



**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА «УПРАВЛІННЯ
ЖИТЛОВО – КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА»
2025 рік**

ЗМІСТ

| | |
|--|----|
| Розділ 1. Організаційна структура та опис діяльності Підприємства | 3 |
| Розділ 2. Результати діяльності Підприємства | 5 |
| Розділ 3. Ліквідність та зобов'язання Підприємства | 10 |
| Розділ 4. Екологічні аспекти | 17 |
| Розділ 5. Соціальні аспекти та кадрова політика | 18 |
| Розділ 6. Управління операційними та фінансовими ризиками | 19 |
| Розділ 7. Перспективи розвитку | 21 |

Розділ 1. Організаційна структура та опис діяльності КП «УЖКГ»

Опис діяльності Підприємства

Комунальне підприємство “Управління житлово-комунального господарства” (далі КП УЖКГ) було створено для надання комунальних послуг населенню та організаціям. Органами управління КП УЖКГ є Славутицька міська рада та її виконавчий комітет.

Основними завданнями діяльності підприємства є:

- виробництво, транспортування та постачання теплової енергії споживачам міста;
- постачання гарячої води споживачам міста ;

КП «УЖКГ» є постачальником послуг у межах міста відповідно до Ліцензії з виробництва, постачання та транспортування теплової енергії споживачу, затвердженої Розпорядженням Київської обласної Державної адміністрації №342 від 26.06.2017 із дотриманням визначених показників якості надання послуг.

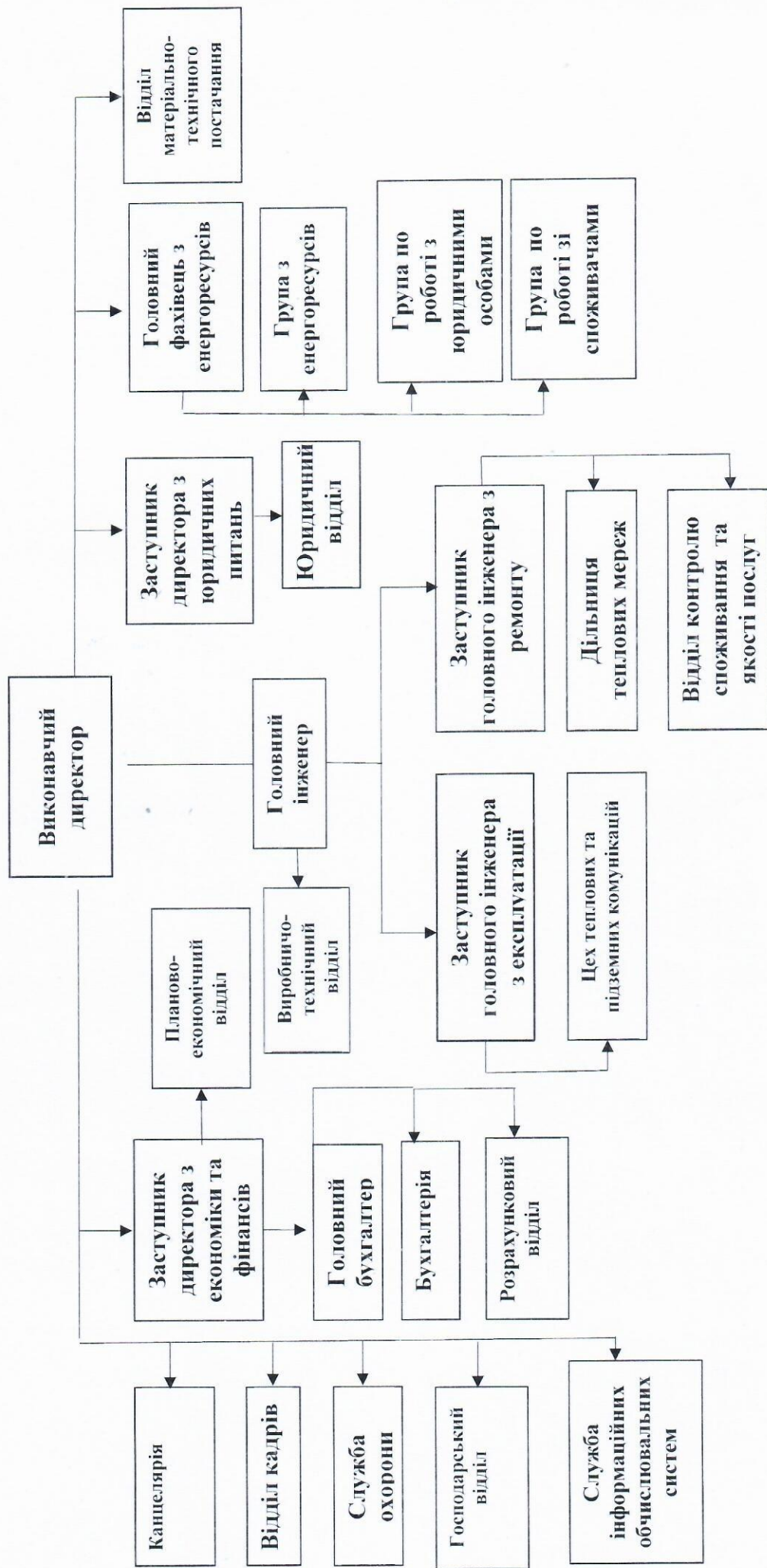
Кількість споживачів міста складає 19 552 населення, а також 97 юридичних споживачів.

Головна перевага Підприємства – це досвідчені та кваліфіковані працівники, які мають багаторічний досвід, що сприяє чіткому розумінню функцій, які необхідно виконувати, щоб забезпечити потреби споживачів.

Організаційна структура КП «УЖКГ»

У 2025 році організаційна структура КП «УЖКГ» мала наступний вигляд:

**СТРУКТУРА
КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА
“УПРАВЛІННЯ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА”**



Розділ 2. Результати діяльності Підприємства.

Фінансова стратегія КП «УЖКГ» спрямована на виконання таких цілей:

- забезпечення Підприємства необхідними грошовими коштами для стабільної роботи;
- забезпечення оновлення основних засобів підприємства;
- забезпечення зменшення збитків;
- задоволення матеріальних і соціальних потреб його працівників.

| ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ | | 2025 р. | 2024 р. | тис. грн. |
|--|-----------|-------------------|---|---|
| Стаття | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року | Зміна, % (к.3/к.4) *100%- 100% |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | 2000 | 98 908 | 113 365 | -12,8 |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) | 2050 | (153 919) | (153 769) | -0,1 |
| Валовий : | | | | |
| прибуток | 2090 | | | |
| збиток | 2095 | (56 011) | (40 404) | 38,6 |
| Інші операційні доходи | 2120 | 2 074 | 2 029 | 2,2 |
| Адміністративні витрати | 2130 | (19 967) | (18 941) | 5,4 |
| Витрати на збут | 2150 | (2 914) | (2 614) | 11,5 |
| Інші операційні витрати | 2180 | (6 511) | (2 356) | 176,4 |
| Фінансовий результат від операційної діяльності: | | | | |
| прибуток | 2190 | | | |
| збиток | 2195 | (83 329) | (62 286) | 33,8 |
| Доход від участі в капіталі | 2200 | | | |
| Інші фінансові доходи | 2220 | 7 805 | 411 | 1799,0 |
| Інші доходи | 2240 | 4 211 | 2 063 | 104,1 |
| Фінансові витрати | 2250 | (19 411) | (21 874) | -11,3 |
| Втрати від участі в капіталі | 2255 | | | |
| Інші витрати | 2270 | (713) | (355) | 100,8 |
| Фінансовий результат до оподаткування: | | | | |
| прибуток | 2290 | | | 11,5 |
| збиток | 2295 | (91 437) | (82 041) | |
| Витрати (дохід) з податку на прибуток | 2300 | | | |

| | | | | |
|---|------|----------|----------|------|
| Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування | 2305 | | | |
| Чистий фінансовий результат: | 2350 | | | 11,5 |
| прибуток | | | | |
| збиток | 2355 | (91 437) | (82 041) | |

За результатами фінансово-господарської діяльності за 2025 рік КП «УЖКГ» отримало доходів в сумі 112 998 тис. грн.

