економічно обґрунтованими витратами на виробництво цих послуг.

Також згідно із статтею 15 Закону України «Про ціни і ціноутворення» Кабінет Міністрів України, органи виконавчої влади та органи місцевого самоврядування, які встановили державні регульовані ціни на товари в розмірі, нижчому від економічно обґрунтованого розміру, зобов'язані відшкодувати суб'єктам господарювання різницю між такими розмірами за рахунок коштів відповідних бюджетів.

Дотації на покриття збитків або різниці в вартості енергоносіїв підприємство не отримувало.

Протягом 2020 року на підприємстві вироблено 103,7 тис. Гкал теплової енергії, а у 2019 році – 86,0 тис. Гкал. та було придбано теплову енергію 20,6 тис. Гкал. Тобто, у 2020 році було вироблено теплової енергії більше на 20,6 % в порівнянні з 2019 роком, в зв'язку з тим, що підприємство у звітному році не купувало теплову енергію, а працювало виключно використовуючи придбаний природний газ. Відпущено споживачам у 2020 році 70,94 тис. Гкал теплової енергії, а у 2019 році – 78,3 тис. Гкал. Отже, у 2020 році було відпущено споживачам менше на 9 % ніж у 2019 році. Зменшення обсягу виникло в зв'язку з тим, що у 2020 році температура зовнішнього повітря в опалювальний період була вищою ніж у 2019 році та тривалість опалювального періоду у 2020 році була меншою.

КП «УЖКГ» за 2020 рік використало природного газу 14,3 млн. м<sup>3</sup>, а за 2019 рік 11,76 млн.м<sup>3</sup>. Тобто, у 2020 році споживання природного газу збільшилось на 22% в порівнянні з 2019 роком. На збільшення показника вплинув той самий фактор, що й на збільшення виробленої теплової енергії.

Також, КП «УЖКГ» надає послугу з передачі електричної енергії власними мережами споживачам міста. За 2020 рік підприємством було передано споживачам міста 37,23 млн. кВт електроенергії, а у 2019 році – 40,03 млн. кВт. Отже, показник 2020 року менший на 7% показника 2019 року.

Тенденція зменшення обсягів споживання теплової енергії та електричної енергії спостерігається кожного року (економія з боку споживачів, температурні показники, тощо.)

На формування фінансового результату роботи підприємства впливає постійне збільшення цін та тарифів на енергоносії, матеріали, виробничі послуги, а також зростання мінімальної заробітної плати тощо. Крім того, КП «УЖКГ», протягом 2020 року, надавало послугу споживачам згідно затвердженого тарифу у 2017 році. Тобто, фактична собівартість наданих послуг значно відрізняється від встановленого тарифу.

### Розділ 3. Ліквідність та зобов'язання Підприємства.

Активи КП «УЖКГ» на початок року склали 152 716 тис. грн., а на кінець року 192 143 тис. грн., тобто за 2020 рік було збільшення на 39 427 тис. грн. (27 %). Збільшення відбулося за рахунок проведення дооцінки вартості необоротних активів та зростання оборотних активів, в т.ч. дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги.

#### Структура дебіторської заборгованості:

Дебіторська заборгованість	Сума, тис.грн.		Темп зростання, %	Питома вага, %	
	на початок року	на кінець року		на початок року	на кінець року
Запаси	4 887	5 132	5	5,4	4,4
За товари, роботи, послуги	52 409	68 025	30	57,8	58,9
За авансами	1 806	1 683	-7	2	1,5
Інша поточна заборгованість	8 124	8 568	5	8,9	7,4
Гроші та їх еквіваленти	5 634	13 552	141	6,2	11,8
Інші оборотні активи	17 861	18 482	3	19,7	16
<b>Разом</b>	<b>90 721</b>	<b>115 442</b>	<b>27</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Дебіторська заборгованість за 2020 рік збільшилася на 27% і складала на 31.12.2020 року 115 442 тис. грн. Найбільшу питому вагу 58,9 % в структурі дебіторської заборгованості займає заборгованість за товари, роботи, послуги. За звітний період вона збільшилась на 15 616 тис. грн. або 30 %. Інша заборгованість за аналізований період збільшилась на 22% або на 1 065 тис. грн.

#### Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги

Кількість місяців прострочки	Сума тис. грн.	Питома вага, %
До 1 місяця (грудень 2020)	17 591	26
Від 1 місяця до 3 місяців (вересень 2020 – листопад 2020)	16 466	24
Від 4 місяців до 6 місяців ( червень 2020 – серпень 2020)	3 899	6

від 7 місяців до 12 місяців ( грудень 2019 – травень 2020)	15 222	22
Понад 12 місяців	14 846	22
<b>Разом:</b>	<b>68 025</b>	<b>100</b>

Розглянемо дебіторську заборгованість по строкам виникнення в розрізі споживачів.

Строк виникнення менше 1 місяця загальна заборгованість складає 17 591 тис. грн., в тому числі: населення – 13 467 тис. грн. (76,6%), підприємства та організації – 4 124 тис. грн. (23,4%).

Строк виникнення від 1 до 3 місяців загальна заборгованість складає 16 466,0 тис. грн., в тому числі: населення – 12 022 тис. грн. (73,0%), підприємства та організації – 4 444 тис. грн. (27,0 %).

Строк виникнення від 4 до 6 місяців загальна заборгованість складає 3 899,0 тис. грн., в тому числі: населення – 1 655,0 тис. грн. (42,4 %), підприємства та організації – 2 244,0 тис. грн. (57,6 %).

Строк виникнення від 7 до 12 місяців загальна заборгованість складає 15 222,0 тис. грн., в тому числі: населення – 8 702,0 тис. грн. (57,2%), підприємства та організації – 6 521 тис. грн. (42,8 %).

Строк виникнення понад 12 місяців загальна заборгованість складає 14 846 тис. грн., в тому числі: населення – 3 966 тис. грн. (26,7%), підприємства та організації – 10 880 тис. грн. (73,3 %).

Станом на 31.12.2020 року на підприємстві укладено 195 договорів реструктуризації заборгованості з населенням на загальну суму 4 104,2 тис. грн., в тому числі у 2020 році - 37 договорів на суму 942 ,4 тис. грн.

#### Структура зобов'язань:

Кредиторська заборгованість	Сума, тис. грн.		Темп зростання, %	Питома вага, %	
	на початок року	на кінець року		на початок року	на кінець року
За товари, роботи, послуги	226 302	270 871	20	83.7	85.4
З бюджетом	32 757	35 804	9	12.1	11.3
Зі страхування	3 380	359	-89	1.2	0.1
З оплати праці	1 109	1 177	6	0.4	0.4
Інші поточні зобов'язання	7 023	8 919	27	2.6	2.8
<b>Разом</b>	<b>270 571</b>	<b>317 130</b>	<b>17</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

За 2020 рік сума кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги збільшилась на 46 559 тис. грн або 17%. При цьому зменшилась питома вага заборгованості з бюджетом та зі страхування.

Збільшення кредиторської заборгованості виникло в зв'язку з тим, що підприємство надає послугу споживачам згідно затвердженого тарифу у 2017 році. Тобто, фактична собівартість наданих послуг значно відрізняється від встановленого

тарифу. Дотації на покриття збитків або різниці в вартості енергоносіїв підприємство не отримувало

#### Структура запасів:

Показники	Сума, тис.грн.		Темп зростання, %	Питома вага, %	
	на початок року	на кінець року		на початок року	на кінець року
Сировина і матеріали	3 828	4 054	6	78,3	79,0
Паливо	51	78	53	1,1	1,5
Тара та тарні матеріали	49	49	0	1,0	1,0
Запасні частини	735	722	-2	15,0	14,1
Інші матеріали	6	7	17	0,1	0,1
Малоцінні та швидкозношувані предмети	218	222	2	4,5	4,3
<b>Разом</b>	<b>4 887</b>	<b>5 132</b>	<b>5</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

За 2020 рік залишок запасів збільшився на 5%, їх вартість на 31.12.2020 року становить 5 132 тис. грн.

#### Структура власного капіталу:

Капітал	31 грудня 2019 р. (тис. грн.)	31 грудня 2020 р. (тис. грн.)	Темп зростання, %
Статутний капітал	21 168	23 738	12,1
Капітал в дооцінках	22 280	27 740	24,5
Додатковий капітал	2 181	13 343	511,8
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	-197 713	-222 391	12,5
<b>Разом</b>	<b>-152 084</b>	<b>-157 570</b>	<b>3,6</b>

За 2020 рік власний капітал Товариства зменшився на 5 486 тис. грн. або 3,6% за рахунок збільшення непокритого збитку.

