



**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ  
КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА «УПРАВЛІННЯ  
ЖИТЛОВО – КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА»  
2023 рік**

## ЗМІСТ

<b>Розділ 1. Організаційна структура та опис діяльності Підприємства</b>	<b>3</b>
<b>Розділ 2. Результати діяльності Підприємства</b>	<b>5</b>
<b>Розділ 3. Ліквідність та зобов'язання Підприємства</b>	<b>8</b>
<b>Розділ 4. Екологічні аспекти</b>	<b>12</b>
<b>Розділ 5. Соціальні аспекти та кадрова політика</b>	<b>13</b>
<b>Розділ 6. Управління операційними та фінансовими ризиками</b>	<b>15</b>
<b>Розділ 7. Перспективи розвитку</b>	<b>16</b>

## **Розділ 1. Організаційна структура та опис діяльності КП «УЖКГ»**

### **Опис діяльності Підприємства**

Комунальне підприємство “Управління житлово-комунального господарства” (далі КП УЖКГ) було створено для надання комунальних послуг населенню та організаціям.

Органами управління КП УЖКГ є Славутицька міська рада та її виконавчий комітет.

Основними завданнями діяльності підприємства є:

- виробництво, транспортування та постачання теплової енергії споживачам міста;
- постачання гарячої води споживачам міста ;
- передача електричної енергії споживачам міста.

КП «УЖКГ» є постачальником послуг у межах міста відповідно до Ліцензії з виробництва, постачання та транспортування теплової енергії споживачу, затвердженої Розпорядженням Київської обласної Державної адміністрації №342 від 26.06.2017 із дотриманням визначених показників якості надання послуг.

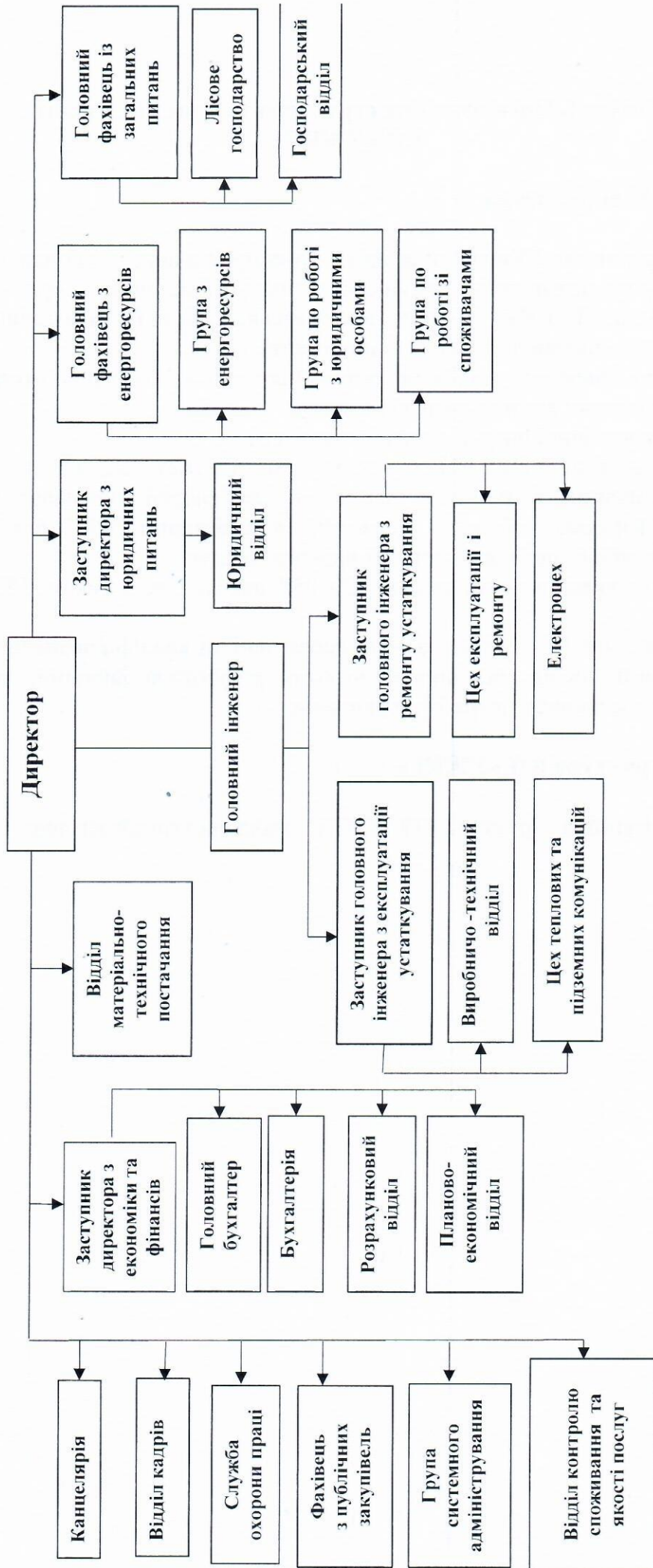
Кількість споживачів міста складає 20 058 населення, а також 153 юридичних споживачів.

Головна перевага Підприємства – це досвідчені та кваліфіковані працівники, які мають багаторічний досвід, що сприяє чіткому розумінню функцій, які необхідно виконувати, щоб забезпечити потреби споживачів.

### **Організаційна структура КП «УЖКГ»**

У 2023 році організаційна структура КП «УЖКГ» мала наступний вигляд:

**СТРУКТУРА КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА  
“УПРАВЛІННЯ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА”**



## Розділ 2. Результати діяльності Підприємства.

Фінансова стратегія КП «УЖКГ» спрямована на виконання таких цілей:

- забезпечення Підприємства необхідними грошовими коштами для стабільної роботи;
- забезпечення оновлення основних засобів підприємства;
- забезпечення зменшення збитків;
- задоволення матеріальних і соціальних потреб його працівників.

ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ		2023 р.	2022 р.	тис. грн.
Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року	Зміна, % (к.3/к.4)*100%-100%
1	2	3	4	5
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	128 714	137 445	-6,4
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(167 704)	(182 368)	-8,0
Валовий : прибуток	2090		-	
збиток	2095	(38 990)	(44 923)	-13,2
Інші операційні доходи	2120	13 284	18 460	-28,0
Адміністративні витрати	2130	(19 558)	(15 744)	24,2
Витрати на збут	2150	(2 426)	(1 971)	23,1
Інші операційні витрати	2180	(5 587)	(8 445)	-33,8
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190			
збиток	2195	(53 277)	(52 623)	1,2
Доход від участі в капіталі	2200		-	
Інші фінансові доходи	2220	1 823	104 356	-98,3
Інші доходи	2240	12 854	3 585	258,5
Фінансові витрати	2250	(24 043)	(14 579)	64,9
Втрати від участі в капіталі	2255		-	
Інші витрати	2270	(17 689)	(19)	93000,0
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290		40 720	-297,3
збиток	2295	(80 332)	-	
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300		-	
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		-	
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350		40 720	-297,3
збиток	2355	(80 332)	-	

За результатами фінансово-господарської діяльності за 2023 рік КП «УЖКГ» отримало доходів в сумі 156 675 тис. грн.

У структурі доходів значну частку займає чистий дохід від реалізації продукції – 82,1 %, інші операційні доходи – 8,5% , інший фінансовий дохід – 1,2 % та інші доходи – 8,2 %.

Чистий дохід від реалізації підприємством продукції (товарів, робіт, послуг) за звітний період склав 128 714 тис. грн., що на 6,4% менше ніж у 2022 році.

Зменшення показника, в порівнянні з попереднім роком, пов'язано із зменшенням об'ємів виробництва в зв'язку з температурними показниками зовнішнього повітря, впровадженням енергозберігаючих заходів, за рахунок покупної теплової енергії, економії з боку споживачів та меншою кількістю опалювальних діб.

Показник «Інший операційний дохід» за 2023 рік, в порівнянні з 2022 роком, зменшився на 28,0 % з наступних підстав.

На виконання вимог Закону України № 1730-VIII від 3 листопада 2016 року «Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення» КП «УЖКГ» укладено договори реструктуризації кредиторської заборгованості за спожитий природний газ.

Законом України № 1730-VIII від 3 листопада 2016 року передбачено про те, що неустойка (штраф, пеня), інфляційні нарахування, проценти річних, нараховані на заборгованість теплопостачальних та теплогенеруючих організацій, включених до реєстру, за спожитий природний газ, послуги з його розподілу та транспортування, а також за теплову енергію підлягають списанню, за умови повного виконання теплогенеруючими та теплопостачальними організаціями умов укладеного договору про реструктуризацію заборгованості.

Згідно норм затвердженого Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку, якщо на дату балансу раніше визнане зобов'язання не підлягає погашенню, його суму включають до складу доходу звітного періоду. Тобто, при списанні кредиторської заборгованості одночасно визнається інший операційний дохід того періоду, в якому зобов'язання визнано таким, що не підлягає погашенню. Відображають такий дохід на субрахунку 717 «Дохід від списання кредиторської заборгованості».

Станом на 31.12.2022 р. та 31.12.2023 р. КП «УЖКГ» декілька договорів реструктуризації сплатило в повному обсязі, тому було проведено списання раніше нарахованих неустойки (штрафів, пені), інфляційних нарахувань, проценти річних.

В 2022 році розмір списаної кредиторської заборгованості який було відображено в бухгалтерському обліку в інший дохід складав 17 212 433,87 грн., а в 2023 році - 10 931 488,93 грн., тому показник «Інший операційний дохід» у 2023 році менше ніж у 2022 році.

Загальна сума витрат підприємства за 2023 рік становить 237 007 тис. грн. Основною статтею витрат є собівартість реалізованої продукції – 70,8%, адміністративні витрати – 8,3%, витрати на збут – 1,0 %, інші операційні витрати – 2,4%, фінансові витрати – 10,1 % та інші витрати – 7,5 %.

Отже, за результатами фінансово-господарської діяльності за 2023 рік КП «УЖКГ» отримало збиток в розмірі 80 332 тис. грн.

Протягом 2023 року комунальне підприємство «Управління житлово-комунального господарства» здійснювало забезпечення споживачів міста електричною, тепловою енергією та гарячим водопостачанням. Проводились роботи щодо утримання у належному технічному стані інженерних споруд і комунікацій.

За звітний період на підприємстві вироблено 78,61 тис. Гкал теплової енергії та було придбано теплову енергію 8,276 тис. Гкал. Відпущено споживачам 63,91 тис. Гкал, що на 8 % менше ніж у попередньому році.

Витрачено за звітний період газу всього 10,87 млн.м<sup>3</sup>, що на 7,5% менше ніж за 2022 рік.

Зменшення обсягів вироблення теплової енергії та витрат газу у звітному періоді виникло з наступних підстав:

- підвищення температурних показників зовнішнього повітря;
- зменшення кількості опалювальних діб (176 д. в 2023р.;181д. в 2022р.)
- більший об'єм придбаної теплової енергії ніж у 2022 році (за 2023 рік в 2 рази більше ніж у 2022 р.)

Також, КП «УЖКГ» надає послугу з передачі електричної енергії власними мережами споживачам міста.

31.05.2023 року Ухвалою Господарського суду Київської області введено процедуру санації КП «УЖКГ» та передбачено один із заходів щодо припинення неосновних видів діяльності, які є збитковими та неефективними для боржника. Тому, на виконання плану санації та з метою уникнення додаткових витрат на зазначений вид діяльності, у листопаді 2023 року, було вжито заходи щодо передачі з балансу КП «УЖКГ» на баланс Славутицької міської ради міські електромережі, а також майно, призначеного для обслуговування електромереж.

Отже, за період січень – листопад 2023 року підприємством було передано споживачам міста 28,43 млн. кВт електроенергії, що на 8,3% менше ніж у 2022 році – 31,0 млн. кВт.

На формування фінансового результату роботи підприємства впливає постійне збільшення цін та тарифів на енергоносії, матеріали, виробничі послуги, а також зростання мінімальної заробітної плати тощо. Крім того, КП «УЖКГ», протягом 2023 року, надавало послугу споживачам згідно затвердженого тарифу у 2017 році. Тобто, фактична собівартість наданих послуг значно відрізняється від встановленого тарифу.

Розрахована різниця в тарифах за 2023 рік, яка підлягає відшкодуванню з боку державного бюджету становить 58,44 млн. грн.