У структурі доходів значну частку займає чистий дохід від реалізації продукції – 87,5 %, інші операційні доходи – 1,9% , інший фінансовий дохід – 6,9 % та інші доходи – 3,7 %.

Чистий дохід від реалізації підприємством продукції (товарів, робіт, послуг) за звітний період склав 97 908 тис. грн., що на 12,8% менше ніж у 2024 році.

Зменшення показника, в порівнянні з попереднім роком, пов'язано із зменшенням об'ємів виробництва в зв'язку з температурними показниками зовнішнього повітря, впровадженням енергозберігаючих заходів, зменшенням кількості споживачів та меншою кількістю опалювальних діб.

Показник «Інші фінансові доходи» за 2025 рік, в порівнянні з 2024 роком, збільшився на 1799,0 % з наступних підстав.

За ознаками неплатоспроможності 06.07.2017 р. Ухвалою Господарського суду Київської області порушено провадження у справі № 911/378/17 про банкрутство КП «УЖКГ».

31.05.2023 року Ухвалою Господарського суду Київської області введено процедуру санації КП «УЖКГ» терміном на 12 (дванадцять) місяців та призначено керуючого санацією.

16.10.2024 року Ухвалою Господарського суду Київської області продовжено строк процедури санації КП «УЖКГ» до 31.12.2029 р. (Дата підписання повного тексту ухвали 03.01.2025 р.)

Під санацією розуміється система заходів, що здійснюються під час провадження у справі про банкрутство з метою запобігання визнанню боржника банкрутом та його ліквідації, спрямованих на оздоровлення фінансово-господарського становища боржника, а також задоволення в повному обсязі або частково вимог кредиторів шляхом реструктуризації підприємства боргів і активів та/або зміни організаційно-правової та виробничої структури боржника.

Планом санації передбачено вжиття заходів, щодо проведення реструктуризації боргів КП «УЖКГ» шляхом поетапного погашення заборгованості боржника **перед кредиторами з дотриманням принципу рівномірного та пропорційного погашення заборгованості боржника перед кожним з кредиторів.**

Тому, планом санації встановлено єдиний строк, на який реструктуризується борг КП «УЖКГ» перед АТ «НАК «Нафтогаз України», ТОВ «Екоенергогенерація»,

АТ «Укртрансгаз», АТ «Київоблгаз», КП «Славутич - Водоканал» та ТОВ «ГК «Нафтогаз Трейдинг» - до 30.06.2029 (включно).

Відповідно до П(С)БО 11 Довгострокові зобов'язання - всі зобов'язання, які не є поточними зобов'язаннями.

Поточні зобов'язання - зобов'язання, які будуть погашені протягом операційного циклу підприємства або повинні бути погашені протягом дванадцяти місяців, починаючи з дати балансу.

Довгострокові зобов'язання відображаються в балансі за їх теперішньою вартістю.

Теперішня вартість - дисконтована сума майбутніх платежів (за вирахуванням суми очікуваного відшкодування), яка, як очікується, буде потрібна для погашення зобов'язання в процесі звичайної діяльності підприємства.

Дисконт - це різниця між майбутньою та теперішньою вартістю грошового зобов'язання.

В затвердженому плані санації (нова редакція), умови щодо погашення реструктуризованої заборгованості перед АТ «НАК «Нафтогаз України» та ТОВ «Екоенергогенерація» не змінилися, тому коригування раніше нарахованого дисконту не проводилось.

Але, згідно плану санації змінилися умови щодо реструктуризації заборгованості: АТ «Укртрансгаз», АТ «Київоблгаз» та КП «Славутич -Водоканал».

Також, планом санації передбачено що поточна заборгованість КП «УЖКГ» перед ТОВ «ГК «Нафтогаз Трейдинг» за природний газ по договорам - №5544-ТКЕ(23)-17 від 29.09.2023, № 3527-ПСО(ТКЕ)-17 від 26.09.2022, № 1419-НГТ-17 від 23.07.2021, яка складатиме різницю між загальним розміром заборгованості КП «УЖКГ» за цими договорами та розміром затвердженої різниці у тарифах, підлягає реструктуризації шляхом погашення КП «УЖКГ» зазначеного боргу щомісячними рівними платежами до 30.06.2029 р.

Перерахунок загальної суми заборгованості та визначення щомісячних платежів у такому випадку здійснюється у поточному режимі та не потребує внесення змін до Плану санації.

Станом на 01.04.2025 року було погоджено розмір заборгованості з різниці в тарифах в сумі 209 371 267,34 (двісті дев'ять мільйонів триста сімдесят одна тисяча двісті шістьдесят сім гривень 34 коп.) грн. Отже, станом на 01.04.2025 р. зобов'язання КП «УЖКГ» перед ТОВ «ГК «Нафтогаз Трейдинг» складала 9 995 770,64 (дев'ять мільйонів дев'ятсот дев'яносто п'ять тисяч сімсот сімдесят гривень 64 коп.) грн.

Враховуючі вищенаведене, було проведено нарахування дисконту та відображено в оборотному балансі підприємства розмірі 7 804 817,67 (Сім мільйонів вісімсот чотири тисячі вісімсот сімнадцять гривень 67 коп.) грн.

Згідно норм чинного законодавства України розрахований розмір дисконту по довгостроковим зобов'язанням, в оборотному балансі підприємства, відображається у інший дохід підприємства загальною сумою на субрахунок 733 «Інші доходи від фінансових операцій».

Загальна сума витрат підприємства за 2025 рік становить 203 435 тис. грн., в тому числі операційні витрати – 183 311 тис. грн.

Основною статтею загальних витрат є собівартість реалізованої продукції – 75,7%, адміністративні витрати – 9,8%, витрати на збут – 1,4 %, інші операційні витрати – 3,2%, фінансові витрати – 9,5 % та інші витрати – 0,4 %.

| Операційні витрати | | 2025 р. | 2024 р. | |
|----------------------------------|-----------|-------------------|---|--------------------------------|
| Стаття | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року | Зміна,% (к.3/к.4)*100%-100% |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Матеріальні витрати | 2500 | 116 486 | 119 891 | -2,8 |
| Витрати на оплату праці | 2505 | 43 527 | 39 319 | 10,7 |
| Відрахування на соціальні заходи | 2510 | 9 541 | 8 680 | 9,9 |
| Амортизація | 2515 | 5 543 | 3 869 | 43,3 |
| Інші операційні витрати | 2520 | 8 214 | 5 921 | 38,7 |
| Разом | 2550 | 183 311 | 177 680 | 3,2 |

Значне збільшення розміру операційних витрат у 2025 році відбулося по статтям «Амортизація» на 43,3 % та «Інші операційні витрати» на 38,7% з наступних підстав.