Показник «Капітал в дооцінках» протягом року збільшився за рахунок того, що у КП «УЖКГ» було проведено дооцінку основних засобів, залишкова вартість яких значно відрізнялася від справедливої вартості.

#### Розділ 4. Екологічні аспекти

Керівництво комунального підприємства «Управління житлово – комунального господарства» усвідомлює про важливість збереження природного середовища, тому в своїй господарській діяльності уникає можливість негативного впливу на навколишнє середовище.

У своїй діяльності керівництво підприємства відповідає за дотримання вимог законодавства України, нормативних документів, а також інших вимог у сфері охорони навколишнього середовища.

Відповідно до законодавства України КП «УЖКГ» має дозвіл Міністерства екології та природних ресурсів України на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами №3211500000-6, термін дії до 20.04.2022 р.

Суб'єкт господарювання забезпечує контроль за точним дотриманням технологічного регламенту та забезпечує належне технічне обслуговування технологічного та вентиляційного обладнання. Пилогазоочисне обладнання має паспорти ПГОУ та зареєстровано згідно законодавства України.

Також, проводяться регулярні огляди, поточні та капітальні ремонти ПГОУ та очищення її від уловленого пилу.

Отже, 1 раз у квартал проводиться контроль за дотриманням встановлених технологічних нормативів забруднюючих речовин у газах, що відводяться від окремого типу обладнання, та 1 раз на рік, згідно умов дозволу на викиди, здійснюється контроль за дотриманням гранично допустимої концентрації (ГДК).

## **Розділ 5. Соціальні аспекти та кадрова політика**

### **Чисельність персоналу**

Середньооблікова чисельність працівників на підприємстві за 2020 рік складала 204 чол., з них:

- Робітники – 101 чол.
  - Керівники – 47 чол.,
  - Професіонали – 39
  - Фахівці – 17 чол.
- в т.ч.: - жінки – 100 чол.

Станом на 31.12.2020 облікова чисельність всього персоналу на підприємстві складала 213 чол., в тому числі:

- Керівники – 48 чол.
- Професіонали – 43 чол.
- Фахівці – 18 чол.
- Робітники – 104 чол.

### **Мотивація персоналу**

Одним з основних завдань системи управління персоналом є підвищення ефективності праці шляхом матеріальної і нематеріальної мотивації співробітників на досягнення поставлених перед ними завдань.

Матеріальна мотивація персоналу виражається у вигляді встановлення окладів і змінної винагороди (премії).

Преміювання працівників здійснюється відповідно до Колективного договору.

### **Навчання персоналу**

Упродовж 2020 року працівниками КП «УЖКГ» було здійснено підвищення кваліфікації за такими напрямками:

- проведення публічних закупівель як для учасника, так і для замовника ;

- навчання з пожежної безпеки;
- навчання з електробезпеки;
- навчання з охорони праці;
- функціональне навчання при виникненні надзвичайних ситуацій.

### **Дотримання прав людини**

Працівники підприємства, згідно з КЗпП України, реалізують право на працю шляхом укладання трудового договору у формі наказу про прийняття на роботу на підставі заяви працівника.

Працівникам надається право на відпочинок відповідно до діючого законодавства України, право на здорові і безпечні умови праці, на матеріальне забезпечення у разі хвороби, повної або часткової втрати працездатності, на право звернення до суду для вирішення трудових спорів, незалежно від характеру виконуваної роботи або займаної посади, крім випадків, передбачених законодавством, та інші права, встановлені законодавством.

Крім усіх умов, прописаних в КЗпП, на підприємстві діє Колективний договір з Додатками, в якому прописані додаткові пункти, спрямовані на поліпшення умов праці, підвищення соціальної захищеності працівників, серед яких матеріальна допомога для вирішення соціально-побутових питань, матеріальна допомога працівникам підприємства, у яких померли близькі рідні, тощо.

Крім того виплачуються винагороди до Міжнародного жіночого дня, до Дня працівників житлово – комунального господарства, до Дня енергетика.

### **Охорона праці та пожежна безпека**

Комунальне підприємство «Управління житлово – комунального господарства» постійно контролює свою діяльність з питань охорони праці та пожежної безпеки. Підприємство дотримується вимог чинних нормативно-правових актів та внутрішніх Положень і Інструкцій з охорони праці та пожежної безпеки.

