



**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ  
КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА «УПРАВЛІННЯ  
ЖИТЛОВО – КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА»  
2024 рік**

## ЗМІСТ

<b>Розділ 1. Організаційна структура та опис діяльності Підприємства</b>	3
<b>Розділ 2. Результати діяльності Підприємства</b>	5
<b>Розділ 3. Ліквідність та зобов'язання Підприємства</b>	8
<b>Розділ 4. Екологічні аспекти</b>	12
<b>Розділ 5. Соціальні аспекти та кадрова політика</b>	13
<b>Розділ 6. Управління операційними та фінансовими ризиками</b>	15
<b>Розділ 7. Перспективи розвитку</b>	16

## **Розділ 1. Організаційна структура та опис діяльності КП «УЖКГ»**

### **Опис діяльності Підприємства**

Комунальне підприємство “Управління житлово-комунального господарства” (далі КП УЖКГ) було створено для надання комунальних послуг населенню та організаціям.

Органами управління КП УЖКГ є Славутицька міська рада та її виконавчий комітет.

Основними завданнями діяльності підприємства є:

- виробництво, транспортування та постачання теплової енергії споживачам міста;
- постачання гарячої води споживачам міста ;

КП «УЖКГ» є постачальником послуг у межах міста відповідно до Ліцензії з виробництва, постачання та транспортування теплової енергії споживачу, затвердженої Розпорядженням Київської обласної Державної адміністрації №342 від 26.06.2017 із дотриманням визначених показників якості надання послуг.

Кількість споживачів міста складає 20 002 населення, а також 109 юридичних споживачів.

Головна перевага Підприємства – це досвідчені та кваліфіковані працівники, які мають багаторічний досвід, що сприяє чіткому розумінню функцій, які необхідно виконувати, щоб забезпечити потреби споживачів.

### **Організаційна структура КП «УЖКГ»**

У 2024 році організаційна структура КП «УЖКГ» мала наступний вигляд:



## Розділ 2. Результати діяльності Підприємства.

Фінансова стратегія КП «УЖКГ» спрямована на виконання таких цілей:

- забезпечення Підприємства необхідними грошовими коштами для стабільної роботи;
- забезпечення оновлення основних засобів підприємства;
- забезпечення зменшення збитків;
- задоволення матеріальних і соціальних потреб його працівників.

ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ				
Стаття	Код рядка	2024 р. За звітний період	2023 р. За аналогічний період попереднього року	тис. грн. Зміна,% (к.3/к.4)*100%-100%
1	2	3	4	5
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	113 365	128 714	-11,9
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(153 769)	(167 704)	-8,3
Валовий : прибуток	2090			
збиток	2095	(40 404)	(38 990)	3,6
Інші операційні доходи	2120	2 029	13 284	-84,7
Адміністративні витрати	2130	(18 941)	(19 558)	-3,2
Витрати на збут	2150	(2 614)	(2 426)	7,7
Інші операційні витрати	2180	(2 356)	(5 587)	-57,8
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190			
збиток	2195	(62 286)	(53 277)	16,9
Доход від участі в капіталі	2200			
Інші фінансові доходи	2220	411	1 823	-77,5
Інші доходи	2240	2 063	12 854	-84,0
Фінансові витрати	2250	(21 874)	(24 043)	-9,0
Втрати від участі в капіталі	2255			
Інші витрати	2270	(355)	(17 689)	-98,0
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290			2,1
збиток	2295	(82 041)	(80 332)	
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300			
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305			
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350			2,1
збиток	2355	(82 041)	(80 332)	

За результатами фінансово-господарської діяльності за 2024 рік КП «УЖКГ» отримало доходів в сумі 117 868 тис. грн.

У структурі доходів значну частку займає чистий дохід від реалізації продукції – 96,2 %, інші операційні доходи – 1,7% , інший фінансовий дохід – 0,3 % та інші доходи – 1,8 %.

Чистий дохід від реалізації підприємством продукції (товарів, робіт, послуг) за звітний період склав 113 365 тис. грн., що на 11,9% менше ніж у 2023 році.

Зменшення показника, в порівнянні з попереднім роком, пов'язано із зменшенням об'ємів виробництва в зв'язку з температурними показниками зовнішнього повітря, впровадженням енергозберігаючих заходів, економії з боку споживачів та меншою кількістю опалювальних діб.

Показник «Інший операційний дохід» за 2024 рік, в порівнянні з 2023 роком, зменшився на 84,7 % з наступних підстав.

На виконання вимог Закону України № 1730-VIII від 3 листопада 2016 року «Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення» КП «УЖКГ» укладено договори реструктуризації кредиторської заборгованості за спожитий природний газ.

Законом України № 1730-VIII від 3 листопада 2016 року передбачено про те, що неустойка (штраф, пеня), інфляційні нарахування, проценти річних, нараховані на заборгованість теплопостачальних та теплогенеруючих організацій, включених до реєстру, за спожитий природний газ, послуги з його розподілу та транспортування, а також за теплову енергію підлягають списанню, за умови повного виконання теплогенеруючими та теплопостачальними організаціями умов укладеного договору про реструктуризацію заборгованості.