14 серпня 2025 р. виконавчим комітетом Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області прийнято Рішення № 385 «Про передачу комунального майна (обладнання та будівельні роботи Центральної міської котельні)». В даному Рішенні зазначено про те, що виконавчий комітет Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області передає на баланс КП «УЖКГ» обладнання та будівельні роботи витрачені на капітальний ремонт центральної міської котельні в сумі 23 118 794,23 (Двадцять три мільйони сто вісімнадцять тисяч сімсот дев'яносто чотири гривні 23 коп.) грн.

Згідно норм бухгалтерського обліку вищезазначена сума витрат була відображена на здороження міської котельні, що призвело до збільшення розміру нарахованої амортизації.

Стосовно збільшення показника статі витрат «Інші операційні витрати» слід зазначити про наступне.

Відповідно до п. 192.1 ПКУ податкова накладна, так і розрахунок коригування до неї, можуть бути зареєстровані в ЄРПН не пізніше 1095 календарних днів із дати складання такої податкової накладної.

Тому, у 2025 році в оборотному балансі підприємства було проведено списання незареєстрованих податкових накладних (податковий кредит) в зв'язку з закінченням

строків реєстрації на загальну суму 1 423 528,27 (один мільйон чотириста двадцять три тисячі п'ятсот двадцять вісім гривень 27 коп.) грн.

Крім того, на виконання Рішення Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області від 26.03.2025 р. № 1421-40-VIII «Про передачу комунального майна Славутицької міської територіальної громади (виконання плану санації КП «УЖКГ») було передано на баланс Виконавчого комітету Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області майно на загальну суму 2 083 249,07 (два мільйони вісімдесят три тисячі двісті сорок дев'ять гривень 07 коп.) грн.

Отже, за результатами фінансово-господарської діяльності за 2025 рік КП «УЖКГ» отримало збиток в розмірі 91 437 тис. грн.

Протягом 2025 року комунальне підприємство «Управління житлово-комунального господарства» здійснювало забезпечення споживачів міста тепловою енергією та гарячим водопостачанням. Проводились роботи щодо утримання у належному технічному стані інженерних споруд і комунікацій.

За звітний період на підприємстві вироблено 73,517 тис. Гкал теплової енергії, витрачено за звітний період 10,193 млн.м³ природного газу.

Закупівля теплової енергії від ТОВ «Екоенергогенерація» становила 2,240 тис. Гкал.

Зменшення обсягів вироблення теплової енергії та витрат газу у звітному періоді виникло з наступних підстав:

- підвищення температурних показників зовнішнього повітря;
- зменшення кількості опалювальних діб (154 опалювальних діб в 2025 році, 168 опалювальних діб в 2024р.)

На формування фінансового результату роботи підприємства впливає постійне збільшення цін та тарифів на енергоносії, матеріали, виробничі послуги, а також зростання мінімальної заробітної плати тощо. Крім того, згідно ЗУ від 29.07.22 р № 2479-ІХ «Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування» введено мораторій на підвищення цін (тарифів) на ринку природного газу та у сфері теплопостачання, а саме протягом дії воєнного стану в Україні та шести місяців після місяця, в якому воєнний стан буде припинено або скасовано, забороняється підвищення тарифів на: послуги з розподілу природного газу для всіх категорій споживачів; теплову енергію (її виробництво, транспортування та постачання) для населення, послуги з постачання теплової енергії для населення та постачання гарячої води для населення.

Тарифи з теплопостачання для населення не змінювались з початку опалювального періоду 2017-2018 років.

Тому, КП «УЖКГ», протягом 2025 року, надавало послугу населенню міста згідно затвердженого тарифу у 2017 році. Тобто, фактична собівартість наданих послуг значно відрізняється від встановленого тарифу.

Для компенсації збитків, згідно діючого законодавства України, суб'єктам господарювання, що здійснюють виробництво та/або транспортування, та/або постачання теплової енергії і надають послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води, щодо яких запроваджено мораторій, компенсується

заборгованість з різниці в тарифах на виробництво, транспортування та постачання теплової енергії, на теплову енергію, послуги з централізованого опалення та централізованого постачання гарячої води, послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води, що підлягає врегулюванню на умовах та в порядку, визначених Законом України від 03.11.2016 р. № 1730-VIII "Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення".

Розрахована різниця в тарифах за 2025 рік, яка підлягає відшкодуванню з боку державного бюджету становить 69.835 млн. грн.

Всього розрахована заборгованість з різниці в тарифах за період з 01.06.2021 – 31.12.2025 рр. становить 279,206 млн. грн. в тому числі 257,330 млн. грн. - погоджено протоколами територіальної комісії, яка уповноважена з боку держави погоджувати різницю в тарифах для відшкодування.

Слід зазначити, що КП «УЖКГ» в 2025 році не отримувало компенсації з різниці в тарифах.

Розділ 3. Ліквідність та зобов'язання Підприємства.

Для проведення аналізу ліквідності та зобов'язань КП «УЖКГ» використовувалися дані звіту форми № 1 «Баланс (Звіт про фінансовий стан), який складається на підставі бухгалтерських даних підприємства.

Згідно даних активи КП «УЖКГ» на початок року склали 210 629 тис. грн., а на кінець року 294 852 тис. грн., тобто за 2025 рік було збільшення на 84 223 тис. грн. (40 %).

Структура активу КП «УЖКГ»:

| Актив | Сума, тис.грн. | | Темп зростання, % | Питома вага, % | |
|---|-----------------|----------------|-------------------|-----------------|----------------|
| | на початок року | на кінець року | | на початок року | на кінець року |
| Необоротні активи | | | | | |
| Залишкова вартість основних засобів, нематеріальних активів | 30 970 | 48 409 | 56,31 | 14,7 | 16,42 |
| Незавершені капітальні інвестиції | 10 649 | 76 363 | 617,09 | 5,06 | 25,9 |
| Оборотні активи | | | | | |
| Запаси | 11 215 | 11 202 | -0,12 | 5,32 | 3,8 |
| Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги | 73 354 | 68 101 | -7,16 | 34,83 | 23,1 |
| Дебіторська заборгованість за виданими авансами | 1 816 | 3 557 | 95,87 | 0,86 | 1,21 |
| Інша поточна заборгованість | 10 247 | 9 762 | -4,73 | 4,87 | 3,31 |
| Гроші та їх еквіваленти | 14 037 | 8 884 | -36,71 | 6,66 | 3,01 |

| | | | | | |
|----------------------|----------------|----------------|-------------|------------|------------|
| Інші оборотні активи | 58 333 | 68 574 | 17,56 | 27,70 | 23,25 |
| Разом | 210 629 | 294 852 | 40,0 | 100 | 100 |

Найбільшу питому вагу в структурі активу підприємства займає незавершені капітальні інвестиції, що складає на кінець року 25,9 %, дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги, що складає на кінець року 23,1 % та інші оборотні активи – 23,25 %.

Розраховані дані таблиці свідчать про зростання активу КП «УЖКГ» на 40 %. З наведених даних таблиці вбачається збільшення наступних показників: залишкова вартість основних засобів на 56,31 %, незавершені капітальні інвестиції на 617,09 %, дебіторська заборгованість за виданими авансами на 95,87 % та залишок інших оборотних активів на 17,56 %.

Найбільш питому вагу у збільшенні показників активу КП «УЖКГ» є зростання розміру залишкової вартості основних засобів та незавершених капітальних інвестицій.

Збільшення показників щодо оновлення основних засобів відбулося з наступних підстав.

14 серпня 2025 р. виконавчим комітетом Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області прийнято Рішення № 385 «Про передачу комунального майна (обладнання та будівельні роботи Центральної міської котельні)».