### **Засоби боротьби з корупцією та хабарництвом**

Керівництво комунального підприємства «Управління житлово – комунального господарства» вважає, що одним з важливих умов сталого розвитку діяльності є суворе дотримання чинного законодавства, що регламентує питання протидії корупції.

КП «УЖКГ» визнає свою відповідальність за створення та функціонування системи внутрішнього контролю з метою запобігання та виявлення фактів шахрайства та добровільно приймає на себе зобов'язання в області профілактики і попередження корупції.

На підприємстві діє Антикорупційна програма, затверджена наказом №33 від 19.03.2018 (зі змінами), яка проголошує, що посадові особи та керівник у своїй внутрішній діяльності, а також у правовідносинах із діловими партнерами, органами державної влади, органами місцевого самоврядування, керуються принципом «**НУЛЬОВОЇ ТОЛЕРАНТНОСТІ**» до будь-яких проявів корупції і вживатимуть всіх передбачених законодавством заходів щодо запобігання, виявлення та протидії корупції і пов'язаним з нею діям. Також Програмою розкриті цілі і завдання підприємства в області протидії залучення до корупційної діяльності, визначені правові основи і ключові принципи цієї протидії, встановлені обов'язки співробітників та інших

осіб в області протидії корупції, зазначені засади врегулювання конфліктів інтересів, а також врегульовано застосування заходів дисциплінарної відповідальності до працівників, які порушують положення Антикорупційної програми.

## **Розділ 6. Управління операційними та фінансовими ризиками**

Категорія ризику займає значне місце в економічній науці й практиці.

Ризик є наслідком невизначеності. Виникнення невизначеності обумовлене, у першу чергу, тим, що більшість процесів, пов'язаних із діяльністю підприємства, практично неможливо заздалегідь визначити. Наприклад, темпи й напрямки науково-технічного розвитку, зміну кон'юнктури ринку, переваги споживачів, прояв тих або інших природно-кліматичних явищ, тощо.

Основні ризики:

### **Операційний ризик**

Операційні витрати КП «УЖКГ» можуть збільшитися і негативно вплинути на фінансові показники. Ризик збільшення операційних витрат підприємства в основному пов'язаний зі зростанням цін на природний газ та енергоносії.

Крім того, недосконалість нормативної бази для розрахунку тарифу, нормуванні технологічних та економічних показників діяльності підприємства призводить до непокриття фактичних витрат діючими тарифами. Також, наявність часового розриву між зміною вартості енергоносіїв та датою встановлення нових тарифів призводить до виникнення збитків. Підприємство вимушене проходити довготривалу процедуру щодо перегляду або коригування тарифів, що призводить до погіршення фінансового стану підприємства.

### **Ризик ліквідності**

Однією з основних цілей з управління ризиками є підтримання гнучкості фінансування діяльності, як за рахунок керування дебіторською заборгованістю, так і за рахунок дотримання відстрочки платежів за кредиторською заборгованістю. З цією метою КП «УЖКГ» проводить аналіз термінів погашення своїх зобов'язань у взаємозв'язку з очікуваними надходженнями грошових коштів. Підприємство намагається підтримувати рівень сплати споживачів для виконання зобов'язань.

### **Кредитний ризик**

Кредитний ризик КП «УЖКГ» переважно пов'язаний з таким фінансовим інструментом, як дебіторська заборгованість споживачів.

Вплив COVID-19 та карантинних обмежень збільшило обсяг неплатежів та боргів за спожиту послугу з тепlopостачання. Зниження рівня сплачених споживачами рахунків спричиняє дефіцит грошових коштів на підприємстві.

З метою управління кредитним ризиком та оперативного впливу на рівень розрахунків споживачів на підприємстві проводиться контроль щодо сплати за отриману послугу споживачами. У КП «УЖКГ» застосовуються механізми щодо

реструктуризації боргу дебіторам (населенню). Перед наданням відстрочки платежу здійснюється оцінка платоспроможності дебітора.

Крім того, здійснюється постійна робота з досудового стягнення боргів, а в інших випадках проводиться претензійно – позовна робота зі стягнення заборгованостей у судовому порядку.

### **Ризик інцидентів у сфері кібербезпеки**

Інформаційна система підприємства може бути пошкоджена вірусною атакою або зовнішнім втручанням. Операції підприємства значною мірою залежить від ІТ-системи в усіх аспектах.