Згідно норм затвердженого Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку, якщо на дату балансу раніше визнане зобов'язання не підлягає погашенню, його суму включають до складу доходу звітного періоду. Тобто, при списанні кредиторської заборгованості одночасно визнається інший операційний дохід того періоду, в якому зобов'язання визнано таким, що не підлягає погашенню. Відображають такий дохід на субрахунку 717 «Дохід від списання кредиторської заборгованості».

Станом на 31.12.2023 р. та 31.12.2024 р. КП «УЖКГ» виконало умову укладених договорів реструктуризації в повному обсязі щодо погашення заборгованості, тому було проведено списання раніше нарахованих неустойки (штрафів, пені), інфляційних нарахувань, проценти річних.

В 2023 році розмір списаної кредиторської заборгованості який було відображено в бухгалтерському обліку в інший дохід складав 11 058 486,92 грн., а в 2024 році - 311 601,55 грн., тому показник «Інший операційний дохід» у 2024 році менше ніж у 2023 році.

Загальна сума витрат підприємства за 2024 рік становить 199 909 тис. грн.

Основною статтею витрат є собівартість реалізованої продукції – 76,9%, адміністративні витрати – 9,5%, витрати на збут – 1,3 %, інші операційні витрати – 1,2%, фінансові витрати – 10,9 % та інші витрати – 0,2 %.

Отже, за результатами фінансово-господарської діяльності за 2024 рік КП «УЖКГ» отримало збиток в розмірі 82 041 тис. грн.

Протягом 2024 року комунальне підприємство «Управління житлово-комунального господарства» здійснювало забезпечення споживачів міста тепловою енергією та гарячим водопостачанням. Проводились роботи щодо утримання у належному технічному стані інженерних споруд і комунікацій.

За звітний період на підприємстві вироблено 79,05 тис. Гкал теплової енергії, витрачено за звітний період 10,947млн.м<sup>3</sup> природного газу.

Закупівля теплової енергії від ТОВ «Екоенергогенерація» становила 4,924 тис. Гкал. Відпущено споживачам на реалізацію 61,23 тис. Гкал (на 4% менше ніж у попередньому році).

Зменшення обсягів вироблення теплової енергії та витрат газу у звітному періоді виникло з наступних підстав:

- підвищення температурних показників зовнішнього повітря;
- зменшення кількості опалювальних діб (168 опалювальних діб в 2024 році, 176 опалювальних діб в 2023р.)

На формування фінансового результату роботи підприємства впливає постійне збільшення цін та тарифів на енергоносії, матеріали, виробничі послуги, а також зростання мінімальної заробітної плати тощо. Крім того, згідно ЗУ від 29.07.22 р № 2479-ІХ «Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування» введено мораторій на підвищення цін (тарифів) на ринку природного газу та у сфері теплопостачання, а саме протягом дії воєнного стану в Україні та шести місяців після місяця, в якому воєнний стан буде припинено або скасовано, забороняється підвищення тарифів на: послуги з розподілу природного газу для всіх категорій споживачів; теплову енергію (її виробництво, транспортування та постачання) для населення, послуги з постачання теплової енергії для населення та постачання гарячої води для населення.

Тарифи з теплопостачання для населення не змінювались з початку опалювального періоду 2017-2018 років.

Тому, КП «УЖКГ», протягом 2024 року, надавало послугу населенню міста згідно затвердженого тарифу у 2017 році. Тобто, фактична собівартість наданих послуг значно відрізняється від встановленого тарифу.

Для компенсації збитків, згідно діючого законодавства України, суб'єктам господарювання, що здійснюють виробництво та/або транспортування, та/або постачання теплової енергії і надають послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води, щодо яких запроваджено мораторій, компенсується заборгованість з різниці в тарифах на виробництво, транспортування та постачання теплової енергії, на теплову енергію, послуги з централізованого опалення та централізованого постачання гарячої води, послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води, що підлягає врегулюванню на умовах та в порядку, визначених Законом України від 03.11.2016 р. № 1730-VIII "Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення".

Розрахована різниця в тарифах за 2024 рік, яка підлягає відшкодуванню з боку державного бюджету становить 67,605 млн. грн.

Всього розрахована заборгованість з різниці в тарифах за період з 01.06.2021 – 31.12.2024 рр. становить 209,371 млн. грн. в тому числі 189,181 млн. грн. - погоджено протоколами територіальної комісії, яка уповноважена з боку держави погоджувати різницю в тарифах для відшкодування.

Слід зазначити, що КП «УЖКГ» в 2024 році не отримувало компенсації з різниці в тарифах.

### Розділ 3. Ліквідність та зобов'язання Підприємства.

Для проведення аналізу ліквідності та зобов'язань КП «УЖКГ» використовувалися дані звіту форми № 1 «Баланс (Звіт про фінансовий стан), який складається на підставі бухгалтерських даних підприємства.

Згідно даних активи КП «УЖКГ» на початок року склали 203 710 тис. грн., а на кінець року 210 720 тис. грн., тобто за 2024 рік було збільшення на 7 010 тис. грн. (3,44 %). Збільшення розміру активів підприємства відбулося з наступних підстав.