Всього розрахована заборгованість з різниці в тарифах за період з 01.06.2021 – 31.12.2023 рр. становить 141,766 млн. грн., розмір якої, на даний час, погоджено протоколами територіальної комісії, яка уповноважена з боку держави погоджувати різницю в тарифах для відшкодування.

Слід зазначити, що КП «УЖКГ» в 2023 році не отримувало компенсації з різниці в тарифах.

### Розділ 3. Ліквідність та зобов'язання Підприємства.

Активи КП «УЖКГ» на початок року склали 233 887 тис. грн., а на кінець року 203 710 тис. грн., тобто за 2023 рік було зменшення на 30 177 тис. грн. (12,9 %). Зменшення розміру активів підприємства відбулося з наступних підстав.

На виконання Рішення Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області № 921-20-VIII від 11.08.2023 року «Про передачу комунального майна Славутицької міської територіальної громади (виконання плану санації КП «УЖКГ»)» КП «УЖКГ» передало зі свого балансу майно на баланс виконавчого комітету Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області з подальшою передачею:

- на баланс комунального підприємства «Дорожньо – експлуатаційне управління»,
- на баланс комунального підприємства «Славутич – Тепломережі»,
- на баланс комунального підприємства «Житлово – комунальний центр»,
- на баланс комунального підприємства «Славутич – Водоканал».

Загальна залишкова вартість переданого майна складає 24 439 650,25 (Двадцять чотири мільйони чотириста тридцять дев'ять тисяч шістсот п'ятдесят гривень 25 коп.) грн.

Крім того, за 2023 рік відбулося зменшення показників оборотних активів, а саме:

#### Структура дебіторської заборгованості:

Дебіторська заборгованість	Сума, тис.грн.		Темп зростання, %	Питома вага, %	
	на початок року	на кінець року		на початок року	на кінець року
Запаси	8 498	10 243	20,5	5,3	6,6
За товари, роботи, послуги	72 411	73 270	1,2	45,5	47,0
За авансами	2 384	2 057	-13,7	1,5	1,3
Інша поточна заборгованість	14 447	10 065	-30,3	9,1	6,4
Гроші та їх еквіваленти	20 005	12 626	-36,9	12,6	8,1
Інші оборотні активи	41 299	47 712	15,5	26,0	30,6
<b>Разом</b>	<b>159 044</b>	<b>155 973</b>	<b>-1,9</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Найбільшу питому вагу 47,0 % в структурі дебіторської заборгованості займає заборгованість за товари, роботи, послуги, розмір якої, протягом року, збільшився на 859,0 тис. грн.

### Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги

Кількість місяців прострочки	Сума тис. грн.	Питома вага, %
До 1 місяця (грудень 2023)	25 445	34,8
Від 1 місяця до 3 місяців (вересень 2023 – листопад 2023)	13 427	18,3
Від 4 місяців до 6 місяців ( червень 2023 – серпень 2023)	676	0,9
від 7 місяців до 12 місяців ( грудень 2022 – травень 2023)	3 965	5,4
Понад 12 місяців	29 757	40,6
<b>Разом:</b>	<b>73 270</b>	<b>100</b>

Розглянемо дебіторську заборгованість по строкам виникнення в розрізі споживачів.

Строк виникнення менше 1 місяця загальна заборгованість складає 25 445 тис. грн., в тому числі: населення – 15 469 тис. грн. (60,8%), підприємства та організації – 9 976 тис. грн. (39,2%).

Строк виникнення від 1 до 3 місяців загальна заборгованість складає 13 427 тис. грн., в тому числі: населення – 11 929 тис. грн. (88,8%), підприємства та організації – 1498 тис. грн. (11,2 %).

Строк виникнення від 4 до 6 місяців загальна заборгованість складає 676 тис. грн., в тому числі: населення – 523 тис. грн. (77,4 %), підприємства та організації – 153 тис. грн. (22,6 %).

Строк виникнення від 7 до 12 місяців загальна заборгованість складає 3 965 тис. грн., в тому числі: населення – 2 443 тис. грн. (61,6%), підприємства та організації – 1 522 тис. грн. (38,4 %).

Строк виникнення понад 12 місяців загальна заборгованість складає 29 757 тис. грн., в тому числі: населення – 21 657 тис. грн. (72,8 %), підприємства та організації – 8100 тис. грн. (27,2 %).

### Структура зобов'язань:

Кредиторська заборгованість	Сума, тис. грн.		Темп зростання, %	Питома вага, %	
	на початок року	на кінець року		на початок року	на кінець року
<i>Поточні зобов'язання:</i>					
За товари, роботи, послуги	168 119	220 636	31,2	73,0	75,3
З бюджетом	48 773	55 208	13,2	21,2	18,8
Зі страхування	395	336	-14,9	0,2	0,1
З оплати праці	1 453	1 313	-9,6	0,6	0,5
Інші поточні зобов'язання	11 523	15 531	34,8	5,0	5,3
<b>Всього</b>	<b>230 263</b>	<b>293 024</b>	<b>27,3</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

<i>Довгострокові зобов'язання:</i>					
Відстрочені податкові зобов'язання	2 938	2 107	-28,3	2,8	2,3
Інші довгострокові зобов'язання	100 881	87 786	-13,0	97,2	97,7
<b>Всього</b>	<b>103 819</b>	<b>89 893</b>	<b>-13,4</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Разом</b>	<b>334 082</b>	<b>382 917</b>	<b>14,6</b>		

За 2023 рік розмір зобов'язань збільшилися на 48 835 тис. грн. або на 14,6 %. Згідно даних, що відображені в таблиці, вбачається що протягом 2023 року поточні зобов'язання збільшилися на 62 761 тис. грн. або 27,3%, але довгострокові зобов'язання зменшилися на 13 926 тис. грн. або на 13,4 %. При цьому слід зазначити, що дані про поточні зобов'язання з оплати праці та зі страхування не є заборгованістю, а є залишком заробітної плати за грудень 2023 року, виплата якої припадає до 07 січня 2024 року.

***Збільшення поточних зобов'язань та зменшення довгострокових зобов'язань відбулося з наступних підстав.***

На виконання вимог Закону України № 1730-VIII від 3 листопада 2016 року «Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення» КП «УЖКГ» укладено договори реструктуризації кредиторської заборгованості за спожитий природний газ, яка утворилась станом на 01.06.2021 р. та не погашена станом на 30.06.2022 р. зі строком сплати 84 (вісімдесят чотири) місяці.