Для запобігання та пом'якшення цього ризику було здійснено низку заходів, а саме резервне копіювання баз даних. Внутрішня локальна мережа КП «УЖКГ» організована в закриту систему без можливості зовнішнього втручання. Організований парольний доступ до білінгових та бухгалтерських програмних комплексів. На всіх робочих станціях встановлене антивірусне програмне забезпечення.

В КП «УЖКГ» необхідні процедури є адаптовані, основним фактором для нас є забезпечення безперебійного та надійного користування ТЗ і ПЗ. Проектні групи для контролю проектів призначаються керівництвом, і назначається відповідальна особа, яка здійснює моніторинг ІТ-проектів. Перевірка готовності продукту відбувається шляхом тестування, моніторингу та виявлення недоліків. Оцінка недоліків визначається кількістю багів та помилок, незручністю інтерфейсу та складністю освоєння продукту.

Програмні зміни та оновлення проводяться після виходу нових версій програмного продукту або за запитом користувача.

## **Розділ 7. Перспективи розвитку**

За ознаками неплатоспроможності 06.07.2017 р. Ухвалою Господарського суду Київської області порушено провадження у справі № 911/378/17 про банкрутство КП «УЖКГ». На даний час схвалений комітетом кредиторів план санації підприємства, який знаходиться на розгляді суду.

Виконання плану санації має на меті фінансово-економічне оздоровлення підприємства, недопущення його банкрутства, відновлення платоспроможності і забезпечення інвестиційної привабливості.

Оздоровлення фінансово-економічного стану Підприємства повинно здійснюватися шляхом поетапної реалізації комплексної програми організаційно - економічних заходів у відповідності до плану санації, зокрема:

- 1) формування організаційної і виробничої структури, оптимальної для подальшого функціонування Підприємства;
- 2) реструктуризація підприємства, шляхом відокремлення непрофільних збиткових видів діяльності до новостворених підприємств з передачею основних засобів та товарно-матеріальних цінностей, задіяних в даній діяльності;
- 3) ліквідація надлишкових активів невиробничого призначення шляхом продажу частини майна не здійсненого у виробничій діяльності та/або непридатного для використання;
- 4) вжиття заходів щодо ліквідації дебіторської заборгованості;

5) вжиття заходів щодо ліквідації кредиторської заборгованості шляхом реструктуризації та часткового прощення кредиторської заборгованості;

6) проведення роботи щодо підвищення ефективності виробничої діяльності підприємства та подальшого використання комунального майна;

7) освоєння субвенції з бюджету на погашення різниці між фактичною вартістю теплової енергії, послуг з централізованого опалення, постачання гарячої води, що вироблялися, транспортувалися та постачалися населенню і бюджетним установам, та тарифами, що затверджувалися та/або погоджувалися органами державної влади чи місцевого самоврядування;

8) встановлення економічно обґрунтованого тарифу;

9) здача майна в оренду;

10) збільшення статутного капіталу підприємства за рахунок грошових внесків власника Славутицької міської ради.

Крім того, для підвищення рівня надійності та забезпечення ефективної роботи системи централізованого тепlopостачання міста на підприємстві розробляється та затверджується на кожний період Інвестиційна програма.

На період 2021 – 2022 роки плануються наступні заходи:

- технічне переоснащення теплової мережі з заміною на попередньо ізольовані труби;
- заміна насосів на ЦТП 1-9.

Після проведення зазначених заходів очікується економічний ефект, з урахуванням вартості зворотних матеріалів, в розмірі 1 778.35 тис. грн., який складається з:

- економії паливно – енергетичних ресурсів – 1 022,77 тис. грн.
- економії фонду заробітної плати – 104,9 тис. грн./ рік
- економічної вигоди від зростання капіталізації основних фондів (збільшення амортизаційних відрахувань) – 532,07 тис. грн.
- вартості зворотних матеріалів, отриманих від демонтованого обладнання – 93,03 тис. грн.
- вартості усунення аварії на дільниці, що підлягає заміні – 25,58 тис. грн.

Загальна сума фінансування Інвестиційної програми становить 3 925,73 тис. грн.

Проведення вищезазначених заходів дозволить підприємству більш ефективно використовувати наявні ресурси, знизити фінансові ризики та продовжити стало виконувати своє функціональне призначення.

Директор



А.В.Позняк