Структура активу КП «УЖКГ»:

Актив	Сума, тис.грн.		Темп зростання, %	Питома вага, %	
	на початок року	на кінець року		на початок року	на кінець року
<i>Необоротні активи</i>					
Залишкова вартість основних засобів, нематеріальних активів	32 826	30 978	-5,63	16,11	14,7
Незавершені капітальні інвестиції	10 649	10 649	0	5,23	5,06
Довгострокова дебіторська заборгованість	4 118	0	-100	2,02	
<i>Оборотні активи</i>					
Запаси	10 243	11 306	10,38	5,03	5,37
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	73 270	73 354	0,11	35,97	34,81
Дебіторська заборгованість за виданими авансами	2 057	1 816	-11,72	1,01	0,86
Інша поточна заборгованість	10 209	10 247	0,37	5,01	4,86
Гроші та їх еквіваленти	12 626	14 037	11,18	6,2	6,66
Інші оборотні активи	47 712	58 333	22,26	23,42	27,68
<b>Разом</b>	<b>203 710</b>	<b>210 720</b>	<b>3,44</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Найбільшу питому вагу в структурі активу підприємства займає дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги, що складає на кінець року 34,81 % та інші оборотні активи – 27,68 %.

Розраховані дані таблиці свідчать про зростання активу КП «УЖКГ» на 3,44 %. З наведених даних таблиці вбачається збільшення наступних показників: залишки матеріальних цінностей (запасів) на 10,38 %, залишки грошових коштів на рахунку підприємства на 11,18 % та залишок інших оборотних активів на 22,26 %.

Але, слід зазначити що за 2024 рік відбулося зменшення наступних показників активу підприємства: вартість основних засобів на 5,63 % та довгострокової дебіторської заборгованості в повному обсязі.

Найбільш питому вагу у збільшенні показників активу КП «УЖКГ» є зростання розміру інших оборотних активів. У звіті форми № 1 «Баланс (Звіт про фінансовий стан) стаття активу «Інші необоротні активи» відображено розмір очікуваного податкового кредиту, який обліковується в оборотному балансі КП «УЖКГ» на субрахунку 644 «Податковий кредит». Тобто, підприємство набуде право зменшити податкове зобов'язання на суму податкового кредиту після проведення сплати за отримані роботи, послуги.

Також, слід зазначити про те, що на виконання Рішення Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області № 921-20-VIII від 11.08.2023 року «Про передачу комунального майна Славутицької міської територіальної громади (виконання плану санації) КП «УЖКГ» передало зі свого балансу майно на баланс виконавчого комітету Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області, тому відбулось зменшення показника залишкової вартості основних засобів.

#### Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги

Кількість місяців прострочки	Сума тис. грн.	Питома вага, %
До 1 місяця (грудень 2024)	25 387	34,6
Від 1 місяця до 3 місяців (вересень 2024 – листопад 2024)	13 493	18,4
Від 4 місяців до 6 місяців ( червень 2024 – серпень 2024)	609	0,8
від 7 місяців до 12 місяців ( грудень 2023 – травень 2024)	3 869	5,3
Понад 12 місяців	29 996	40,9
<b>Разом:</b>	<b>73 354</b>	<b>100</b>

Розглянемо дебіторську заборгованість по строкам виникнення в розрізі споживачів.

Строк виникнення менше 1 місяця загальна заборгованість складає 25 387 тис. грн., в тому числі: населення – 15 759 тис. грн. (62,1%), підприємства та організації – 9 628 тис. грн. (37,9 %).

Строк виникнення від 1 до 3 місяців загальна заборгованість складає 13 493 тис. грн., в тому числі: населення – 12 045 тис. грн. (89,3%), підприємства та організації – 1448 тис. грн. (10,7 %).

Строк виникнення від 4 до 6 місяців загальна заборгованість складає 609 тис. грн., в тому числі: населення – 392 тис. грн. (64,4 %), підприємства та організації – 217 тис. грн. (35,6 %).

Строк виникнення від 7 до 12 місяців загальна заборгованість складає 3 869 тис. грн., в тому числі: населення – 2 211 тис. грн. (57,1 %), підприємства та організації – 1 658 тис. грн. (42,9 %).

Строк виникнення понад 12 місяців загальна заборгованість складає 29 996 тис. грн., в тому числі: населення – 18 881 тис. грн. (62,9 %), підприємства та організації – 11115 тис. грн. (37,1 %).

### Структура зобов'язань:

Кредиторська заборгованість	Сума, тис. грн.		Темп зростання, %	Питома вага, %	
	на початок року	на кінець року		на початок року	на кінець року
<b>Поточні зобов'язання:</b>					
За товари, роботи, послуги	220 657	291 545	32,13	75,35	77,63
З бюджетом	55 022	68 126	23,82	18,79	18,14
Зі страхування	336	367	9,23	0,11	0,1
З оплати праці	1 313	1 438	9,52	0,45	0,38
Інші поточні зобов'язання	15 531	14 096	-9,24	5,30	3,75
<b>Всього</b>	<b>292 859</b>	<b>375 572</b>	<b>28,24</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

<b>Довгострокові зобов'язання:</b>					
Відстрочені податкові зобов'язання	2 107	2 022	-4,03	2,34	2,78
Інші довгострокові зобов'язання	87 786	70 774	-19,38	97,66	97,22
<b>Всього</b>	<b>89 893</b>	<b>72 796</b>	<b>-19,02</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Разом</b>	<b>382 752</b>	<b>448 368</b>	<b>17,14</b>		