В даному Рішенні зазначено про те, що виконавчий комітет Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області передає на баланс КП «УЖКГ» обладнання та будівельні роботи витрачені на капітальний ремонт центральної міської котельні в сумі 23 118 794,23 (Двадцять три мільйони сто вісімнадцять тисяч сімсот дев'яносто чотири гривні 23 коп.) грн.

Згідно Рішення комітету Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області від 03.07.2025 р. № 1516-42-VIII було безоплатно передано на баланс КП «УЖКГ» основні засоби (Шафа з ПЧ та опціями для пуску двигуна 15 кВт) на загальну суму 304 436,10 (Триста чотири тисячі чотиріста тридцять шість гривень 10 коп.) грн.

03.07.2025 року Славутицькою міською радою Вишгородського району Київської області було прийняте Рішення № 1522-42-VIII «Про прийняття майна у комунальну власність Славутицької міської територіальної громади (когенераційні установки)» в якому зазначено про те, що виконавчий комітет Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області приймає майно з послідуною передачею на баланс комунального підприємства «Управління житлово – комунального господарства», а саме:

- когенераційна установка (Cogeneration Unit FLEXI 350 C including MCP-1 pc) серійний номер 05404 вартістю 15 101 893,50 (П'ятнадцять мільйонів сто одна тисяча вісімсот дев'яносто три гривні 50 коп.) грн.

- когенераційна установка (Cogeneration Unit FLEXI 350 C including MCP-1 pc) серійний номер 05402 вартістю 15 101 893,50 (П'ятнадцять мільйонів сто одна тисяча вісімсот дев'яносто три гривні 50 коп.) грн.

24.07.2025 року Славутицькою міською радою Вишгородського району Київської області було прийняте Рішення № 1555-43-VIII «Про прийняття гуманітарної допомоги у комунальну власність Славутицької міської територіальної громади

(когенераційна установка)» в якому зазначено про те, що виконавчий комітет Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області приймає майно з послідуючою передачею на баланс комунального підприємства «Управління житлово – комунального господарства», а саме: когенераційна установка в контейнері з комплектуючими (SN:G6816) вартістю 31 700 493,02 (Тридцять один мільйон сімсот тисяч чотириста дев'яносто три гривні 02 коп.) грн.

Тобто, КП «УЖКГ» отримало три когенераційні установки, які потребували додаткових робіт щодо їх доукомплектування та встановлення, тому у липні 2025 року дані об'єкти фактично не були введені в експлуатацію та відображені в оборотному балансі підприємства на субрахунок 152 «Придбання (виготовлення) основних засобів» який використовується для обліку витрат на купівлю, створення власними силами, реконструкцію чи модернізацію основних засобів (ОЗ), що згодом будуть зараховані на рахунок 10. Це активний рахунок капітальних інвестицій, де накопичується первісна вартість до введення в експлуатацію.

Збільшення показника «Інші оборотні активи» відбулось за наступних підстав.

У звіті форми № 1 «Баланс (Звіт про фінансовий стан) стаття активу «Інші оборотні активи» відображено розмір очікуваного податкового кредиту, який обліковується в оборотному балансі КП «УЖКГ» на субрахунок 644 «Податковий кредит». Згідно норм Податкового кодексу України, газопостачальні компанії проводять реєстрацію податкових накладних по першій події, а підприємства, які купують природний газ, мають право скористатися податковим кредитом, при складанні Декларації з ПДВ, тільки після сплати за товар. Енергопостачальні компанії та підприємства що продають теплову енергію проводять реєстрацію податкових накладних за правилом касового методу – після оплати.

Тобто, КП «УЖКГ» набуде право зменшити податкове зобов'язання, при складанні Декларації з ПДВ, на суму податкового кредиту після проведення сплати за отримані роботи, послуги що зменшує розмір субрахунку 644 в оборотному балансі.

Але, слід зазначити що за 2025 рік відбулося незначне зменшення наступних показників активу підприємства: залишки запасів (матеріали) на 0,12 %, дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги на 7,16 % та інша поточна заборгованість на 4,73 %.

Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги

| Кількість місяців прострочення | Сума тис. грн. | Питома вага, % |
|--|-----------------|----------------|
| До 1 місяця (грудень 2025) | 21 640,9 | 31,78 |
| Від 1 місяця до 3 місяців (вересень 2025 – листопад 2025) | 5 780,0 | 8,49 |
| Від 4 місяців до 6 місяців (червень 2025 – серпень 2025) | 582,6 | 0,85 |
| від 7 місяців до 12 місяців (грудень 2024 – травень 2025) | 9 686,2 | 14,22 |
| Понад 12 місяців | 30 411,2 | 44,66 |
| Разом: | 68 100,9 | 100 |

Розглянемо дебіторську заборгованість по строкам виникнення в розрізі споживачів.

Строк виникнення менше 1 місяця загальна заборгованість складає 21 640,9 тис. грн., в тому числі: населення – 14 479,6 тис. грн. (66,91%), підприємства та організації – 7 161,3 тис. грн. (33,09 %).

Строк виникнення від 1 до 3 місяців загальна заборгованість складає 5 780,0 тис. грн., в тому числі: населення – 3 262,4 тис. грн. (56,44%), підприємства та організації – 2 517,6 тис. грн. (43,56 %).

Строк виникнення від 4 до 6 місяців загальна заборгованість складає 582,6 тис. грн., в тому числі: населення – 282,9 тис. грн. (48,56 %), підприємства та організації – 299,7 тис. грн. (51,44 %).

Строк виникнення від 7 до 12 місяців загальна заборгованість складає 9 686,2 тис. грн., в тому числі: населення – 8 052,8 тис. грн. (83,14 %), підприємства та організації – 1 633,4 тис. грн. (16,86 %).

Строк виникнення понад 12 місяців загальна заборгованість складає 30 411,2 тис. грн., в тому числі: населення – 21 466,9 тис. грн. (70,59 %), підприємства та організації – 8 944,3 тис. грн. (29,41 %).

Структура зобов'язань:

| Кредиторська заборгованість | Сума, тис. грн. | | Темп зростання, % | Питома вага, % | |
|------------------------------|-----------------|----------------|-------------------|-----------------|----------------|
| | на початок року | на кінець року | | на початок року | на кінець року |
| Поточні зобов'язання: | | | | | |
| За товари, роботи, послуги | 291 656 | 349 436 | 19,81 | 77,63 | 79,57 |
| З бюджетом | 68 126 | 73 812 | 8,35 | 18,14 | 16,81 |
| Зі страхування | 373 | 507 | 35,92 | 0,1 | 0,1 |
| З оплати праці | 1 438 | 1 956 | 36,02 | 0,38 | 0,45 |
| Інші поточні зобов'язання | 14 096 | 13 465 | -4,48 | 3,75 | 3,07 |
| Всього | 375 689 | 439 176 | 16,90 | 100 | 100 |

| | | | | | |
|------------------------------------|----------------|----------------|--------------|------------|------------|
| Довгострокові зобов'язання: | | | | | |
| Відстрочені податкові зобов'язання | 2 022 | 1 729 | -14,49 | 2,78 | 2,42 |
| Інші довгострокові зобов'язання | 70 774 | 69 859 | -1,29 | 97,22 | 97,58 |
| Всього | 72 796 | 71 588 | -1,66 | 100 | 100 |
| Разом | 448 485 | 510 764 | 13,89 | | |

За 2025 рік розмір зобов'язань збільшився на 62 279 тис. грн. або на 13,89 %.

Згідно даних, що відображені в таблиці, вбачається що протягом 2025 року поточні зобов'язання збільшилися на 63 487 тис. грн. або 16.90 %, але довгострокові зобов'язання зменшилися на 1 208 тис. грн. або на 1,66 %. При цьому слід зазначити, що дані про поточні зобов'язання з оплати праці та зі страхування не є заборгованістю, а є залишком заробітної плати за грудень 2025 року, виплата якої припадає до 07 січня 2026 року.