Згідно наказу про організацію бухгалтерського обліку та облікової політики на підприємстві, при відображенні господарських операцій КП «УЖКГ» користується національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку (П(С)БО), затвердженими Міністерством фінансів України.

16.09.2019 року наказом Міністерства фінансів України № 379 були внесені зміни до П(С)БО 11 «Зобов'язання».

Відповідно до П(С)БО 11 **Довгострокові зобов'язання** - всі зобов'язання, які не є поточними зобов'язаннями.

**Поточні зобов'язання** - зобов'язання, які будуть погашені протягом операційного циклу підприємства або повинні бути погашені протягом дванадцяти місяців, починаючи з дати балансу.

Довгострокові зобов'язання відображаються в балансі за їх **теперішньою вартістю**.

**Теперішня вартість** - **дисконтована сума** майбутніх платежів (за вирахуванням суми очікуваного відшкодування), яка, як очікується, буде потрібна для погашення зобов'язання в процесі звичайної діяльності підприємства.

Слід зазначити про те, що КП «УЖКГ» протягом 2023 року своєчасно виконувало свої зобов'язання згідно укладених договорів реструктуризації заборгованості, та узгодженого графіку. Тому, станом на 31.12.2023 р. розмір довгострокових зобов'язань зменшився на 13 095 тис. грн. або на 13 %.

Але, на жаль, протягом 2023 року відбулось збільшення розміру поточних зобов'язань.

Оскільки підприємство протягом 2023 року, надавало послугу споживачам згідно затвердженого тарифу у 2017 році, та фактична собівартість наданих послуг значно відрізняється від встановленого тарифу, тому збільшилась заборгованість за придбаний природний газ.

Згідно чинного законодавства України, в умовах військового стану, заборонено підвищувати тарифи на послугу з тепlopостачання та постачання гарячої води, але передбачено компенсування підприємствам різницю в тарифах.

Розрахована різниця в тарифах за 2023 рік, яка підлягає відшкодуванню з боку державного бюджету становить 58,440 млн. грн.

Всього розрахована заборгованість з різниці в тарифах за період з 01.06.2021 – 31.12.2023 рр. становить 141,766 млн. грн., розмір якої, на даний час, погоджено протоколами територіальної комісії, яка уповноважена з боку держави погоджувати різницю в тарифах для відшкодування.

#### Структура запасів:

Показники	Сума, тис.грн.		Темп зростання, %	Питома вага, %	
	на початок року	на кінець року		на початок року	на кінець року
Сировина і матеріали	6 798	8361	23,0	80,0	81,6
Паливо	278	210	-24,5	3,3	2,0
Тара та тарні матеріали	54	58	7,4	0,6	0,6
Запасні частини	1 010	1062	5,1	11,9	10,4
Інші матеріали	5	7	40,0	0,1	0,1
Малоцінні та швидкозношувані предмети	353	545	54,4	4,1	5,3
<b>Разом</b>	<b>8 498</b>	<b>10243</b>	<b>20,5</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

За 2023 рік залишок запасів збільшився на 20,5%, їх вартість на 31.12.2023 року становить 10 243 тис. грн.

#### Структура власного капіталу:

Капітал	31 грудня 2022 р. (тис. грн.)	31 грудня 2023 р. (тис. грн.)	Темп зростання, %
Статутний капітал	28 538	48 338	69,4
Капітал в дооцінках	13 716	14 907	8,7
Додатковий капітал	22 436	10 353	-53,9
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	-205 529	-285 861	39,1
<b>Разом</b>	<b>-140 839</b>	<b>-212 063</b>	<b>50,6</b>

За 2023 рік власний капітал КП «УЖКГ» зменшився на 71 224 тис. грн. або 50,6% за рахунок зменшення розміру додаткового капіталу та збільшення розміру непокритого збитку.

Показник «Статутний капітал» протягом року збільшився за рахунок того, що КП «УЖКГ» отримало від Славутицької міської ради грошові внески на поповнення статутного капіталу підприємства в розмірі 19 800,0 тис. грн.

Показник «Капітал в дооцінках» протягом року збільшився за рахунок того, що у КП «УЖКГ» було проведено дооцінку, що призвело до збільшення вартості основних засобів.

Показник «Додатковий капітал» протягом року зменшився в зв'язку з тим, що на підприємстві обліковуються основні засоби, які були безкоштовно отримані раніше, та їх вартість була відображена в балансі КП «УЖКГ» на кредит субрахунку 424.

Безоплатно одержані основні засоби підлягають амортизації, яку починають нараховувати з місяця, наступного за місяцем, в якому об'єкт став придатним для корисного використання. Дохід від безоплатно отриманих основних засобів, що підлягають амортизації, визначається у сумі, пропорційній сумі амортизації відповідних активів одночасно з її нарахуванням. Суму такого доходу слід відобразити за дебетом субрахунку 424 "Безоплатно одержані необоротні активи" в кореспонденції з кредитом субрахунку 745 "Дохід від безоплатно одержаних активів".

Отже, одночасно з нарахуванням амортизації в оборотному балансі зменшують залишок додаткового капіталу, визнаючи дохід.

Крім того, на виконання Рішення Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області № 921-20-VIII від 11.08.2023 року «Про передачу комунального майна Славутицької міської територіальної громади (виконання плану санації КП «УЖКГ»)» КП «УЖКГ» передало зі свого балансу майно на баланс виконавчого комітету Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області основні засоби, що раніше були отримані безкоштовно та залишкова вартість яких відображається зменшуючи залишок додаткового капіталу, визнаючи дохід.

#### **Розділ 4. Екологічні аспекти**

Керівництво комунального підприємства «Управління житлово – комунального господарства» усвідомлює про важливість збереження природного середовища, тому в своїй господарській діяльності уникає можливість негативного впливу на навколишнє середовище.

У своїй діяльності керівництво підприємства відповідає за дотримання вимог законодавства України, нормативних документів, а також інших вимог у сфері охорони навколишнього середовища.

Відповідно до діючого законодавства України КП «УЖКГ» має дозвіл Міністерства захисту довкілля та природних ресурсів України на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами для об'єкта 1-ї групи № UA32100130010084793-I-0182 від 16.05.2023 р., термін дії до 16.05.2030 р.