За 2024 рік розмір зобов'язань збільшилися на 65 616 тис. грн. або на 17,14 %. Згідно даних, що відображені в таблиці, вбачається що протягом 2024 року поточні зобов'язання збільшилися на 82 713 тис. грн. або 28,24 %, але довгострокові зобов'язання зменшилися на 17 097 тис. грн. або на 19,02 %. При цьому слід зазначити, що дані про поточні зобов'язання з оплати праці та зі страхування не є заборгованістю, а є залишком заробітної плати за грудень 2024 року, виплата якої припадає до 07 січня 2025 року.

***Збільшення поточних зобов'язань та зменшення довгострокових зобов'язань відбулося з наступних підстав.***

На виконання вимог Закону України № 1730-VIII від 3 листопада 2016 року «Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення» КП «УЖКГ» укладено договори реструктуризації кредиторської заборгованості за спожитий природний газ, яка утворилась станом на 01.06.2021 р. та не погашена станом на 30.06.2022 р. зі строком сплати 84 (вісімдесят чотири) місяці.

Згідно наказу про організацію бухгалтерського обліку та облікової політики на підприємстві, при відображенні господарських операцій КП «УЖКГ» користується національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку (П(С)БО), затвердженими Міністерством фінансів України.

16.09.2019 року наказом Міністерства фінансів України № 379 були внесені зміни до П(С)БО 11 «Зобов'язання».

Відповідно до П(С)БО 11 Довгострокові зобов'язання - всі зобов'язання, які не є поточними зобов'язаннями.

Поточні зобов'язання - зобов'язання, які будуть погашені протягом операційного циклу підприємства або повинні бути погашені протягом дванадцяти місяців, починаючи з дати балансу.

Довгострокові зобов'язання відображаються в балансі за їх теперішньою вартістю.

Теперішня вартість - дисконтована сума майбутніх платежів (за вирахуванням суми очікуваного відшкодування), яка, як очікується, буде потрібна для погашення зобов'язання в процесі звичайної діяльності підприємства.

Слід зазначити про те, що КП «УЖКГ» протягом 2024 року своєчасно виконувало свої зобов'язання згідно укладених договорів реструктуризації заборгованості, та узгодженого графіку. Тому, станом на 31.12.2024 р. розмір довгострокових зобов'язань зменшився на 17 012 тис. грн. або на 19,38 %.

Але, протягом 2024 року відбулось збільшення розміру поточних зобов'язань.

Оскільки підприємство протягом 2024 року, надавало послугу населенню міста згідно затвердженого тарифу у 2017 році, та фактична собівартість наданих послуг значно відрізняється від встановленого тарифу, тому збільшилась заборгованість за придбаний природний газ.

Згідно чинного законодавства України, в умовах військового стану, заборонено підвищувати тарифи на послугу з теплопостачання та постачання гарячої води, але передбачено компенсування підприємствам різницю в тарифах.

Розрахована різниця в тарифах за 2024 рік, яка підлягає відшкодуванню з боку державного бюджету становить 67,605 млн. грн.

Всього розрахована заборгованість з різниці в тарифах за період з 01.06.2021 – 31.12.2024 рр. становить 209,371 млн. грн. в тому числі 189,181 млн. грн. - погоджено протоколами територіальної комісії, яка уповноважена з боку держави погоджувати різницю в тарифах для відшкодування.

#### Структура запасів:

Показники	Сума, тис.грн.		Темп зростання, %	Питома вага, %	
	на початок року	на кінець року		на початок року	на кінець року
Сировина і матеріали	8361	9634	15,2	81,6	85,2
Паливо	210	246	17,1	2,0	2,2
Тара та тарні матеріали	58	51	-12,1	0,6	0,4
Запасні частини	1062	869	-18,2	10,4	7,7
Інші матеріали	7	8	14,3	0,1	0,1
Малоцінні та швидкозношувані предмети	545	498	-8,6	5,3	4,4
<b>Разом</b>	<b>10 243</b>	<b>11 306</b>	<b>10,4</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

За 2024 рік залишок запасів збільшився на 10,4%, їх вартість на 31.12.2024 року становить 11 306 тис. грн.

## Структура власного капіталу:

Капітал	31 грудня 2023 р. (тис. грн.)	31 грудня 2024 р. (тис. грн.)	Темп зростання, %
Статутний капітал	48 338	58 483	21,0
Капітал в дооцінках	14 138	14 776	4,5
Додатковий капітал	10 553	11 435	8,4
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	-285 450	-367 491	28,7
<b>Разом</b>	<b>-212 421</b>	<b>-282 797</b>	<b>33,1</b>

За 2024 рік власний капітал КП «УЖКГ» зменшився на 70 376 тис. грн. або 33,1% за рахунок збільшення розміру непокритого збитку.

Показник «Статутний капітал» протягом року збільшився за рахунок того, що КП «УЖКГ» отримало від Славутицької міської ради грошові внески на поповнення статутного капіталу підприємства в розмірі 10 145,0 тис. грн.

