



**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ  
КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА «УПРАВЛІННЯ  
ЖИТЛОВО – КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА»  
2022 рік**

## ЗМІСТ

<b>Розділ 1. Організаційна структура та опис діяльності Підприємства</b>	<b>3</b>
<b>Розділ 2. Результати діяльності Підприємства</b>	<b>5</b>
<b>Розділ 3. Ліквідність та зобов'язання Підприємства</b>	<b>8</b>
<b>Розділ 4. Екологічні аспекти</b>	<b>14</b>
<b>Розділ 5. Соціальні аспекти та кадрова політика</b>	<b>14</b>
<b>Розділ 6. Управління операційними та фінансовими ризиками</b>	<b>16</b>
<b>Розділ 7. Перспективи розвитку</b>	<b>18</b>

## **Розділ 1. Організаційна структура та опис діяльності КП «УЖКГ»**

### **Опис діяльності Підприємства**

Комунальне підприємство “Управління житлово-комунального господарства” (далі КП УЖКГ) було створено для надання комунальних послуг населенню та організаціям.

Органами управління КП УЖКГ є Славутицька міська рада та її виконавчий комітет.

Основними завданнями діяльності підприємства є:

- виробництво, транспортування та постачання теплової енергії споживачам міста;
- постачання гарячої води споживачам міста ;
- передача електричної енергії споживачам міста.

КП «УЖКГ» є постачальником послуг у межах міста відповідно до Ліцензії з виробництва, постачання та транспортування теплової енергії споживачу, затвердженої Розпорядженням Київської обласної Державної адміністрації №342 від 26.06.2017 із дотриманням визначених показників якості надання послуг.

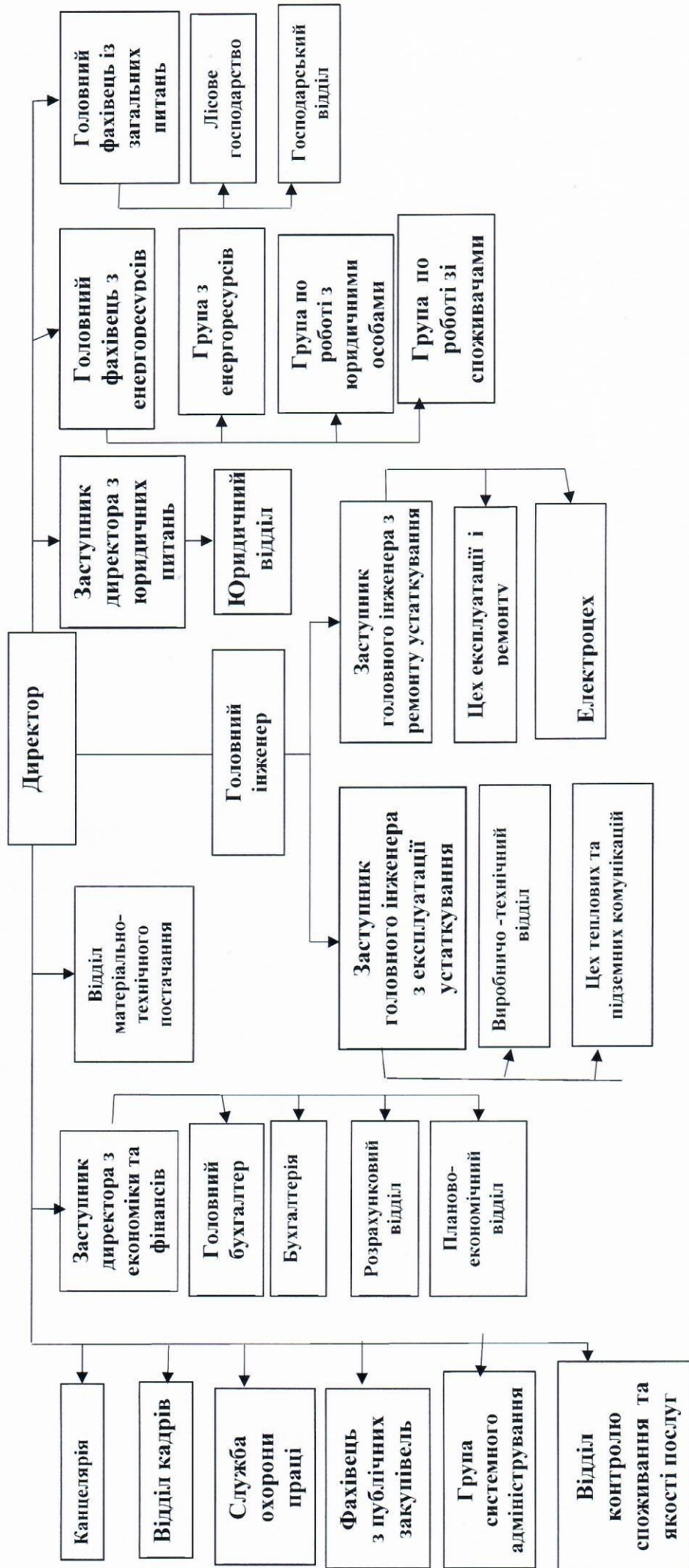
Кількість споживачів міста складає 20 540 населення, а також 166 юридичних споживачів.