Суб'єкт господарювання забезпечує контроль за точним дотриманням технологічного регламенту та забезпечує належне технічне обслуговування технологічного та вентиляційного обладнання. Пилогазоочисне обладнання має паспорти ПГОУ та зареєстровано згідно законодавства України.

Також, проводяться регулярні огляди, поточні та капітальні ремонти ПГОУ та очищення її від уловленого пилу.

Отже, 1 раз у квартал проводиться контроль за дотриманням встановлених технологічних нормативів забруднюючих речовин у газах, що відводяться від окремого типу обладнання, та 1 раз на рік, згідно умов дозволу на викиди, здійснюється контроль за дотриманням гранично допустимої концентрації (ГДК).

## **Розділ 5. Соціальні аспекти та кадрова політика**

### **Чисельність персоналу**

Середньооблікова чисельність працівників на підприємстві за 2023 рік складала 201 особа, з них:

- Робітники – 98
- Керівники – 46
- Професіонали – 40
- Фахівці – 17

в т.ч.: - жінки – 107 особи

Станом на 31.12.2023 облікова чисельність всього персоналу на підприємстві складала 180 осіб, в тому числі:

- Керівники – 37
- Професіонали – 38
- Фахівці – 19
- Робітники – 86

### **Мотивація персоналу**

Одним з основних завдань системи управління персоналом є підвищення ефективності праці шляхом матеріальної і нематеріальної мотивації співробітників на досягнення поставлених перед ними завдань.

Матеріальна мотивація персоналу виражається у вигляді встановлення окладів і змінної винагороди (премії).

Преміювання працівників здійснюється відповідно до Колективного договору.

### **Навчання персоналу**

У продовж 2023 року працівниками КП «УЖКГ» було здійснено підвищення кваліфікації за такими напрямками:

- навчання з пожежної безпеки;
- навчання з електробезпеки;
- навчання з охорони праці;
- функціональне навчання при виникненні надзвичайних ситуацій.

## **Дотримання прав людини**

Працівники підприємства, згідно з КЗпП України, реалізують право на працю шляхом укладання трудового договору у формі наказу про прийняття на роботу на підставі заяви працівника.

Працівникам надається право на відпочинок відповідно до діючого законодавства України, право на здорові і безпечні умови праці, на матеріальне забезпечення у разі хвороби, повної або часткової втрати працездатності, на право звернення до суду для вирішення трудових спорів, незалежно від характеру виконуваної роботи або займаної посади, крім випадків, передбачених законодавством, та інші права, встановлені законодавством.

Крім усіх умов, прописаних в КЗпП, на підприємстві діє Колективний договір з Додатками, в якому прописані додаткові пункти, спрямовані на поліпшення умов праці, підвищення соціальної захищеності працівників, серед яких матеріальна допомога для вирішення соціально-побутових питань, матеріальна допомога працівникам підприємства, у яких померли близькі рідні, тощо.

Крім того виплачуються винагороди до Міжнародного жіночого дня, до Дня працівників житлово – комунального господарства, до Дня енергетика.

## **Охорона праці та пожежна безпека**

Комунальне підприємство «Управління житлово – комунального господарства» постійно контролює свою діяльність з питань охорони праці та пожежної безпеки. Підприємство дотримується вимог чинних нормативно-правових актів та внутрішніх Положень і Інструкцій з охорони праці та пожежної безпеки.

## **Засоби боротьби з корупцією та хабарництвом**

Керівництво комунального підприємства «Управління житлово – комунального господарства» вважає, що одним з важливих умов сталого розвитку діяльності є суворе дотримання чинного законодавства, що регламентує питання протидії корупції.

КП «УЖКГ» визнає свою відповідальність за створення та функціонування системи внутрішнього контролю з метою запобігання та виявлення фактів шахрайства та добровільно приймає на себе зобов'язання в області профілактики і попередження корупції.

На підприємстві діє Антикорупційна програма, яка проголошує, що посадові особи та керівник у своїй внутрішній діяльності, а також у правовідносинах із діловими партнерами, органами державної влади, органами місцевого самоврядування, керуються принципом «нульової толерантності» до будь-яких проявів корупції і вживатимуть всіх передбачених законодавством заходів щодо запобігання, виявлення та протидії корупції і пов'язаним з нею діям. Також Програмою розкриті цілі і завдання підприємства в області протидії залучення до корупційної діяльності, визначені правові основи і ключові принципи цієї протидії, встановлені обов'язки співробітників та інших осіб в області протидії корупції, зазначені засади врегулювання конфліктів інтересів, а також врегульовано застосування заходів дисциплінарної відповідальності до працівників, які порушують положення Антикорупційної програми.

## **Розділ 6. Управління операційними та фінансовими ризиками**

Категорія ризику займає значне місце в економічній науці й практиці.

Ризик є наслідком невизначеності. Виникнення невизначеності обумовлене, у першу чергу, тим, що більшість процесів, пов'язаних із діяльністю підприємства, практично неможливо заздалегідь визначити. Наприклад, темпи й напрямки науково-технічного розвитку, зміну кон'юнктури ринку, переваги споживачів, прояв тих або інших природно-кліматичних явищ, тощо.

Основні ризики:

### **Операційний ризик**

Операційні витрати КП «УЖКГ» можуть збільшитися і негативно вплинути на фінансові показники. Ризик збільшення операційних витрат підприємства в основному пов'язаний зі зростанням цін на природний газ та енергоносії.

Також, недосконалість нормативної бази для розрахунку тарифу, нормуванні технологічних та економічних показників діяльності підприємства призводить до непокриття фактичних витрат діючими тарифами. Також, наявність часового розриву між зміною вартості енергоносіїв та датою встановлення нових тарифів призводить до виникнення збитків. Підприємство вимушене проходити довготривалу процедуру щодо перегляду або коригування тарифів, що призводить до погіршення фінансового стану підприємства.

Крім того, згідно ЗУ від 29.07.22 р № 2479-ІХ «Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування» введено мораторій на підвищення цін (тарифів) на ринку природного газу та у сфері теплопостачання, а саме протягом дії воєнного стану в Україні та шести місяців після місяця, в якому воєнний стан буде припинено або скасовано, забороняється підвищення тарифів на: послуги з розподілу природного газу для всіх категорій споживачів; теплову енергію (її виробництво, транспортування та постачання) для населення, послуги з постачання теплової енергії для населення та постачання гарячої води для населення.