Показник «Капітал в дооцінках» протягом року збільшився за рахунок того, що у КП «УЖКГ» було проведено дооцінку, що призвело до збільшення вартості основних засобів.

Показник «Додатковий капітал» протягом року збільшився в зв'язку з тим, що підприємство отримало безкоштовно основні засоби, та їх вартість була відображена в балансі КП «УЖКГ» на кредит субрахунку 424.

## Розділ 4. Екологічні аспекти

КП «Управління житлово – комунального господарства» усвідомлює про важливість збереження природних ресурсів та захисту довкілля. В своїй господарській діяльності керується ЗУ «Про охорону атмосферного повітря», ЗУ «Про засади моніторингу, звітності та верифікації викидів парникових газів» та уникає можливість негативного впливу на навколишнє середовище.

Відповідно до діючого законодавства України КП «УЖКГ» має дозвіл Міністерства захисту довкілля та природних ресурсів України на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами для об'єкта 1-ї групи № UA32100130010084793-I-0182 від 16.05.2023 р., термін дії до 16.05.2030 р. Також підприємство внесено до Єдиного реєстру з моніторингу, звітності та верифікації викидів парникових газів. Реєстраційний номер установки (Центральна міська котельня) – 168.001.

Суб'єкт господарювання забезпечує контроль за точним дотриманням технологічного регламенту та забезпечує належне технічне обслуговування технологічного та вентиляційного обладнання. Пилогазоочисне обладнання має паспорти ПГОУ та зареєстровано згідно законодавства України. Проводяться регулярні огляди, поточні та капітальні ремонти ПГОУ та очищення її від уловленого пилу.

Отже:

- 1 раз у квартал проводиться контроль за дотриманням встановлених технологічних нормативів забруднюючих речовин у газах, що відводяться від окремого типу обладнання;

- 1 раз на рік, згідно умов дозволу на викиди, здійснюється контроль за дотриманням гранично допустимої концентрації (ГДК);
- на підприємстві впроваджено систему моніторингу, звітності та верифікації відповідно до вимог законодавства у сфері моніторингу, звітності та верифікації викидів парникових газів та затвердженого Плану моніторингу;
- здійснюється збір даних про діяльність (обсяги спалювання природного газу), розрахунок викидів парникових газів, внесення даних у звіт оператора, верифікація звіту та подання на затвердження до Міністерства екології та природних ресурсів України.

## **Розділ 5. Соціальні аспекти та кадрова політика**

### **Чисельність персоналу**

Середньооблікова чисельність працівників на підприємстві за 2024 рік складала 162 особи, з них:

- Робітники – 73
  - Керівники – 36
  - Професіонали – 35
  - Фахівці – 16
  - Технічні службовці - 2
- в т.ч.: - жінки – 93 особи

Станом на 31.12.2024 облікова чисельність всього персоналу на підприємстві складала 181 особу, в тому числі:

- Керівники – 37
  - Професіонали – 39
  - Фахівці – 17
  - Робітники – 86
  - Технічні службовці - 2
- в т.ч.: - жінки – 93 особи

### **Мотивація персоналу**

Одним з основних завдань системи управління персоналом є підвищення ефективності праці шляхом матеріальної і нематеріальної мотивації співробітників на досягнення поставлених перед ними завдань.

Матеріальна мотивація персоналу виражається у вигляді встановлення окладів і змінної винагороди (премії).

Преміювання працівників здійснюється відповідно до Колективного договору.

### **Навчання персоналу**

У продовж 2024 року працівниками КП «УЖКГ» було здійснено підвищення

кваліфікації за такими напрямками:

- навчання з пожежної безпеки;
- навчання з електробезпеки;
- навчання з охорони праці;
- функціональне навчання при виникненні надзвичайних ситуацій.

### **Дотримання прав людини**

Працівники підприємства, згідно з КЗпП України, реалізують право на працю шляхом укладання трудового договору у формі наказу про прийняття на роботу на підставі заяви працівника.

Працівникам надається право на відпочинок відповідно до діючого законодавства України, право на здорові і безпечні умови праці, на матеріальне забезпечення у разі хвороби, повної або часткової втрати працездатності, на право звернення до суду для вирішення трудових спорів, незалежно від характеру виконуваної роботи або займаної посади, крім випадків, передбачених законодавством, та інші права, встановлені законодавством.

Крім усіх умов, прописаних в КЗпП, на підприємстві діє Колективний договір з Додатками, в якому прописані додаткові пункти, спрямовані на поліпшення умов праці, підвищення соціальної захищеності працівників, серед яких матеріальна допомога для вирішення соціально-побутових питань, матеріальна допомога працівникам підприємства, у яких померли близькі рідні, тощо.

Крім того виплачуються винагороди до Міжнародного жіночого дня, до Дня працівників житлово – комунального господарства.

### **Охорона праці та пожежна безпека**

Комунальне підприємство «Управління житлово – комунального господарства» постійно контролює свою діяльність з питань охорони праці та пожежної безпеки. Підприємство дотримується вимог чинних нормативно-правових актів та внутрішніх Положень і Інструкцій з охорони праці та пожежної безпеки.