Головна перевага Підприємства – це досвідчені та кваліфіковані працівники, які мають багаторічний досвід, що сприяє чіткому розумінню функцій, які необхідно виконувати, щоб забезпечити потреби споживачів.

### **Організаційна структура КП «УЖКГ»**

У 2022 році організаційна структура КП «УЖКГ» мала наступний вигляд:

**СТРУКТУРА КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА  
“УПРАВЛІННЯ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА”**



## Розділ 2. Результати діяльності Підприємства.

Фінансова стратегія КП «УЖКГ» спрямована на виконання таких цілей:

- забезпечення Підприємства необхідними грошовими коштами для стабільної роботи;
- забезпечення оновлення основних засобів підприємства;
- забезпечення зменшення збитків;
- задоволення матеріальних і соціальних потреб його працівників.

ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ		2022 р.	2021 р.	тис. грн.
Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року	Зміна, % (к.3/к.4)*100%-100%
1	2	3	4	5
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	137 445	128 075	7,3
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(182 368)	(177 265)	2,9
Валовий : прибуток	2090	-	-	
збиток	2095	(44 923)	(49 190)	-8,7
Інші операційні доходи	2120	18 460	63 500	-70,9
Адміністративні витрати	2130	(15 744)	(14 325)	9,9
Витрати на збут	2150	(1 971)	(1 715)	14,9
Інші операційні витрати	2180	(8 445)	(29 253)	-71,1
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190			
збиток	2195	(52 623)	(30 983)	69,8
Доход від участі в капіталі	2200	-	-	
Інші фінансові доходи	2220	104 356	-	100,0
Інші доходи	2240	3 585	3 305	8,5
Фінансові витрати	2250	(14 579)	-	100,0
Втрати від участі в капіталі	2255	-	-	
Інші витрати	2270	(19)	(22)	-13,6
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	40 720		
збиток	2295	-	(27 700)	
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	-	
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-	
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	40 720	-	
збиток	2355	-	(27 700)	

За результатами фінансово-господарської діяльності за 2022 рік КП «УЖКГ» отримало доходів в сумі 263 846 тис. грн.

У структурі доходів значну частку займає чистий дохід від реалізації продукції – 52,1 %, інші операційні доходи – 7,0%, інший фінансовий дохід – 39,5 % та інші доходи – 1,4 %.

Чистий дохід від реалізації підприємством продукції (товарів, робіт, послуг) за звітний період склав 137 445 тис. грн., що на 7,3% більше ніж у 2021 році.

Показник «Інший операційний дохід» за 2022 рік, в порівнянні з 2021 роком, зменшився на 70,9 % в зв'язку з тим, що у грудні 2021 року, на виконання ПКМУ № 1340 від 15.12.2021 р., підприємство отримало субвенцію з Державного бюджету, у вигляді відшкодування ціни з різниці в тарифах в сумі 61 303,5 тис. грн.

Також, у 2022 році КП «УЖКГ» в оборотному балансі підприємства було відображено «Інші фінансові доходи» в розмірі 104 356,1 тис. грн. з наступних підстав.

На виконання вимог Закону України № 1730-VIII від 3 листопада 2016 року «Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення» КП «УЖКГ» укладено договори реструктуризації кредиторської заборгованості за спожитий природний газ, яка утворилась станом на 01.06.2021 р. та не погашена станом на 30.06.2022 р. зі строком сплати 84 (вісімдесят чотири) місяці.

Згідно наказу про організацію бухгалтерського обліку та облікової політики на підприємстві, при відображенні господарських операцій КП «УЖКГ» користується національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку (П(С)БО), затвердженими Міністерством фінансів України.

16.09.2019 року наказом Міністерства фінансів України № 379 були внесені зміни до П(С)БО 11 «Зобов'язання».

Відповідно до П(С)БО 11 **Довгострокові зобов'язання** - всі зобов'язання, які не є поточними зобов'язаннями.

**Поточні зобов'язання** - зобов'язання, які будуть погашені протягом операційного циклу підприємства або повинні бути погашені протягом дванадцяти місяців, починаючи з дати балансу.

Довгострокові зобов'язання відображаються в балансі за їх **теперішньою вартістю**.

**Теперішня вартість** - **дисконтована сума** майбутніх платежів (за вирахуванням суми очікуваного відшкодування), яка, як очікується, буде потрібна для погашення зобов'язання в процесі звичайної діяльності підприємства.

Тобто, розмір заборгованості, згідно укладених договорів реструктуризації, що складає 218 627 948,69 (двісті вісімнадцять мільйонів шістсот двадцять сім тисяч дев'ясот сорок вісім гривень 69 коп.) грн., є довгостроковим зобов'язанням підприємства та, згідно внесених змін до П(С)БО 11, підлягає дисконтуванню.

Розрахована сума дисконту в бухгалтерському обліку відображається на **інший дохід підприємства в повному обсязі у звітному періоді. Тому, у грудні 2022 року, в оборотному балансі підприємства відображено нарахування дисконту в розмірі 104 356 104,77 грн.**

Загальна сума витрат підприємства за 2022 рік становить 223 126 тис. грн. Основною статтею витрат є собівартість реалізованої продукції – 81,7%, адміністративні витрати – 7,1%, витрати на збут – 0,9%, інші операційні витрати – 3,8%, фінансові витрати – 6,5 % та інші витрати – 0,0%.