Збільшення поточних зобов'язань та незначне зменшення довгострокових зобов'язань відбулося з наступних підстав.

На виконання вимог Закону України № 1730-VIII від 3 листопада 2016 року «Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості теплопостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення» КП «УЖКГ» укладено договори реструктуризації кредиторської заборгованості за спожитий природний газ, яка утворилась станом на 01.06.2021 р. та не погашена станом на 30.06.2022 р. зі строком сплати 84 (вісімдесят чотири) місяці.

Згідно Положення про облікову політику на підприємстві, при відображенні господарських операцій КП «УЖКГ» користується національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку (П(С)БО), затвердженими Міністерством фінансів України.

16.09.2019 року наказом Міністерства фінансів України № 379 були внесені зміни до П(С)БО 11 «Зобов'язання».

Відповідно до П(С)БО 11 **Довгострокові зобов'язання** - всі зобов'язання, які не є поточними зобов'язаннями.

Поточні зобов'язання - зобов'язання, які будуть погашені протягом операційного циклу підприємства або повинні бути погашені протягом дванадцяти місяців, починаючи з дати балансу.

Довгострокові зобов'язання відображаються в балансі за їх **теперішньою вартістю**.

Теперішня вартість - **дисконтована сума** майбутніх платежів (за вирахуванням суми очікуваного відшкодування), яка, як очікується, буде потрібна для погашення зобов'язання в процесі звичайної діяльності підприємства.

16.10.2024 року Ухвалою Господарського суду Київської області продовжено строк процедури санації КП «УЖКГ» до 31.12.2029 р. (Дата підписання повного тексту ухвали 03.01.2025 р.)

Планом санації встановлено єдиний строк, на який реструктуризується борг КП «УЖКГ» перед АТ «НАК «Нафтогаз України», ТОВ «Екоенергогенерація», АТ «Укртрансгаз», АТ «Київоблгаз» та КП «Славутич - Водоканал» - до **30.06.2029 (включно)**.

Згідно плану санації змінилися умови щодо реструктуризації заборгованості, а саме:

- АТ «Укртрансгаз» збільшено строк погашення та зменшено щомісячний платіж згідно графіку реструктуризації;

- проведення реструктуризації боргів КП «УЖКГ» шляхом поетапного погашення заборгованості боржника перед АТ «Київоблгаз» та КП «Славутич -Водоканал» строком на 57 місяців.

Крім того, планом санації передбачено що поточна заборгованість КП «УЖКГ» перед ТОВ «ГК «Нафтогаз Трейдинг» за природний газ по договорам - №5544-ТКЕ(23)-17 від 29.09.2023, № 3527-ПСО(ТКЕ)-17 від 26.09.2022, № 1419-НГТ-17 від 23.07.2021, яка складатиме різницю між загальним розміром заборгованості КП «УЖКГ» за цими договорами та розміром затвердженої різниці у тарифах, підлягає реструктуризації шляхом погашення КП «УЖКГ» зазначеного боргу щомісячними рівними платежами до 30.06.2029 р.

Тому, після відображення в оборотному балансі підприємства проведеного дисконтування та сплати згідно графіків розмір довгострокових зобов'язань станом на 31.12.2025 року має незначне зменшення.

Слід зазначити про те, що КП «УЖКГ» протягом 2025 року своєчасно виконувало свої зобов'язання згідно укладених договорів реструктуризації заборгованості, та узгодженого графіку.

Але, протягом 2025 року відбулось збільшення розміру поточних зобов'язань.

Оскільки підприємство протягом 2025 року, надавало послугу населенню міста згідно затвердженого тарифу у 2017 році, та фактична собівартість наданих послуг значно відрізняється від встановленого тарифу, тому збільшилась заборгованість за придбаний природний газ.

Згідно чинного законодавства України, в умовах військового стану, заборонено підвищувати тарифи на послугу з теплопостачання та постачання гарячої води, але передбачено компенсування підприємствам різницю в тарифах.

Розрахована різниця в тарифах за 2025 рік, яка підлягає відшкодуванню з боку державного бюджету становить 69,835 млн. грн.

Всього розрахована заборгованість з різниці в тарифах за період з 01.06.2021 – 31.12.2025 рр. становить 279,206 млн. грн. в тому числі 257,330 млн. грн. - погоджено протоколами територіальної комісії, яка уповноважена з боку держави погоджувати різницю в тарифах для відшкодування.

Але, КП «УЖКГ» в 2025 році не отримувало компенсації з різниці в тарифах щоб надало змогу зменшити розмір поточних зобов'язань.

Структура запасів:

| Показники | Сума, тис.грн. | | Темп зростання, % | Питома вага, % | |
|-------------------------|-----------------|----------------|-------------------|-----------------|----------------|
| | на початок року | на кінець року | | на початок року | на кінець року |
| Сировина і матеріали | 9543 | 9194 | -3,66 | 85,09 | 82,08 |
| Паливо | 246 | 184 | -25,2 | 2,19 | 1,64 |
| Тара та тарні матеріали | 51 | 40 | -21,57 | 0,46 | 0,36 |
| Запасні частини | 869 | 495 | -43,04 | 7,75 | 4,42 |
| Інші матеріали | 8 | 948 | 11750 | 0,07 | 8,46 |

| | | | | | |
|---------------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|------------|
| Малоцінні та швидкозношувані предмети | 498 | 341 | -31,53 | 4,44 | 3,04 |
| Разом | 11 215 | 11 202 | -0,12 | 100 | 100 |

За 2025 рік залишок запасів зменшився в зв'язку з тим, що на виконання Рішення Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області від 26.03.2025 р. № 1421-40-VIII «Про передачу комунального майна Славутицької міської територіальної громади (виконання плану санації КП «УЖКГ») було передано на баланс Виконавчого комітету Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області майно на загальну суму 2 083 249,07 (два мільйони вісімдесят три тисячі двісті сорок дев'ять гривень 07 коп.) грн.

Збільшення показника «Інші матеріали» відбулось за рахунок оприбуткування металобрухту від проведеного демонтажу об'єктів: Залізнична естакада мазутозливу опалювальної котельні та резервуари для мазуту опалювальної котельні.

Згідно проведеної оцінки загальна вартість склала 938 684,25 (дев'ятсот тридцять вісім тисяч шістьсот вісімдесят чотири гривні 25 коп.) грн.

Структура власного капіталу:

| Капітал | 31 грудня 2024 р. (тис. грн.) | 31 грудня 2025 р. (тис. грн.) | Темп зростання, % |
|---|----------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| Статутний капітал (зареєстрований) | 28 538 | 28 538 | 0 |
| Статутний капітал (незареєстрований) | 29 945 | 57 654 | 92,53 |
| Капітал в дооцінках | 13 928 | 14 221 | 2,10 |
| Додатковий капітал | 11 435 | 94 263 | 724,34 |
| Нерозподілений прибуток (непокритий збиток) | -367 115 | -458 552 | 24,91 |
| Разом | -283 269 | -263 876 | -6,85 |

За 2025 рік власний капітал КП «УЖКГ» збільшився на 19 393 тис. грн. або 6,85% за рахунок збільшення розміру незареєстрованого статутного капіталу та додаткового капіталу.

Показник «Статутний капітал (незареєстрований)» протягом року збільшився за рахунок того, що КП «УЖКГ» отримало від Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області грошові внески на поповнення статутного капіталу підприємства в розмірі 27 709 330,00 грн.