### **Засоби боротьби з корупцією та хабарництвом**

Керівництво комунального підприємства «Управління житлово – комунального господарства» вважає, що одним з важливих умов сталого розвитку діяльності є суворе дотримання чинного законодавства, що регламентує питання протидії корупції.

КП «УЖКГ» визнає свою відповідальність за створення та функціонування системи внутрішнього контролю з метою запобігання та виявлення фактів шахрайства та добровільно приймає на себе зобов'язання в області профілактики і попередження корупції.

На підприємстві діє Антикорупційна програма, яка проголошує, що посадові особи та керівник у своїй внутрішній діяльності, а також у правовідносинах із діловими партнерами, органами державної влади, органами місцевого самоврядування, керуються принципом «нульової толерантності» до будь-яких проявів корупції і вживатимуть всіх передбачених законодавством заходів щодо запобігання, виявлення та протидії корупції і пов'язаним з нею діям. Також Програмою розкриті цілі і завдання підприємства в області протидії залучення до корупційної діяльності, визначені правові основи і

ключові принципи цієї протидії, встановлені обов'язки співробітників та інших осіб в області протидії корупції, зазначені засади врегулювання конфліктів інтересів, а також врегульовано застосування заходів дисциплінарної відповідальності до працівників, які порушують положення Антикорупційної програми.

## **Розділ 6. Управління операційними та фінансовими ризиками**

Категорія ризику займає значне місце в економічній науці й практиці.

Ризик є наслідком невизначеності. Виникнення невизначеності обумовлене, у першу чергу, тим, що більшість процесів, пов'язаних із діяльністю підприємства, практично неможливо заздалегідь визначити. Наприклад, темпи й напрямки науково-технічного розвитку, зміну кон'юнктури ринку, переваги споживачів, прояв тих або інших природно-кліматичних явищ, тощо.

Основні ризики:

### **Операційний ризик**

Операційні витрати КП «УЖКГ» можуть збільшитися і негативно вплинути на фінансові показники. Ризик збільшення операційних витрат підприємства в основному пов'язаний зі зростанням цін на природний газ та енергоносії.

Недосконалість нормативної бази для розрахунку тарифу, нормуванні технологічних та економічних показників діяльності підприємства призводить до непокриття фактичних витрат діючими тарифами. Також, наявність часового розриву між зміною вартості енергоносіїв та датою встановлення нових тарифів призводить до виникнення збитків. Підприємство вимушене проходити довготривалу процедуру щодо перегляду або коригування тарифів, що призводить до погіршення фінансового стану підприємства.

Крім того, згідно ЗУ від 29.07.22 р № 2479-ІХ «Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування» введено мораторій на підвищення цін (тарифів) на ринку природного газу та у сфері теплопостачання, а саме протягом дії воєнного стану в Україні та шести місяців після місяця, в якому воєнний стан буде припинено або скасовано, забороняється підвищення тарифів на: послуги з розподілу природного газу для всіх категорій споживачів; теплову енергію (її виробництво, транспортування та постачання) для населення, послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води для населення.

### **Ризик ліквідності**

Однією з основних цілей з управління ризиками є підтримання гнучкості фінансування діяльності, як за рахунок керування дебіторською заборгованістю, так і за рахунок дотримання відстрочки платежів за кредиторською заборгованістю.

З цією метою КП «УЖКГ» проводить аналіз термінів погашення своїх зобов'язань у взаємозв'язку з очікуваними надходженнями грошових коштів. Підприємство намагається підтримувати рівень сплати споживачів для виконання зобов'язань.

## **Кредитний ризик**

Кредитний ризик КП «УЖКГ» переважно пов'язаний з таким фінансовим інструментом, як дебіторська заборгованість споживачів.

24 лютого 2022 року у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України Указом Президента України № 64/2022 введено воєнний стан який діє і по теперішній час.

Тому, обсяг платежів за надані послуги значно зменшився, що призвело до збільшення боргів за спожиту послугу з тепlopостачання. Зниження рівня сплачених споживачами рахунків спричиняє дефіцит грошових коштів на підприємстві.

З метою управління кредитним ризиком та оперативного впливу на рівень розрахунків споживачів на підприємстві проводиться контроль щодо сплати за отриману послугу споживачами. У КП «УЖКГ» застосовуються механізми щодо реструктуризації боргу дебіторам (населенню). Перед наданням відстрочки платежу здійснюється оцінка платоспроможності дебітора.

Крім того, здійснюється постійна робота з досудового стягнення боргів, а в інших випадках проводиться претензійно – позовна робота зі стягнення заборгованостей у судовому порядку.

## **Ризик інцидентів у сфері кібербезпеки**

Інформаційна система підприємства може бути пошкоджена вірусною атакою або зовнішнім втручанням. Операції підприємства значною мірою залежить від ІТ-системи в усіх аспектах.

Для запобігання та пом'якшення цього ризику було здійснено низку заходів, а саме резервне копіювання баз даних. Внутрішня локальна мережа КП «УЖКГ» організована в закриту систему без можливості зовнішнього втручання. Організований парольний доступ до білінгових та бухгалтерських програмних комплексів. На всіх робочих станціях встановлене антивірусне програмне забезпечення.