Отже, за результатами фінансово-господарської діяльності за 2022 рік КП «УЖКГ» отримало прибуток в розмірі 40 720 тис. грн. Але, слід зазначити про те, що прибуток отримано не від господарської діяльності, а в зв'язку з проведеним дисконтуванням реструктуризованої заборгованості.

Протягом 2022 року комунальне підприємство «Управління житлово-комунального господарства» здійснювало забезпечення споживачів міста електричною, тепловою енергією та гарячим водопостачанням. Проводились роботи щодо утримання у належному технічному стані інженерних споруд і комунікацій.

За звітний період на підприємстві вироблено 85,55 тис. Гкал теплової енергії та було придбано теплову енергію 4,155 тис. Гкал. Відпущено споживачам 69,62 тис. Гкал, що на 11% менше ніж у попередньому році.

Витрачено за звітний період газу всього 11,75 млн.м<sup>3</sup>, що на 20% менше ніж за 2021 рік.

Зменшення обсягів вироблення теплової енергії та витрат газу у звітному періоді виникло з наступних підстав:

- температурні показники зовнішнього повітря (вища середня температура за опалювальний період у звітному році ніж у попередньому на 0,70);
- кількість опалювальних діб (на 13 діб менше ніж у опалювальному періоді 2021 року);
- не надання послуг з гарячого водопостачання в березні-квітні (форс мажорні обставини, що пов'язані з воєнними діями);
- більший об'єм придбаної теплової енергії ніж у 2021 році (за 2022 рік в 2,6 разів більше ніж у 2021 р.)

Також, КП «УЖКГ» надає послугу з передачі електричної енергії власними мережами споживачам міста. За 2022 рік підприємством було передано споживачам міста 31,0 млн. кВт електроенергії, а у 2021 році – 39,22 млн. кВт. Отже, показник 2022 року зменшився на 21 % в порівнянні з показником 2021 року.

На формування фінансового результату роботи підприємства впливає постійне збільшення цін та тарифів на енергоносії, матеріали, виробничі послуги, а також зростання мінімальної заробітної плати тощо. Крім того, КП «УЖКГ», протягом 2022 року, надавало послугу споживачам згідно затвердженого тарифу у 2017 році. Тобто, фактична собівартість наданих послуг значно відрізняється від встановленого тарифу.

Розрахована різниця в тарифах за 2022 рік, яка підлягає відшкодуванню з боку державного бюджету становить 51,604 млн. грн.

Всього розрахована заборгованість з різниці в тарифах за період з 01.06.2021 – 31.12.2022 рр. становить 83,611 млн. грн., розмір якої, на даний час, погоджено протоколами територіальної комісії, яка уповноважена з боку держави погоджувати різницю в тарифах для відшкодування.

Слід зазначити, що КП «УЖКГ» в 2022 році не отримувало компенсації з різниці в тарифах.

### Розділ 3. Ліквідність та зобов'язання Підприємства.

Активи КП «УЖКГ» на початок року склали 201 577 тис. грн., а на кінець року 233 867 тис. грн., тобто за 2022 рік було збільшення на 32 290 тис. грн. (16,0 %). Збільшення відбулося за рахунок збільшення необоротних та оборотних активів.

Структура дебіторської заборгованості:

Дебіторська заборгованість	Сума, тис.грн.		Темп зростання, %	Питома вага, %	
	на початок року	на кінець року		на початок року	на кінець року
Запаси	6 311	8 498	34,7	4,9	5,3
За товари, роботи, послуги	81 635	72 391	-11,3	62,8	45,5
За авансами	2 447	2 384	-2,6	1,9	1,5
Інша поточна заборгованість	9 777	14 447	47,8	7,5	9,1
Гроші та їх еквіваленти	14 321	20 005	39,7	11,0	12,6
Інші оборотні активи	15 332	41 299	169,4	11,9	26,0
<b>Разом</b>	<b>129 958</b>	<b>159 157</b>	<b>22,5</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Найбільшу питому вагу 45,5 % в структурі дебіторської заборгованості займає заборгованість за товари, роботи, послуги, розмір якої, протягом року, зменшився на 9 244,0 тис. грн. Зменшення дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги відбулося за наступних підстав.

15 вересня 2022 року, між КП «УЖКГ» та АТ «Чернігівобленерго» укладено договір реструктуризації дебіторської заборгованості, яка утворилась станом на 15.09.2022 р. за період з 01.11.2019 по 31.08.2022 р., строк погашення 24 (двадцять чотири) місяці, на суму 15 526 979,27 (п'ятнадцять мільйонів п'ятсот двадцять шість тисяч дев'ятсот сімдесят дев'ять гривень 27 коп.) грн.

Відповідно до П(С)БО 10, довгострокова дебіторська заборгованість - сума дебіторської заборгованості, яка не виникає в ході нормального операційного циклу та буде погашена після дванадцяти місяців з дати балансу.

Довгострокова дебіторська заборгованість відображається в балансі за її теперішньою вартістю.

Теперішня вартість - дисконтована сума майбутніх платежів (за вирахуванням суми очікуваного відшкодування), яка, як очікується, буде потрібна для погашення зобов'язання в процесі звичайної діяльності підприємства.