Показник «Додатковий капітал» протягом року збільшився в зв'язку з тим, що підприємство отримало безкоштовно:

- обладнання та будівельні роботи витрачені на капітальний ремонт центральної міської котельні в сумі 23 118 794,23 (Двадцять три мільйони сто вісімнадцять тисяч сімсот дев'яносто чотири гривні 23 коп.) грн.,

- основні засоби (Шафа з ПЧ та опціями для пуску двигуна 15 кВт) на загальну суму 304 436,10 (Триста чотири тисячі чотиреста тридцять шість гривень 10 коп.) грн.,
- дві когенераційні установки (Cogeneration Unit FLEXI 350 C including MCP-1 pc) на загальну суму 30 203 787,00 (Тридцять мільйонів двісті три тисячі сімсот вісімдесят сім гривень 00 коп.) грн.

- когенераційна установка в контейнері з комплектуючими (SN:G6816) вартістю 31 700 493,02 (Тридцять один мільйон сімсот тисяч чотиреста дев'яносто три гривні 02 коп.) грн.

Отже, згідно норм бухгалтерського обліку вищезазначена вартість була відображена в балансі КП «УЖКГ» на кредит субрахунку 424.

Розділ 4. Екологічні аспекти

КП «Управління житлово – комунального господарства» усвідомлює про важливість збереження природних ресурсів та захисту довкілля. В своїй господарській діяльності керується ЗУ «Про охорону атмосферного повітря», ЗУ «Про засади моніторингу, звітності та верифікації викидів парникових газів» та уникає можливість негативного впливу на навколишнє середовище.

Відповідно до діючого законодавства України КП «УЖКГ» має дозвіл Міністерства захисту довкілля та природних ресурсів України на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами для об'єкта 1-ї групи № UA32100130010084793-I-0182 від 16.05.2023 р., термін дії до 16.05.2030 р. Також підприємство внесено до Єдиного реєстру з моніторингу, звітності та верифікації викидів парникових газів. Реєстраційний номер установки (Центральна міська котельня) – 168.001.

Суб'єкт господарювання забезпечує контроль за точним дотриманням технологічного регламенту та забезпечує належне технічне обслуговування технологічного та вентиляційного обладнання. Пилогазоочисне обладнання має паспорти ПГОУ та зареєстровано згідно законодавства України. Проводяться регулярні огляди, поточні та капітальні ремонти ПГОУ та очищення її від уловленого пилу.

Отже:

- 1 раз у квартал проводиться контроль за дотриманням встановлених технологічних нормативів забруднюючих речовин у газах, що відводяться від окремого типу обладнання;
- 1 раз на рік, згідно умов дозволу на викиди, здійснюється контроль за дотриманням гранично допустимої концентрації (ГДК);
- на підприємстві впроваджено систему моніторингу, звітності та верифікації відповідно до вимог законодавства у сфері моніторингу, звітності та верифікації викидів парникових газів та затвердженого Плану моніторингу;
- здійснюється збір даних про діяльність (обсяги спалювання природного газу), розрахунок викидів парникових газів, внесення даних у звіт оператора, верифікація звіту та подання на затвердження до Міністерства екології та природних ресурсів України.

Розділ 5. Соціальні аспекти та кадрова політика

Чисельність персоналу

Середньооблікова чисельність працівників на підприємстві за 2025 рік складала 159 осіб, з них:

- Робітники – 71
- Керівники – 37
- Професіонали – 34
- Фахівці – 15
- Технічні службовці - 2

в т.ч.: - жінки – 90 особи

Станом на 31.12.2025 облікова чисельність всього персоналу на підприємстві складала 210 осіб, в тому числі:

- Керівники – 42
- Професіонали – 40
- Фахівці – 16
- Робітники – 110

Технічні службовці - 2

в т.ч.: - жінки – 93 особи

Мотивація персоналу

Одним з основних завдань системи управління персоналом є підвищення ефективності праці шляхом матеріальної і нематеріальної мотивації співробітників на досягнення поставлених перед ними завдань.

Матеріальна мотивація персоналу виражається у вигляді встановлення окладів і змінної винагороди (премії).

Преміювання працівників здійснюється відповідно до Колективного договору.

Навчання персоналу

У продовж 2025 року працівниками КП «УЖКГ» було здійснено підвищення кваліфікації за такими напрямками:

- навчання з пожежної безпеки;
- навчання з електробезпеки;
- навчання з охорони праці;
- функціональне навчання при виникненні надзвичайних ситуацій.

Дотримання прав людини

Працівники підприємства, згідно з КЗпП України, реалізують право на працю шляхом укладання трудового договору у формі наказу про прийняття на роботу на підставі заяви працівника.

Працівникам надається право на відпочинок відповідно до діючого законодавства України, право на здорові і безпечні умови праці, на матеріальне

забезпечення у разі хвороби, повної або часткової втрати працездатності, на право звернення до суду для вирішення трудових спорів, незалежно від характеру виконуваної роботи або займаної посади, крім випадків, передбачених законодавством, та інші права, встановлені законодавством.

Крім усіх умов, прописаних в КЗпП, на підприємстві діє Колективний договір з Додатками, в якому прописані додаткові пункти, спрямовані на поліпшення умов праці, підвищення соціальної захищеності працівників, серед яких матеріальна допомога для вирішення соціально-побутових питань, матеріальна допомога працівникам підприємства, у яких померли близькі рідні, тощо.

Крім того виплачуються винагороди до Міжнародного жіночого дня, до Дня працівників житлово – комунального господарства.

Охорона праці та пожежна безпека

Комунальне підприємство «Управління житлово – комунального господарства» постійно контролює свою діяльність з питань охорони праці та пожежної безпеки. Підприємство дотримується вимог чинних нормативно-правових актів та внутрішніх Положень і Інструкцій з охорони праці та пожежної безпеки.

Засоби боротьби з корупцією та хабарництвом

Керівництво комунального підприємства «Управління житлово – комунального господарства» вважає, що одним з важливих умов сталого розвитку діяльності є суворе дотримання чинного законодавства, що регламентує питання протидії корупції.

КП «УЖКГ» визнає свою відповідальність за створення та функціонування системи внутрішнього контролю з метою запобігання та виявлення фактів шахрайства та добровільно приймає на себе зобов'язання в області профілактики і попередження корупції.

На підприємстві діє Антикорупційна програма, яка проголошує, що посадові особи та керівник у своїй внутрішній діяльності, а також у правовідносинах із діловими партнерами, органами державної влади, органами місцевого самоврядування, керуються принципом «нульової толерантності» до будь-яких проявів корупції і вживатимуть всіх передбачених законодавством заходів щодо запобігання, виявлення та протидії корупції і пов'язаним з нею діям. Також Програмою розкриті цілі і завдання підприємства в області протидії залучення до корупційної діяльності, визначені правові основи і ключові принципи цієї протидії, встановлені обов'язки співробітників та інших осіб в області протидії корупції, зазначені засади врегулювання конфліктів інтересів, а також врегульовано застосування заходів дисциплінарної відповідальності до працівників, які порушують положення Антикорупційної програми.

Розділ 6. Управління операційними та фінансовими ризиками

Категорія ризику займає значне місце в економічній науці й практиці.

Ризик є наслідком невизначеності. Виникнення невизначеності обумовлене, у першу чергу, тим, що більшість процесів, пов'язаних із діяльністю підприємства, практично неможливо заздалегідь визначити. Наприклад, темпи й напрямки науково-

технічного розвитку, зміну кон'юнктури ринку, переваги споживачів, прояв тих або інших природно-кліматичних явищ, тощо.