### **Ризик ліквідності**

Однією з основних цілей з управління ризиками є підтримання гнучкості фінансування діяльності, як за рахунок керування дебіторською заборгованістю, так і за рахунок дотримання відстрочки платежів за кредиторською заборгованістю.

З цією метою КП «УЖКГ» проводить аналіз термінів погашення своїх зобов'язань у взаємозв'язку з очікуваними надходженнями грошових коштів. Підприємство намагається підтримувати рівень сплати споживачів для виконання зобов'язань.

### **Кредитний ризик**

Кредитний ризик КП «УЖКГ» переважно пов'язаний з таким фінансовим інструментом, як дебіторська заборгованість споживачів.

24 лютого 2022 року у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України Указом Президента України № 64/2022 введено воєнний стан який діє і по теперішній час.

Тому, обсяг платежів за надані послуги значно зменшився, що призвело до збільшення боргів за спожиту послугу з тепlopостачання. Зниження рівня сплачених споживачами рахунків спричиняє дефіцит грошових коштів на підприємстві.

З метою управління кредитним ризиком та оперативного впливу на рівень розрахунків споживачів на підприємстві проводиться контроль щодо сплати за отриману послугу споживачами. У КП «УЖКГ» застосовуються механізми щодо реструктуризації боргу дебіторам (населенню). Перед наданням відстрочки платежу здійснюється оцінка платоспроможності дебітора.

Крім того, здійснюється постійна робота з досудового стягнення боргів, а в інших випадках проводиться претензійно – позовна робота зі стягнення заборгованостей у судовому порядку.

### **Ризик інцидентів у сфері кібербезпеки**

Інформаційна система підприємства може бути пошкоджена вірусною атакою або зовнішнім втручанням. Операції підприємства значною мірою залежать від ІТ-системи в усіх аспектах.

Для запобігання та пом'якшення цього ризику було здійснено низку заходів, а саме резервне копіювання баз даних. Внутрішня локальна мережа КП «УЖКГ» організована в закриту систему без можливості зовнішнього втручання. Організований парольний доступ до білінгових та бухгалтерських програмних комплексів. На всіх робочих станціях встановлене антивірусне програмне забезпечення.

В КП «УЖКГ» необхідні процедури є адаптовані, основним фактором для нас є забезпечення безперебійного та надійного користування ТЗ і ПЗ. Проектні групи для контролю проектів призначаються керівництвом, і назначається відповідальна особа, яка здійснює моніторинг ІТ-проектів. Перевірка готовності продукту відбувається шляхом тестування, моніторингу та виявлення недоліків. Оцінка недоліків визначається кількістю багів та помилок, незручністю інтерфейсу та складністю освоєння продукту.

Програмні зміни та оновлення проводяться після виходу нових версій програмного продукту або за запитом користувача.

## **Розділ 7. Перспективи розвитку**

За ознаками неплатоспроможності 06.07.2017 р. Ухвалою Господарського суду Київської області порушено провадження у справі № 911/378/17 про банкрутство КП «УЖКГ».

31.05.2023 року Ухвалою Господарського суду Київської області введено процедуру санації КП «УЖКГ» та призначено керуючого санацією.

Під санацією розуміється система заходів, що здійснюються під час провадження у справі про банкрутство з метою запобігання визнанню боржника банкрутом та його ліквідації, спрямованих на оздоровлення фінансово-господарського становища боржника, а також задоволення в повному обсязі або частково вимог кредиторів шляхом реструктуризації підприємства, боргів і активів та/або зміни організаційно-правової та виробничої структури боржника.

### Основні причини виникнення неплатоспроможності КП «УЖКГ»:

- 1) відсутність можливості надавати послуги із теплозабезпечення на підставі економічно-обґрунтованих тарифів;
- 2) відсутність можливості оновлення основних засобів та впровадження сучасних енергоефективних технологій за рахунок коштів, отриманих від здійснення основної господарської діяльності;
- 3) авансуючий характер послуг із теплозабезпечення - надання послуг у повному обсязі з послідуючою їх оплатою споживачами;
- 4) залежність підприємства від зовнішніх джерел фінансування - державного бюджету (компенсація різниці у тарифах) та місцевого бюджету (грошові внески до статутного капіталу);
- 5) залежність від своєчасності внесення споживачами оплати за отриманні послуги із теплозабезпечення;
- 6) сезонний характер послуг із теплозабезпечення (центральне опалення та постачання гарячої води – послуги надаються протягом опалювального сезону).

### Умови відновлення платоспроможності КП «УЖКГ»:

- 1) ефективна управлінська діяльність щодо зменшення витрат підприємства та управління його активами та пасивами, у тому числі шляхом припинення здійснення видів діяльності, які не є основним видом (є непрофільними);
- 2) розвиток додаткових видів діяльності, які забезпечуватимуть додаткове надходження коштів від господарської діяльності підприємства;
- 3) здійснення територіальною громадою в особі органів місцевого самоврядування збільшення статутного капіталу підприємства шляхом внесення додаткових надходжень;
- 4) залучення підприємства до програм щодо впровадження сучасних систем виробництва, транспортування та постачання теплової енергії.

### Планом санації передбачено наступні заходи:

- 1) зменшення кредиторської заборгованості шляхом списання у відповідності до норм діючого законодавства.
- 2) ліквідація дебіторської заборгованості;
- 3) припинення неосновних видів діяльності, які є збитковими та неефективними для боржника;
- 4) продаж частини майна не задіяного у виробничій діяльності та/або непридатного для використання;
- 5) підвищення ефективності господарської діяльності боржника;
- 6) збільшення статутного капіталу підприємства за рахунок грошових внесків засновника;
- 7) оновлення основних засобів підприємства.

Впровадження заходів, передбачених планом санації, спрямовані на вихід підприємства із фінансової кризи.