Тому, після проведеного розрахунку дисконту, в оборотному балансі підприємства відображено збільшення довгострокової дебіторської заборгованості та іншої поточної дебіторської заборгованості.

Отже, загальний розмір дебіторської заборгованості за 2022 рік збільшився на 22,5 %, що є активом підприємства.

### Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги

Кількість місяців прострочки	Сума тис. грн.	Питома вага, %
До 1 місяця (грудень 2022)	21 837	30,2
Від 1 місяця до 3 місяців (вересень 2022 – листопад 2022)	12 688	17,5
Від 4 місяців до 6 місяців ( червень 2022 – серпень 2022)	2 368	3,3
від 7 місяців до 12 місяців ( грудень 2021 – травень 2022)	8 031	11,1
Понад 12 місяців	27 467	37,9
<b>Разом:</b>	<b>72 391</b>	<b>100</b>

Розглянемо дебіторську заборгованість по строкам виникнення в розрізі споживачів.

Строк виникнення менше 1 місяця загальна заборгованість складає 21 837 тис. грн., в тому числі: населення – 15 517 тис. грн. (71,1%), підприємства та організації – 6 320 тис. грн. (28,9%).

Строк виникнення від 1 до 3 місяців загальна заборгованість складає 12 688 тис. грн., в тому числі: населення – 11 274 тис. грн. (88,9%), підприємства та організації – 1414 тис. грн. (11,1 %).

Строк виникнення від 4 до 6 місяців загальна заборгованість складає 2 368 тис. грн., в тому числі: населення – 1 837 тис. грн. (77,6 %), підприємства та організації – 531 тис. грн. (22,4 %).

Строк виникнення від 7 до 12 місяців загальна заборгованість складає 8 031 тис. грн., в тому числі: населення – 4 833 тис. грн. (60,2%), підприємства та організації – 3 198 тис. грн. (39,8 %).

Строк виникнення понад 12 місяців загальна заборгованість складає 27 467 тис. грн., в тому числі: населення – 14 765 тис. грн. (53,8 %), підприємства та організації – 12702 тис. грн. (46,2 %).

### Структура зобов'язань:

Кредиторська заборгованість	Сума, тис. грн.		Темп зростання, %	Питома вага, %	
	на початок року	на кінець року		на початок року	на кінець року
<i>Поточні зобов'язання:</i>					
За товари, роботи, послуги	259 670	168 025	-35,3	84,3	73,0
З бюджетом	36 006	48 769	35,4	11,7	21,2
Зі страхування	352	395	12,2	0,1	0,2
З оплати праці	1 382	1 453	5,1	0,4	0,6
Інші поточні зобов'язання	10 753	11 523	7,2	3,5	5,0
<b>Всього</b>	<b>308 061</b>	<b>230 165</b>	<b>-25,3</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

<i>Довгострокові зобов'язання:</i>					
Відстрочені податкові зобов'язання	3 160	2 938	-7,0	5,8	2,8
Інші довгострокові зобов'язання	0	100 881	100,0	0	97,2
Довгострокові забезпечення інших виплат	50 860	0	-100,0	94,2	0
<b>Всього</b>	<b>54 020</b>	<b>103 819</b>	<b>92,2</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Разом</b>	<b>362 081</b>	<b>333 984</b>	<b>-7,8</b>		

За 2022 рік розмір зобов'язань зменшився на 28 097 тис. грн. або на 7,8 %. Згідно даних, що відображені в таблиці, вбачається що протягом 2022 року поточні зобов'язання зменшилися на 77 896 тис. грн. або 25,3%, але довгострокові зобов'язання збільшилися на 49 799 тис. грн. або на 92,2 %. При цьому слід зазначити, що дані про поточні зобов'язання з оплати праці та зі страхування не є заборгованістю, а є залишком заробітної плати за грудень 2022 року, виплата якої припадає до 07 січня 2023 року.

***Зменшення поточних зобов'язань та збільшення довгострокових зобов'язань відбулося з наступних підстав.***

На виконання вимог Закону України № 1730-VIII від 3 листопада 2016 року «Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення» КП «УЖКГ» укладено договори реструктуризації кредиторської заборгованості за спожитий природний газ, яка утворилась станом на 01.06.2021 р. та не погашена станом на 30.06.2022 р. зі строком сплати 84 (вісімдесят чотири) місяці.

Згідно наказу про організацію бухгалтерського обліку та облікової політики на підприємстві, при відображенні господарських операцій КП «УЖКГ» користується національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку (П(С)БО), затвердженими Міністерством фінансів України.

16.09.2019 року наказом Міністерства фінансів України № 379 були внесені зміни до П(С)БО 11 «Зобов'язання».

Відповідно до П(С)БО 11 **Довгострокові зобов'язання** - всі зобов'язання, які не є поточними зобов'язаннями.

**Поточні зобов'язання** - зобов'язання, які будуть погашені протягом операційного циклу підприємства або повинні бути погашені протягом дванадцяти місяців, починаючи з дати балансу.

Довгострокові зобов'язання відображаються в балансі за їх **теперішньою вартістю**.

**Теперішня вартість** - **дисконтована сума** майбутніх платежів (за вирахуванням суми очікуваного відшкодування), яка, як очікується, буде потрібна для погашення зобов'язання в процесі звичайної діяльності підприємства.