Основні ризики:

Операційний ризик

Операційні витрати КП «УЖКГ» можуть збільшитися і негативно вплинути на фінансові показники. Ризик збільшення операційних витрат підприємства в основному пов'язаний зі зростанням цін на природний газ та енергоносії.

Недосконалість нормативної бази для розрахунку тарифу, нормуванні технологічних та економічних показників діяльності підприємства призводить до непокриття фактичних витрат діючими тарифами. Також, наявність часового розриву між зміною вартості енергоносіїв та датою встановлення нових тарифів призводить до виникнення збитків. Підприємство вимушене проходити довготривалу процедуру щодо перегляду або коригування тарифів, що призводить до погіршення фінансового стану підприємства.

Крім того, згідно ЗУ від 29.07.22 р № 2479-ІХ «Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування» введено мораторій на підвищення цін (тарифів) на ринку природного газу та у сфері теплопостачання, а саме протягом дії воєнного стану в Україні та шести місяців після місяця, в якому воєнний стан буде припинено або скасовано, забороняється підвищення тарифів на: послуги з розподілу природного газу для всіх категорій споживачів; теплову енергію (її виробництво, транспортування та постачання) для населення, послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води для населення.

Ризик ліквідності

Однією з основних цілей з управління ризиками є підтримання гнучкості фінансування діяльності, як за рахунок керування дебіторською заборгованістю, так і за рахунок дотримання відстрочки платежів за кредиторською заборгованістю.

З цією метою КП «УЖКГ» проводить аналіз термінів погашення своїх зобов'язань у взаємозв'язку з очікуваними надходженнями грошових коштів. Підприємство намагається підтримувати рівень сплати споживачів для виконання зобов'язань.

Кредитний ризик

Кредитний ризик КП «УЖКГ» переважно пов'язаний з таким фінансовим інструментом, як дебіторська заборгованість споживачів.

24 лютого 2022 року у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України Указом Президента України № 64/2022 введено воєнний стан який діє і по теперішній час.

Тому, обсяг платежів за надані послуги значно зменшився, що призвело до збільшення боргів за спожиту послугу з теплопостачання. Зниження рівня сплачених споживачами рахунків спричиняє дефіцит грошових коштів на підприємстві.

З метою управління кредитним ризиком та оперативного впливу на рівень розрахунків споживачів на підприємстві проводиться контроль щодо сплати за отриману послугу споживачами. У КП «УЖКГ» застосовуються механізми щодо

реструктуризації боргу дебіторам (населенню). Перед наданням відстрочки платежу здійснюється оцінка платоспроможності дебітора.

Крім того, здійснюється постійна робота з досудового стягнення боргів, а в інших випадках проводиться претензійно – позовна робота зі стягнення заборгованостей у судовому порядку.

Ризик інцидентів у сфері кібербезпеки

Операційна діяльність підприємства критично залежить від стабільності ІТ-систем. Для захисту від зовнішнього втручання та вірусних атак впроваджено комплекс технічних заходів:

- Серверне обладнання забезпечене джерелами безперебійного живлення (ДБЖ), що гарантує безперервність процесів та збереження даних у разі перерв роботи в електромережі.
- Внутрішня локальна мережа побудована за принципом контрольованого доступу із чітким розмежуванням зон безпеки.
- Доступ до білінгових та бухгалтерських комплексів здійснюється виключно за персональними паролями.
- Регулярне копіювання баз даних проводиться як на виділені сервери, так і на зовнішні фізичні носії.

На підприємстві впроваджено адаптовані процедури, де основним фактором є забезпечення безперебійного та надійного користування ТЗ і ПЗ.

Керівництво призначає проєктні групи для контролю, а також відповідальну особу, яка здійснює постійний моніторинг ІТ-проєктів. Перевірка готовності продуктів відбувається шляхом тестування та виявлення недоліків. Критеріями оцінки є кількість багів і помилок, зручність інтерфейсу та швидкість освоєння продукту.

Програмні зміни та оновлення проводяться після виходу нових версій або за запитом користувачів.

Розділ 7. Перспективи розвитку

За ознаками неплатоспроможності 06.07.2017 р. Ухвалою Господарського суду Київської області порушено провадження у справі № 911/378/17 про банкрутство КП «УЖКГ».

31.05.2023 року Ухвалою Господарського суду Київської області введено процедуру санації КП «УЖКГ» терміном на 12 (дванадцять) місяців та призначено керуючого санацією.

16.10.2024 року Ухвалою Господарського суду Київської області продовжено строк процедури санації КП «УЖКГ» до 31.12.2029 р.

Під санацією розуміється система заходів, що здійснюються під час провадження у справі про банкрутство з метою запобігання визнанню боржника банкрутом та його ліквідації, спрямованих на оздоровлення фінансово-господарського становища боржника, а також задоволення в повному обсязі або частково вимог кредиторів шляхом

реструктуризації підприємства, боргів і активів та/або зміни організаційно-правової та виробничої структури боржника.

Основні причини виникнення неплатоспроможності КП «УЖКГ»:

- 1) відсутність можливості надання послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води на підставі економічно-обґрунтованих тарифів;
- 2) відсутність можливості оновлення основних засобів та впровадження сучасних енергоефективних технологій за рахунок коштів, отриманих від здійснення основної господарської діяльності;
- 3) авансуючий характер послуг з постачання теплової енергії та постачання гарячої води - надання послуг у повному обсязі з послідуючою їх оплатою споживачами;
- 4) залежність підприємства від зовнішніх джерел фінансування - державного бюджету (компенсація різниці у тарифах) та місцевого бюджету (грошові внески до статутного капіталу);
- 5) залежність від своєчасності внесення споживачами оплати за отриманні послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води;
- 6) сезонний характер послуг з постачання теплової енергії та постачання гарячої води (послуги надаються протягом опалювального сезону).

Планом санації передбачено наступні заходи для відновлення платоспроможності КП «УЖКГ» із дотриманням інтересів кредиторів, боржника та територіальної громади:

1. Визначення більш тривалого строку для виконання заходів з відновлення платоспроможності КП «УЖКГ», зокрема, строк, протягом якого діють договори реструктуризації, тобто до грудня 2029 року (включно);
2. Запровадження порядку поетапного погашення заборгованості боржника перед кредиторами за поточними вимогами з дотриманням принципу рівномірного та пропорційного погашення заборгованості боржника перед кожним з кредиторів;
3. Надання фінансової підтримки боржнику його власником (Славутицькою міською радою) шляхом збільшення статутного капіталу КП «УЖКГ» за рахунок грошових внесків з метою забезпечення своєчасного та повного виконання КП «УЖКГ» протягом 2024 – 2029 років грошових зобов'язань.
4. Вжиття КП «УЖКГ» заходів щодо отримання державних субвенцій з компенсації різниці у тарифах та погашення за рахунок отриманих коштів заборгованості за спожитий газ, отриманий від суб'єкту ринку природного газу, на який у встановленому порядку покладено спеціальні обов'язки для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку природного газу.
5. Ведення КП «УЖКГ» господарської діяльності, за рахунок якої забезпечити фінансування витрат підприємства на виконання поточних завдань із забезпечення територіальної громади міста Славутича тепловою енергією та гарячим водопостачанням.
6. Вдосконалення заходів щодо стягнення дебіторської заборгованості, накопиченої підприємством за минулі періоди та щодо запобігання її виникненню у майбутньому.

7. Оновлення за рахунок коштів грантових програм основних засобів та впровадження новітніх технологій у галузі енергоефективних систем з виробництва, транспортування та використання теплової енергії.