Протягом 2023 року в КП «УЖКГ» було здійснено наступні заходи:

1. Відповідно до наказу Мінрегіону від 25.10.2017 року № 279 КП «УЖКГ» включено до Реєстру підприємств, що беруть участь у процедурі врегулювання заборгованості відповідно до Закону України «Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств центрального водопостачання і водовідведення»

Відповідно до ч.1 ст. 7 Закону України «Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення» підлягають списанню неустойка (штраф, пеня), інфляційні нарахування, проценти річних, нараховані на заборгованість, за умови повного виконання теплогенеруючими та теплопостачальними організаціями умов укладеного договору про реструктуризацію заборгованості.

На виконання вимог закону між АТ «НАК «Нафтогаз України» та КП «УЖКГ» укладені договори реструктуризації № 184/1/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/2/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/3/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/4/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/6/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/7/1730-РЗ від 16.10.2018 та № 184/8/1730-РЗ від 29.07.2022.

За вказаними договорами реструктуризації підлягає конкурсна заборгованість КП «УЖКГ» перед АТ «НАК «Нафтогаз України», яка була визнана та включена до реєстру вимог кредиторів у справі про банкрутство КП «УЖКГ».

Станом на 01.08.2023 р. по договорам реструктуризації № 184/1/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/2/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/3/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/4/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/6/1730-РЗ від 16.10.2018; № 184/7/1730-РЗ від 16.10.2018 сплачено в повному обсязі, тому проведено списання неустойки (штраф, пеня), інфляційних нарахувань, проценти річних, нараховані на заборгованість перед АТ «НАК «Нафтогаз України» у сумі 10 931 488,93 (десять мільйонів дев'яťсот тридцять одна тисяча чотириста вісімдесят вісім гривень 93 коп.) грн.

2. Припинено неосновні види діяльності, які є збитковими, а саме:

- **Лісове господарство.** Відповідно до рішення Славутицької міської ради Київської області 247-32-XXIII від 16.05.2001 на КП «УЖКГ» були покладені функції з обслуговування рекреаційно-оздоровчих лісів загальною площею 130 га з особливим режимом користування (із заборобою рубки головного користування).

Для виконання вище зазначених функцій КП «УЖКГ» виконувало комплекс робіт, пов'язаних з обслуговуванням зазначеного лісового господарства, а саме: охорона, протипожежні заходи, проведення лісодоглядових робіт, контроль за недопущенням вивозу сміття в лісові масиви тощо.

Для виконання функцій з утримання лісового господарства КП «УЖКГ» за рахунок власних коштів, отриманих від інших видів своєї діяльності, залучало на договірній основі сторонні суб'єкти господарювання.

Місцевим бюджетом не передбачалось та не здійснювалась компенсація витрат КП «УЖКГ» на утримання та ведення лісового господарства.

Відтак, з метою уникнення додаткових витрат КП «УЖКГ» було вжиті заходи щодо припинення виконання підприємством функції з утримання лісового господарства.

- **Утримання об'єкту соціальної інфраструктури «Кладовище».** КП «УЖКГ» забезпечувало утримання у належному стані об'єкт соціальної інфраструктури - кладовище.

Розмір бюджетного фінансування та обсяг коштів, що надходили від діяльності бюро ритуальних послуг (яке входило до КП «УЖКГ» як структурний підрозділ) не забезпечували покриття фактичних витрат на утримання.

Перебування КП «УЖКГ» у судовій процедурі банкрутства унеможливило фінансування з місцевого бюджету заходів та витрат на утримання кладовища.

Тому, з метою уникнення додаткових витрат на зазначений вид діяльності, який є збитковим, було вжиті заходи щодо припинення виконання підприємством даної функції та передано з балансу КП «УЖКГ» на баланс Виконавчого комітету Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області об'єкт соціальної інфраструктури - кладовище.

- **Утримання вулично -дорожніх мереж.** КП «УЖКГ» здійснювало діяльність по утриманню та обслуговуванню автомобільних доріг місцевого значення. Даний вид діяльності був збитковим.

Факт перебування зазначених об'єктів на балансі КП «УЖКГ» обумовлювало виникнення у підприємства обов'язку щодо утримання цього майна у належному стані.

Перебування КП «УЖКГ» у судовій процедурі банкрутства унеможливило фінансування з місцевого бюджету заходів та витрат на утримання міських автодоріг.

Належність автомобільних доріг (шляхів) до об'єктів комунальної інфраструктури унеможливило їх використання у процедурі санації з метою отримання КП «УЖКГ» доходу.

Тому, з метою уникнення додаткових витрат на зазначений вид діяльності, який є збитковим, було вжиті заходи щодо припинення виконання підприємством даної функції та передано з балансу КП «УЖКГ» на баланс Виконавчого комітету Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області вулично-дорожні мережі (автомобільні дороги) та інше майно, яке призначене для утримання вулично-дорожніх мереж у належному стані.

- **Обслуговування електричних мереж міста.** Відповідно до Рішення Славутицької міської ради Київської області від 16.05.2001 № 244-32-XXIII «Про комунальну власність територіальної громади м. Славутич» КП «УЖКГ» здійснювало утримання (експлуатація і ремонт) електричних мереж м. Славутич.

Утримання здійснювалося спільно з АТ «Чернігівобленерго» відповідно до договору про спільне використання технологічних електричних мереж.

Для відшкодування витрат на оновлення електромереж в кошторисі за договором з АТ «ЧЕРНІГІВОБЛЕНЕРГО» передбачалися кошти тільки за фактом виконання ремонтних робіт попереднього року (аварійні ремонтні роботи) та в частині амортизації.

Відтак, витрати, пов'язані з виконанням аварійних робіт, поточного ремонту електромереж та необхідністю здійснення капітальних вкладень для забезпечення електропостачання міста, підприємство витрачало власні кошти, отримані від виробництва, транспортування та постачання теплової енергії.

Компенсація зазначених витрат здійснювалося підприємством на підставі договору про спільне використання мереж лише по закінченню календарного року після

затвердження витрат.

КП «УЖКГ» не має ліцензії на передачу електричної енергії місцевими (розподільчими) електричними мережами, що не дозволяє здійснювати зазначену діяльність з метою отримання прибутку.

Таким чином, утримання КП «УЖКГ» міських електромереж не може використовуватися як джерело для отримання доходів з метою відновлення платоспроможності підприємства.

Перебування КП «УЖКГ» у процедурі банкрутства унеможливило фінансування з місцевого бюджету заходів та витрат на утримання міських електромереж.