Тобто, розмір заборгованості, згідно укладених договорів реструктуризації, що складає 218 627 948,69 (двісті вісімнадцять мільйонів шістсот двадцять сім тисяч дев'яносто сорок вісім гривень 69 коп.) грн., є довгостроковим зобов'язанням підприємства та, згідно внесених змін до П(С)БО 11, підлягає дисконтуванню.

Згідно норм П(С)БО, у грудні 2022 року, в бухгалтерському обліку КП «УЖКГ», були відображені інші довгострокові зобов'язання, а саме:

Договір	Дт 6311	Дт 6311	Дт 6311	Загальна сума заборгованості
	Кт 551	Кт 6111	Кт 733	
ТОВ "Екоенергогенерація" договір реструктуризації №1/1730-РЗ від 01.07.2022 р. (4/18-П від 06.03.2018 р.)	10124128,21	719373,43	10789306,37	21632808,01
ТОВ "Екоенергогенерація" договір реструктуризації №2/1730-РЗ від 01.07.2022 р. (5-П-19 від 09.04.2019 р.)	3129353,70	222356,40	3334965,90	6686676,00
АТ "НАК "Нафтогаз України" договір реструктуризації №184/8/1730-РЗ від 29.07.2022 р. (1838/1617-БО-17 від 28.10.2016 р.)	3898539,55	277013,06	4154675,40	8330228,01
АТ "НАК "Нафтогаз України" договір реструктуризації №184/9/1730-РЗ від 29.07.2022 р. (20/21-1051-ТЕ-17 від 22.09.2020 р.)	27884435,66	1981345,28	29716455,55	59582236,49
АТ "НАК "Нафтогаз України" договір реструктуризації №184/10/1730-РЗ від 29.07.2022 р. (20/21-1052-БО-17 від 22.09.2020 р.)	6950023,39	493838,07	7406643,07	14850504,53
АТ "НАК "Нафтогаз України" договір реструктуризації №184/11/1730-РЗ від 29.07.2022 р. (20/21-1053-КП-17 від 22.09.2020 р.)	4631838,37	329118,03	4936152,38	9897108,78
АТ "НАК "Нафтогаз України" договір реструктуризації №184/12/1730-РЗ від 29.07.2022 р. (20/21-1054-ЕЕ-17 від 22.09.2020 р.)	1373026,53	97561,21	1463235,07	2933822,81
АТ "НАК "Нафтогаз України" договір реструктуризації №184/13/1730-РЗ від 29.07.2022 р. (2249/1718-ТЕ-17 від 11.10.2017 р.)	3327019,19	236403,34	3545605,86	7109028,39

АТ "НАК "Нафтогаз України" договір реструктуризації №184/14/1730-РЗ від 29.07.2022 р. (2748/18-КП-17 від 17.10.2018 р.)	966897,65	68703,51	1030423,13	2066024,29
АТ "НАК "Нафтогаз України" договір реструктуризації №184/15/1730-РЗ від 29.07.2022 р. (5043/1920-ТЕ-17 від 20.09.2019 р.)	3988802,84	283426,78	4250868,95	8523098,57
АТ "НАК "Нафтогаз України" договір реструктуризації №184/16/1730-РЗ від 29.07.2022 р. (5044/1920-БО-17 від 20.09.2019 р.)	4029268,31	286302,04	4293993,25	8609563,60
АТ "НАК "Нафтогаз України" договір реструктуризації №184/17/1730-РЗ від 29.07.2022 р. (5045/1920-ЕЕ-17 від 20.09.2019 р.)	873185,53	62044,72	930554,20	1865784,45
АТ "НАК "Нафтогаз України" договір реструктуризації №184/18/1730-РЗ від 29.07.2022 р. (5046/1920-КП-17 від 20.09.2019 р.)	2578542,41	183219,90	2747953,65	5509715,96
АТ "Укртрансгаз" договір реструктуризації №22090000026 від 13.09.2022 р.	31874106,66	4286373,91	24870868,23	61031348,80
<b>Разом</b>	<b>105629168,00</b>	<b>9527079,68</b>	<b>103471701,01</b>	<b>218627948,69</b>

Слід зазначити про те, що КП «УЖКГ» протягом 2022 року своєчасно виконувало свої зобов'язання згідно укладених договорів реструктуризації заборгованості, та узгодженого графіку.

#### Структура запасів:

Показники	Сума, тис.грн.		Темп зростання, %	Питома вага, %	
	на початок року	на кінець року		на початок року	на кінець року
Сировина і матеріали	5 076	6 798	33,9	80,4	80,0
Паливо	143	278	94,4	2,3	3,3
Тара та тарні матеріали	49	54	10,2	0,8	0,6
Запасні частини	748	1 010	35,0	11,9	11,9
Інші матеріали	14	5	-64,3	0,2	0,1
Малоцінні та швидкозношувані предмети	281	353	25,6	4,4	4,1
<b>Разом</b>	<b>6 311</b>	<b>8 498</b>	<b>34,5</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

За 2022 рік залишок запасів збільшився на 34,5%, їх вартість на 31.12.2022 року становить 8 498 тис. грн.