В КП «УЖКГ» необхідні процедури є адаптовані, основним фактором для нас є забезпечення безперебійного та надійного користування ТЗ і ПЗ. Проектні групи для контролю проектів призначаються керівництвом, і назначається відповідальна особа, яка здійснює моніторинг ІТ-проектів. Перевірка готовності продукту відбувається шляхом тестування, моніторингу та виявлення недоліків. Оцінка недоліків визначається кількістю багів та помилок, незручністю інтерфейсу та складністю освоєння продукту.

Програмні зміни та оновлення проводяться після виходу нових версій програмного продукту або за запитом користувача.

## **Розділ 7. Перспективи розвитку**

За ознаками неплатоспроможності 06.07.2017 р. Ухвалою Господарського суду Київської області порушено провадження у справі № 911/378/17 про банкрутство КП «УЖКГ».

31.05.2023 року Ухвалою Господарського суду Київської області введено процедуру санації КП «УЖКГ» терміном на 12 (дванадцять) місяців та призначено керуючого санацією.

16.10.2024 року Ухвалою Господарського суду Київської області продовжено строк процедури санації КП «УЖКГ» до 31.12.2029 р.

Під санацією розуміється система заходів, що здійснюються під час провадження у справі про банкрутство з метою запобігання визнанню боржника банкрутом та його ліквідації, спрямованих на оздоровлення фінансово-господарського становища боржника, а також задоволення в повному обсязі або частково вимог кредиторів шляхом реструктуризації підприємства, боргів і активів та/або зміни організаційно-правової та виробничої структури боржника.

Основні причини виникнення неплатоспроможності КП «УЖКГ»:

- 1) відсутність можливості надання послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води на підставі економічно-обґрунтованих тарифів;
- 2) відсутність можливості оновлення основних засобів та впровадження сучасних енергоефективних технологій за рахунок коштів, отриманих від здійснення основної господарської діяльності;
- 3) авансуючий характер послуг з постачання теплової енергії та постачання гарячої води - надання послуг у повному обсязі з послідуючою їх оплатою споживачами;
- 4) залежність підприємства від зовнішніх джерел фінансування - державного бюджету (компенсація різниці у тарифах) та місцевого бюджету (грошові внески до статутного капіталу);
- 5) залежність від своєчасності внесення споживачами оплати за отриманні послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води;
- 6) сезонний характер послуг з постачання теплової енергії та постачання гарячої води (послуги надаються протягом опалювального сезону).

Планом санації передбачено наступні заходи для відновлення платоспроможності КП «УЖКГ» із дотриманням інтересів кредиторів, боржника та територіальної громади:

1. Визначення більш тривалого строку для виконання заходів з відновлення платоспроможності КП «УЖКГ», зокрема, строк, протягом якого діють договорів реструктуризації, тобто до грудня 2029 року (включно);
2. Запровадження порядку поетапного погашення заборгованості боржника перед кредиторами за поточними вимогами з дотриманням принципу рівномірного та пропорційного погашення заборгованості боржника перед кожним з кредиторів;
3. Надання фінансової підтримки боржнику його власником (Славутицькою міською радою) шляхом збільшення статутного капіталу КП «УЖКГ» за рахунок грошових внесків з метою забезпечення своєчасного та повного виконання КП «УЖКГ» протягом 2024 – 2029 років грошових зобов'язань.
4. Вжиття КП «УЖКГ» заходів щодо отримання державних субвенцій з компенсації різниці у тарифах та погашення за рахунок отриманих коштів заборгованості за спожитий газ, отриманий від суб'єкту ринку природного газу, на який у встановленому порядку покладено спеціальні обов'язки для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку природного газу.

5. Ведення КП «УЖКГ» господарської діяльності, за рахунок якої забезпечити фінансування витрат підприємства на виконання поточних завдань із забезпечення територіальної громади міста Славутича тепловою енергією та гарячим водопостачанням.

6. Вдосконалення заходів щодо стягнення дебіторської заборгованості, накопиченої підприємством за минулі періоди та щодо запобігання її виникненню у майбутньому.

7. Оновлення за рахунок коштів грантових програм основних засобів та впровадження новітніх технологій у галузі енергоефективних систем з виробництва, транспортування та використання теплової енергії.

8. Продаж майна, використання якого у господарській діяльності КП «УЖКГ» є недоцільним та/або економічно неефективним (у порядку, передбаченому КУПБ).

Протягом 2024 року в КП «УЖКГ» було здійснено наступні заходи:

1. З урахуванням заходів та з метою своєчасного виконання грошових зобов'язань протягом 2024 – 2029 років Планом санації було передбачено надання фінансової підтримки шляхом збільшення статутного капіталу КП «УЖКГ» за рахунок здійснення перерахування Засновником грошових внесків. У 2024 році КП «УЖКГ» отримало від Славутицької міської ради грошові внески в розмірі 10 145 000,00 грн. (десять мільйонів сто сорок п'ять тисяч гривень 00 коп.) грн. на поповнення статутного капіталу підприємства.