З огляду на викладене, та з метою уникнення додаткових витрат на зазначений вид діяльності, було вжито заходи щодо передачі з балансу КП «УЖКГ» на баланс Славутицької міської ради міські електромережі, а також майна, призначеного для обслуговування електромереж.

3. З урахуванням заходів та з метою погашення конкурсної кредиторської заборгованості Планом санації було передбачено збільшення статутного капіталу КП «УЖКГ» шляхом здійснення перерахування Засновником грошових внесків. У 2023 році КП «УЖКГ» отримало від Славутицької міської ради грошові внески в розмірі 19 800 000,00 грн. (дев'ятнадцять мільйонів вісімсот тисяч гривень 00 коп.) грн. на поповнення статутного капіталу підприємства.

4. В оборотному балансі КП «УЖКГ» обліковується дебіторська заборгованість, станом на 31.12.2023 р., в розмірі 76 613 129,89 (сімдесят шість мільйонів шістсот тринадцять тисяч сто двадцять дев'ять гривень 89 коп.) грн. Нарахування за грудень 2023 року складало 30 632 823,90 (тридцять мільйонів шістсот тридцять дві тисячі вісімсот двадцять три гривні 90 коп.) грн., що станом на 31.12.2023 р. не являється заборгованістю.

Отже, станом на 31.12.2023 р., заборгованість без урахування грудня 2023 р. складала 45 980 305,99 (сорок п'ять тисяч дев'яцот вісімдесят тисяч триста п'ять гривень 99 коп.) грн.

З метою зменшення дебіторської заборгованості, протягом 2023 року в КП «УЖКГ» було вжито наступні заходи:

- направлено боржникам 46 претензій щодо сплати заборгованості на загальну суму 12 935 121,39 (дванадцять мільйонів дев'яцот тридцять п'ять тисяч сто двадцять одна гривня 39 коп.) грн.,

- направлено боржникам 66 вимог щодо сплати заборгованості на загальну суму 13 202 434,32 (тринадцять мільйонів двісті дві тисячі чотириста тридцять чотири гривні 32 коп.) грн.,

- подано до суду 53 позови щодо сплати заборгованості населенням міста основного боргу в розмірі 2 849 335,54 (два мільйони вісімсот сорок дев'ять тисяч триста тридцять п'ять гривень 54 коп.) грн. та нарахованих штрафних санкцій на суму 116 340,55 (сто шістнадцять тисяч триста сорок гривень 55 коп.) грн.,

- подано до суду 28 позовів щодо сплати заборгованості підприємствами та організаціями міста основного боргу в розмірі 1 579 782,95 (один мільйон п'ятсот

сімдесят дев'ять тисяч сімсот вісімдесят дві гривні 95 коп.) грн. та нарахованих штрафних санкцій на суму 1 679 572,30 (один мільйон шістьсот сімдесят дев'ять тисяч п'ятсот сімдесят дві гривні 30 коп.) грн.

Протягом 2023 року боржниками було сплачено:

- підприємствами та організаціями, згідно договорів реструктуризації, в розмірі 8 621 759,11 (вісім мільйонів шістьсот двадцять одна тисяча сімсот п'ятдесят дев'ять гривень 11 коп.) грн.,
- населенням міста, згідно договорів реструктуризації, в розмірі 756 527,08 (сімсот п'ятдесят шість тисяч п'ятсот двадцять сім гривень 08 коп.) грн.,
- населенням міста добровільно (досудове врегулювання спору) в розмірі 557 243,63 (п'ятсот п'ятдесят сім тисяч двісті сорок три гривні 63 коп.) грн.,
- підприємствами та організаціями добровільно (досудове врегулювання спору) в розмірі 257 600,29 (двісті п'ятдесят сім тисяч шістьсот гривень 29 коп.) грн.,
- стягнуто органами державної виконавчої служби з боржників населення міста в розмірі 1 201 492,50 (один мільйон двісті одна тисяча чотириста дев'яносто дві гривні 50 коп.) грн.,
- стягнуто органами державної виконавчої служби з боржників підприємств та організацій в розмірі 137 844,86 (сто тридцять сім тисяч вісімсот сорок чотири гривні 86 коп.) грн.

Отже, проведена претензійна – позовна робота протягом 2023 року вплинула на зменшення дебіторської заборгованості, яка виникла у минулих періодах.

5. Основною умовою безбитковості діяльності підприємства є своєчасне встановлення економічних тарифів на послуги із теплозабезпечення.

Встановлення економічно обґрунтованих тарифів покладається на КП «УЖКГ» (у частині своєчасного розрахунку та подання на затвердження) та на Славутицьку міську раду (в частині своєчасного затвердження).

У жовтні 2023 року рішенням виконавчого комітету Славутицької міської ради від 05.10.2023 № 403 встановлено економічно обґрунтовані тарифи на послуги з теплозабезпечення.

Але, згідно даного рішення, застосовувати встановлені тарифи для населення міста КП «УЖКГ» зможе через шість місяців після оголошення про припинення або скасування воєнного стану.

Тому, підприємством своєчасно здійснюється розрахунок обсягу заборгованості з різниці в тарифах та подається у встановленому порядку до уповноважених органів з метою отримання компенсації з бюджету.

Розрахована різниця в тарифах за 2023 рік, яка підлягає відшкодуванню з боку державного бюджету становить 58,44 млн. грн.

Всього розрахована заборгованість з різниці в тарифах за період з 01.06.2021 – 31.12.2023 рр. становить 141,766 млн. грн., розмір якої, на даний час, погоджено протоколами територіальної комісії, яка уповноважена з боку держави погоджувати різницю в тарифах для відшкодування.

В подальшому, з метою відновлення платоспроможності, КП «УЖКГ» передбачає наступні заходи:

- продаж частини майна, не задіяного у виробничий діяльності та/або непридатного для використання;
- зменшення кредиторської заборгованості шляхом списання у відповідності до норм діючого законодавства;
- зменшення дебіторської заборгованості;
- подання розрахунку обсягу заборгованості з різниці в тарифах у встановленому порядку до уповноважених органів з метою отримання компенсації з бюджету;
- збільшення статутного капіталу підприємства за рахунок грошових внесків засновника;
- оновлення основних засобів підприємства.

Виконавчий директор



Андрій ПОЗНЯК