#### Структура власного капіталу:

Капітал	31 грудня 2021 р. (тис. грн.)	31 грудня 2022 р. (тис. грн.)	Темп зростання, %
Статутний капітал	23 738	28 538	20,2
Капітал в дооцінках	27 436	27 658	0,8
Додатковий капітал	10 751	13 549	26,0
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	-250 520	-209 800	-16,3
<b>Разом</b>	<b>-188 595</b>	<b>-140 055</b>	<b>-25,7</b>

За 2022 рік власний капітал КП «УЖКГ» збільшився на 48 540 тис. грн. або 25,7% за рахунок збільшення розміру статутного капіталу, додаткового капіталу та непокритого збитку.

Показник «Статутний капітал» протягом року збільшився за рахунок того, що КП «УЖКГ» отримало від Славутицької міської ради грошові внески в розмірі 4 800,0 тис. грн. на поповнення статутного капіталу підприємства.

Показник «Капітал в дооцінках» протягом року збільшився за рахунок того, що у КП «УЖКГ» було проведено ремонтні роботи, що призвело до збільшення вартості основних засобів.

Показник «Додатковий капітал» протягом року збільшився в зв'язку з тим, що на підприємстві обліковуються основні засоби, які були безкоштовно отримані раніше, та їх вартість була відображена в балансі КП «УЖКГ» на кредит субрахунку 424.

Крім того, на балансі підприємства обліковується залишок по рахунку 69 «Доходи майбутніх періодів», який виник при цільовому фінансуванні, для придбання, або модернізації основних засобів за рахунок бюджетних коштів. Згідно облікової політики підприємства, нарахування зносу на об'єкти основних засобів проводиться щомісяця прямолінійним методом. З урахуванням вимог чинного законодавства України, нарахована сума зносу на об'єкти, які отримані безкоштовно, відображаються в оборотному балансі підприємства на субрахунок 745 «Дохід від безкоштовно отриманих активів» в кореспонденції субрахунку 424 «Безкоштовно отримані необоротні активи», а нарахована сума зносу на об'єкти, які придбані, або модернізовані за рахунок бюджетних коштів, відображаються в оборотному балансі підприємства на субрахунок 746 « Інший дохід від звичайної діяльності» в кореспонденції субрахунку 69 «Дохід майбутніх періодів».

Згідно проведеного аналізу встановлено, що в оборотному балансі підприємства сума нарахованого зносу на основні засоби, які отримані безкоштовно, в дохід відображалась в повному обсязі, але, по деяким об'єктам проводились ремонтні роботи за рахунок бюджетних. Тому, у 2022 році було проведено коригування шляхом збільшення залишку по субрахунку 424, та зменшення залишку по рахунку 69 на суму нарахованого зносу.

#### **Розділ 4. Екологічні аспекти**

Керівництво комунального підприємства «Управління житлово – комунального господарства» усвідомлює про важливість збереження природного середовища, тому в своїй господарській діяльності уникає можливість негативного впливу на навколишнє середовище.

У своїй діяльності керівництво підприємства відповідає за дотримання вимог законодавства України, нормативних документів, а також інших вимог у сфері охорони навколишнього середовища.

Відповідно до діючого законодавства України КП «УЖКГ» має дозвіл Міністерства екології та природних ресурсів України на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами №3211500000-6, термін дії до 20.04.2022 р.

На підставі того, що 24 лютого 2022 року, у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України, Указом Президента України № 64/2022 введено воєнний стан який діє і по теперішній час, термін дії дозволу на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами продовжено.

Суб'єкт господарювання забезпечує контроль за точним дотриманням технологічного регламенту та забезпечує належне технічне обслуговування технологічного та вентиляційного обладнання. Пилогазоочисне обладнання має паспорти ПГОУ та зареєстровано згідно законодавства України.

Також, проводяться регулярні огляди, поточні та капітальні ремонти ПГОУ та очищення її від уловленого пилу.

Отже, 1 раз у квартал проводиться контроль за дотриманням встановлених технологічних нормативів забруднюючих речовин у газах, що відводяться від окремого типу обладнання, та 1 раз на рік, згідно умов дозволу на викиди, здійснюється контроль за дотриманням гранично допустимої концентрації (ГДК).

#### **Розділ 5. Соціальні аспекти та кадрова політика**

##### **Чисельність персоналу**

Середньооблікова чисельність працівників на підприємстві за 2022 рік складала 204 особи, з них:

- Робітники – 98
- Керівники – 47
- Професіонали – 42
- Фахівці – 17

в т.ч.: - жінки – 103 особи

Станом на 31.12.2022 облікова чисельність всього персоналу на підприємстві складала 214 осіб, в тому числі:

- Керівники – 47
- Професіонали – 44
- Фахівці – 20
- Робітники – 103

## **Мотивація персоналу**

Одним з основних завдань системи управління персоналом є підвищення ефективності праці шляхом матеріальної і нематеріальної мотивації співробітників на досягнення поставлених перед ними завдань.

Матеріальна мотивація персоналу виражається у вигляді встановлення окладів і змінної винагороди (премії).

Преміювання працівників здійснюється відповідно до Колективного договору.

## **Навчання персоналу**

У продовж 2022 року працівниками КП «УЖКГ» було здійснено підвищення кваліфікації за такими напрямками:

- навчання з пожежної безпеки;
- навчання з електробезпеки;
- навчання з охорони праці;
- функціональне навчання при виникненні надзвичайних ситуацій.