2. В оборотному балансі КП «УЖКГ» обліковується дебіторська заборгованість, станом на 31.12.2024 р., в розмірі 77 419 227,84 (сімдесят сім мільйонів чотириста дев'ятнадцять тисяч двісті двадцять сім гривень 84 коп.) грн. Нарахування за грудень 2024 року складало 28 545 944,63 (двадцять вісім мільйонів п'ятсот сорок п'ять тисяч дев'ятсот сорок чотири гривні 63 коп.) грн., що станом на 31.12.2024 р. не являється заборгованістю.

Отже, станом на 31.12.2024 р., заборгованість без урахування грудня 2024 р. складала 48 873 283,21 (сорок вісім мільйонів вісімсот сімдесят три тисячі двісті вісімдесят три гривні 21 коп.) грн.

З метою зменшення дебіторської заборгованості, протягом 2024 року в КП «УЖКГ» було вжито наступні заходи:

- направлено боржникам 37 претензій щодо сплати заборгованості на загальну суму 14 046 757,49 (чотирнадцять мільйонів сорок шість тисяч сімсот п'ятдесят сім гривень 49 коп.) грн.,
- подано до суду 77 позовів щодо сплати заборгованості населенням міста основного боргу в розмірі 5 357 799,32 (п'ять мільйонів триста п'ятдесят сім тисяч сімсот дев'яносто дев'ять гривень 32 коп.) грн. та нарахованих штрафних санкцій на суму 557 227,60 (п'ятсот п'ятдесят сім тисяч двісті двадцять сім гривень 60 коп.) грн.,

- подано до суду 37 позовів щодо сплати заборгованості підприємствами та організаціями міста основного боргу в розмірі 468 291,53 (чотириста шістьдесят вісім тисяч двісті дев'яносто одна гривня 53 коп.) грн. та нарахованих штрафних санкцій на суму 806 954,41 (вісімсот шість тисяч дев'ятсот п'ятдесят чотири гривні 41 коп.) грн.

Протягом 2024 року боржниками було сплачено:

- підприємствами та організаціями, згідно договорів реструктуризації, в розмірі 4 887 125,28 (чотири мільйони вісімсот вісімдесят сім тисяч сто двадцять п'ять гривень 28 коп.) грн.,
- населенням міста, згідно договорів реструктуризації, в розмірі 161 637,98 (сто шістьдесят одна тисяча шістсот тридцять сім гривень 98 коп.) грн.,
- населенням міста добровільно (досудове врегулювання спору) в розмірі 770 219,78 (сімсот сімдесят тисяч двісті дев'ятнадцять гривень 78 коп.) грн.,
- підприємствами та організаціями добровільно (досудове врегулювання спору) в розмірі 615 792,33 (шістсот п'ятнадцять тисяч сімсот дев'яносто дві гривні 33 коп.) грн.,
- стягнуто органами державної виконавчої служби з боржників населення міста в розмірі 1 023 734,31 (один мільйон двадцять три тисячі сімсот тридцять чотири гривні 31 коп.) грн.,
- стягнуто органами державної виконавчої служби з боржників підприємств та організацій в розмірі 228 228,33 (двісті двадцять вісім тисяч двісті двадцять вісім гривень 33 коп.) грн.

Отже, проведена претензійна – позовна робота протягом 2024 року вплинула на зменшення дебіторської заборгованості, яка виникла у минулих періодах.

3. Основною умовою безбитковості діяльності підприємства є своєчасне встановлення економічних тарифів на послуги із теплозабезпечення.

Встановлення економічно обґрунтованих тарифів покладається на КП «УЖКГ» (у частині своєчасного розрахунку та подання на затвердження) та на Славутицьку міську раду (в частині своєчасного затвердження).

У жовтні 2023 року рішенням виконавчого комітету Славутицької міської ради від 05.10.2023 № 403 встановлено економічно обґрунтовані тарифи на послуги з теплової енергії (її виробництво, транспортування та постачання) і послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води.

Але, згідно даного рішення, застосовувати встановлені тарифи для населення міста КП «УЖКГ» зможе через шість місяців після оголошення про припинення або скасування воєнного стану.

Тому, підприємством своєчасно здійснюється розрахунок обсягу заборгованості з різниці в тарифах та подається у встановленому порядку до уповноважених органів з метою отримання компенсації з бюджету.

Розрахована різниця в тарифах за 2024 рік, яка підлягає відшкодуванню з боку державного бюджету становить 67,605 млн. грн.

Всього розрахована заборгованість з різниці в тарифах за період з 01.06.2021 – 31.12.2024 рр. становить 209,371 млн. грн. в тому числі 189,181 млн. грн. - погоджено протоколами територіальної комісії, яка уповноважена з боку держави погоджувати різницю в тарифах для відшкодування.

В подальшому, з метою відновлення платоспроможності, КП «УЖКГ» передбачає наступні заходи:

- продаж частини майна, не задіяного у виробничий діяльності та/або непридатного для використання;
- зменшення кредиторської заборгованості шляхом списання у відповідності до норм діючого законодавства;
- зменшення дебіторської заборгованості;
- подання розрахунку обсягу заборгованості з різниці в тарифах у встановленому порядку до уповноважених органів з метою отримання компенсації з бюджету;
- збільшення статутного капіталу підприємства за рахунок грошових внесків засновника;
- оновлення основних засобів підприємства.

Виконавчий директор



Андрій ПОЗНЯК