## **Дотримання прав людини**

Працівники підприємства, згідно з КЗпП України, реалізують право на працю шляхом укладання трудового договору у формі наказу про прийняття на роботу на підставі заяви працівника.

Працівникам надається право на відпочинок відповідно до діючого законодавства України, право на здорові і безпечні умови праці, на матеріальне забезпечення у разі хвороби, повної або часткової втрати працездатності, на право звернення до суду для вирішення трудових спорів, незалежно від характеру виконуваної роботи або займаної посади, крім випадків, передбачених законодавством, та інші права, встановлені законодавством.

Крім усіх умов, прописаних в КЗпП, на підприємстві діє Колективний договір з Додатками, в якому прописані додаткові пункти, спрямовані на поліпшення умов праці, підвищення соціальної захищеності працівників, серед яких матеріальна допомога для вирішення соціально-побутових питань, матеріальна допомога працівникам підприємства, у яких померли близькі рідні, тощо.

Крім того виплачуються винагороди до Міжнародного жіночого дня, до Дня працівників житлово – комунального господарства, до Дня енергетика.

## **Охорона праці та пожежна безпека**

Комунальне підприємство «Управління житлово – комунального господарства» постійно контролює свою діяльність з питань охорони праці та пожежної безпеки. Підприємство дотримується вимог чинних нормативно-правових актів та внутрішніх Положень і Інструкцій з охорони праці та пожежної безпеки.

## **Засоби боротьби з корупцією та хабарництвом**

Керівництво комунального підприємства «Управління житлово – комунального господарства» вважає, що одним з важливих умов сталого розвитку діяльності є суворе дотримання чинного законодавства, що регламентує питання протидії корупції.

КП «УЖКГ» визнає свою відповідальність за створення та функціонування системи внутрішнього контролю з метою запобігання та виявлення фактів шахрайства та добровільно приймає на себе зобов'язання в області профілактики і попередження корупції.

На підприємстві діє Антикорупційна програма, яка проголошує, що посадові особи та керівник у своїй внутрішній діяльності, а також у правовідносинах із діловими партнерами, органами державної влади, органами місцевого самоврядування, керуються принципом «нульової толерантності» до будь-яких проявів корупції і вживатимуть всіх передбачених законодавством заходів щодо запобігання, виявлення та протидії корупції і пов'язаним з нею діям. Також Програмою розкриті цілі і завдання підприємства в області протидії залучення до корупційної діяльності, визначені правові основи і ключові принципи цієї протидії, встановлені обов'язки співробітників та інших осіб в області протидії корупції, зазначені засади врегулювання конфліктів інтересів, а також врегульовано застосування заходів дисциплінарної відповідальності до працівників, які порушують положення Антикорупційної програми.

## **Розділ 6. Управління операційними та фінансовими ризиками**

Категорія ризику займає значне місце в економічній науці й практиці.

Ризик є наслідком невизначеності. Виникнення невизначеності обумовлене, у першу чергу, тим, що більшість процесів, пов'язаних із діяльністю підприємства, практично неможливо заздалегідь визначити. Наприклад, темпи й напрямки науково-технічного розвитку, зміну кон'юнктури ринку, переваги споживачів, прояв тих або інших природно-кліматичних явищ, тощо.

Основні ризики:

### **Операційний ризик**

Операційні витрати КП «УЖКГ» можуть збільшитися і негативно вплинути на фінансові показники. Ризик збільшення операційних витрат підприємства в основному пов'язаний зі зростанням цін на природний газ та енергоносії.

Крім того, недосконалість нормативної бази для розрахунку тарифу, нормуванні технологічних та економічних показників діяльності підприємства призводить до непокриття фактичних витрат діючими тарифами. Також, наявність часового розриву між зміною вартості енергоносіїв та датою встановлення нових тарифів призводить до виникнення збитків. Підприємство вимушене проходити довготривалу процедуру щодо перегляду або коригування тарифів, що призводить до погіршення фінансового стану підприємства.

### **Ризик ліквідності**

Однією з основних цілей з управління ризиками є підтримання гнучкості фінансування діяльності, як за рахунок керування дебіторською заборгованістю, так і за

рахунок дотримання відстрочки платежів за кредиторською заборгованістю.

З цією метою КП «УЖКГ» проводить аналіз термінів погашення своїх зобов'язань у взаємозв'язку з очікуваними надходженнями грошових коштів. Підприємство намагається підтримувати рівень сплати споживачів для виконання зобов'язань.

### **Кредитний ризик**

Кредитний ризик КП «УЖКГ» переважно пов'язаний з таким фінансовим інструментом, як дебіторська заборгованість споживачів.

24 лютого 2022 року у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України Указом Президента України № 64/2022 введено воєнний стан який діє і по теперішній час.

Тому, обсяг платежів за надані послуги значно зменшився, що призвело до збільшення боргів за спожиту послугу з теплостачання. Зниження рівня сплачених споживачами рахунків спричиняє дефіцит грошових коштів на підприємстві.

З метою управління кредитним ризиком та оперативного впливу на рівень розрахунків споживачів на підприємстві проводиться контроль щодо сплати за отриману послугу споживачами. У КП «УЖКГ» застосовуються механізми щодо реструктуризації боргу дебіторам (населенню). Перед наданням відстрочки платежу здійснюється оцінка платоспроможності дебітора.

Крім того, здійснюється постійна робота з досудового стягнення боргів, а в інших випадках проводиться претензійно – позовна робота зі стягнення заборгованостей у судовому порядку.

### **Ризик інцидентів у сфері кібербезпеки**

Інформаційна система підприємства може бути пошкоджена вірусною атакою або зовнішнім втручанням. Операції підприємства значною мірою залежить від ІТ-системи в усіх аспектах.

Для запобігання та пом'якшення цього ризику було здійснено низку заходів, а саме резервне копіювання баз даних. Внутрішня локальна мережа КП «УЖКГ» організована в закриту систему без можливості зовнішнього втручання. Організований парольний доступ до білінгових та бухгалтерських програмних комплексів. На всіх робочих станціях встановлене антивірусне програмне забезпечення.

В КП «УЖКГ» необхідні процедури є адаптовані, основним фактором для нас є забезпечення безперебійного та надійного користування ТЗ і ПЗ. Проектні групи для контролю проектів призначаються керівництвом, і назначається відповідальна особа, яка здійснює моніторинг ІТ-проектів. Перевірка готовності продукту відбувається шляхом тестування, моніторингу та виявлення недоліків. Оцінка недоліків визначається кількістю багів та помилок, незручністю інтерфейсу та складністю освоєння продукту.

Програмні зміни та оновлення проводяться після виходу нових версій програмного продукту або за запитом користувача.

## Розділ 7. Перспективи розвитку

За ознаками неплатоспроможності 06.07.2017 р. Ухвалою Господарського суду Київської області порушено провадження у справі № 911/378/17 про банкрутство КП «УЖКГ».

У підсумковому засіданні суду у процедурі розпорядження майном боржника здійснюється перехід до наступної судової процедури (процедури санації, ліквідації) або закривається провадження у справі.

Наразі, зборами кредиторів прийнято рішення про схвалення плану санації та подано до господарського суду клопотання про затвердження плану санації та введення процедури санації.

Під санацією розуміється система заходів, що здійснюються під час провадження у справі про банкрутство з метою запобігання визнанню боржника банкрутом та його ліквідації, спрямованих на оздоровлення фінансово-господарського становища боржника, а також задоволення в повному обсязі або частково вимог кредиторів шляхом реструктуризації підприємства, боргів і активів та/або зміни організаційно-правової та виробничої структури боржника.

Схвалений кредиторами план санації передбачає наступне:

Основні причини виникнення неплатоспроможності КП «УЖКГ»:

1) відсутність можливості надавати послуги із теплозабезпечення на підставі економічно-обґрунтованих тарифів;

2) відсутність можливості оновлення основних засобів та впровадження сучасних енергоефективних технологій за рахунок коштів, отриманих від здійснення основної господарської діяльності;

3) авансуючий характер послуг із теплозабезпечення - надання послуг у повному обсязі з послідуною їх оплатою споживачами;

4) залежність підприємства від зовнішніх джерел фінансування - державного бюджету (компенсація різниці у тарифах) та місцевого бюджету (грошові внески до статутного капіталу);

5) залежність від своєчасності внесення споживачами оплати за отриманні послуги із теплозабезпечення;

6) сезонний характер послуг із теплозабезпечення (центральне опалення та постачання гарячої води – послуги надаються протягом опалювального сезону).

Умови відновлення платоспроможності КП «УЖКГ»:

1) ефективна управлінська діяльність щодо зменшення витрат підприємства та управління його активами та пасивами, у тому числі шляхом припинення здійснення видів діяльності, які не є основним видом (є непрофільними);

2) розвиток додаткових видів діяльності, які забезпечуватимуть додаткове надходження коштів від господарської діяльності підприємства;

3) здійснення територіальною громадою в особі органів місцевого самоврядування збільшення статутного капіталу підприємства шляхом внесення додаткових надходжень;

4) залучення підприємства до програм щодо впровадження сучасних систем виробництва, транспортування та постачання теплової енергії.

Для створення умов відновлення платоспроможності КП «УЖКГ» пропонується ввести процедуру санації боржника, яка забезпечить погашення вимог кредиторів, визнаних судом у справі про банкрутство.

Планом санації передбачено наступні заходи:

- 1) зменшення кредиторської заборгованості шляхом списання у відповідності до норм діючого законодавства.
- 2) ліквідація дебіторської заборгованості;  
припинення неосновних видів діяльності, які є збитковими та неефективними для боржника;
- 3) продаж частини майна не задіяного у виробничій діяльності та/або непридатного для використання;
- 4) підвищення ефективності господарської діяльності боржника;
- 5) збільшення статутного капіталу підприємства за рахунок грошових внесків засновника;
- 6) оновлення основних засобів підприємства.

План санації розрахований на 12 місяців і передбачає повне погашення конкурсних кредиторських вимог і відновлення платоспроможності КП «УЖКГ».

Впровадження заходів, передбачених планом санації, спрямованих на вихід підприємства із фінансової кризи підлягає застосуванню після затвердження плану санації та введення процедури санації ухвалою суду.

Т.в.о. директора



Андрій ПОЗНЯК