8. Продаж майна, використання якого у господарській діяльності КП «УЖКГ» є недоцільним та/або економічно неефективним (у порядку, передбаченому КУПБ).

Протягом 2025 року в КП «УЖКГ» було здійснено наступні заходи:

1. З урахуванням заходів та з метою своєчасного виконання грошових зобов'язань протягом 2024 – 2029 років Планом санації було передбачено надання фінансової підтримки шляхом збільшення статутного капіталу КП «УЖКГ» за рахунок здійснення перерахування Засновником грошових внесків. У 2025 році КП «УЖКГ» отримало від Славутицької міської ради грошові внески в розмірі 27 709 330,00 грн. (двадцять сім мільйонів сімсот дев'ять тисяч триста тридцять гривень 00 коп.) грн. на поповнення статутного капіталу підприємства.

2. В оборотному балансі КП «УЖКГ» обліковується дебіторська заборгованість, станом на 31.12.2025 р., в розмірі 72 276 354,84 (сімдесят два мільйони двісті сімдесят шість тисяч триста п'ятдесят чотири гривни 84 коп.) грн. Нарахування за грудень 2025 року складало 26 571 183,19 (двадцять шість мільйонів п'ятсот сімдесят одна тисяча сто вісімдесят три гривни 19 коп.) грн., що станом на 31.12.2025 р. не є заборгованістю.

Отже, станом на 31.12.2025 р., заборгованість без урахування грудня 2025 р. складала 45 705 171,65 (сорок п'ять мільйонів сімсот п'ять тисяч сто сімдесят одна гривня 65 коп.) грн.

З метою зменшення дебіторської заборгованості, протягом 2025 року в КП «УЖКГ» було вжито наступні заходи:

- направлено боржникам 5 претензій щодо сплати заборгованості на загальну суму 5 087 710,21 (пять мільйонів вісімдесят сім тисяч сімсот десять гривень 21 коп.) грн.,
- подано до суду 42 позовні заяви та заяви про видачу судового наказу щодо сплати заборгованості в розмірі 2 875 768,78 (два мільйони вісімсот сімдесят п'ять тисяч сімсот шістдесят вісім гривень 78 коп.) грн.,
- направлено на примусове виконання 313 виконавчих листів щодо стягнення заборгованості в розмірі 5 516 703,35 (п'ять мільйонів п'ятсот шістнадцять тисяч сімсот три гривни 35 коп.) грн. та з них виконано в повному обсязі 124 виконавчих листа на суму 2 208 482,71 (два мільйони двісті вісім тисяч чотириста вісімдесят дві гривни 71 коп.) грн.

Протягом 2025 року боржниками було сплачено:

- населенням міста, згідно договорів реструктуризації, в розмірі 323 540,20 (триста двадцять три тисячі п'ятсот сорок гривень 20 коп.) грн.,
- населенням міста добровільно (досудове врегулювання спору) в розмірі 872 382,55 (вісімсот сімдесят дві тисячі триста вісімдесят дві гривни 55 коп.) грн.,
- підприємствами та організаціями добровільно в розмірі 847 680,64 (вісімсот сорок сім тисяч шістсот вісімдесят гривень 64 коп.) грн.,

- стягнуто органами державної виконавчої служби з боржників населення міста в розмірі 1 920 620,28 (один мільйон дев'ятсот двадцять тисяч шістсот двадцять гривень 28 коп.) грн.,
- стягнуто органами державної виконавчої служби з боржників підприємств та організацій в розмірі 988 547,18 (дев'ятсот вісімдесят вісім тисяч п'ятсот сорок сім гривень 18 коп.) грн.

Отже, проведена претензійна – позовна робота протягом 2025 року вплинула на зменшення дебіторської заборгованості, яка виникла у минулих періодах.

3. Основною умовою беззбитковості діяльності підприємства є своєчасне встановлення економічних тарифів на послуги із теплозабезпечення.

Встановлення економічно обґрунтованих тарифів покладається на КП «УЖКГ» (у частині своєчасного розрахунку та подання на затвердження) та на Славутицьку міську раду (в частині своєчасного затвердження).

У жовтні 2025 року рішенням виконавчого комітету Славутицької міської ради від 08.10.2025 № 484 встановлено економічно обґрунтовані тарифи на послуги з теплової енергії (її виробництво, транспортування та постачання) і послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води.

Але, згідно даного рішення, застосовувати встановлені тарифи для населення міста КП «УЖКГ» зможе через шість місяців після оголошення про припинення або скасування воєнного стану.

Тому, підприємством своєчасно здійснюється розрахунок обсягу заборгованості з різниці в тарифах та подається у встановленому порядку до уповноважених органів з метою отримання компенсації з бюджету.

Розрахована різниця в тарифах за 2025 рік, яка підлягає відшкодуванню з боку державного бюджету становить 69,835 млн. грн.

Всього розрахована заборгованість з різниці в тарифах за період з 01.06.2021 – 31.12.2025 рр. становить 279,206 млн. грн. в тому числі 257,330 млн. грн. - погоджено протоколами територіальної комісії, яка уповноважена з боку держави погоджувати різницю в тарифах для відшкодування.

4. Стосовно оновлення основних засобів протягом 2025 року за рахунок коштів грантових програм та впровадження новітніх технологій у галузі енергоефективних систем з виробництва, транспортування та використання теплової енергії необхідно зазначити про наступне.

14 серпня 2025 р. виконавчим комітетом Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області прийнято Рішення № 385 «Про передачу комунального майна (обладнання та будівельні роботи Центральної міської котельні)».

Згідно даного Рішення виконавчий комітет Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області передав на баланс КП «УЖКГ» обладнання та будівельні роботи витрачені на капітальний ремонт центральної міської котельні в сумі 23 118 794,23 (Двадцять три мільйони сто вісімнадцять тисяч сімсот дев'яносто чотири гривні 23 коп.) грн.

Згідно Рішення комітету Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області від 03.07.2025 р. № 1516-42-VIII було безоплатно передано на баланс

КП «УЖКГ» основні засоби (Шафа з ПЧ та опціями для пуску двигуна 15 кВт) на загальну суму 304 436,10 (Триста чотири тисячі чотириста тридцять шість гривень 10 коп.) грн.

03.07.2025 року Славутицькою міською радою Вишгородського району Київської області було прийняте Рішення № 1522-42-VIII «Про прийняття майна у комунальну власність Славутицької міської територіальної громади (когенераційні установки)», згідно якого, виконавчий комітет Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області передав майно на баланс комунального підприємства «Управління житлово – комунального господарства», а саме:

- когенераційна установка (Cogeneration Unit FLEXI 350 C including MCP-1 pc) серійний номер 05404 вартістю 15 101 893,50 (П'ятнадцять мільйонів сто одна тисяча вісімсот дев'яносто три гривні 50 коп.) грн.

- когенераційна установка (Cogeneration Unit FLEXI 350 C including MCP-1 pc) серійний номер 05402 вартістю 15 101 893,50 (П'ятнадцять мільйонів сто одна тисяча вісімсот дев'яносто три гривні 50 коп.) грн.

Згідно Рішення Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області від 24.07.2025 р. № 1555-43-VIII «Про прийняття гуманітарної допомоги у комунальну власність Славутицької міської територіальної громади (когенераційна установка)» виконавчий комітет Славутицької міської ради Вишгородського району Київської області передав майно на баланс комунального підприємства «Управління житлово – комунального господарства», а саме: когенераційна установка в контейнері з комплектуючими (SN:G6816) вартістю 31 700 493,02 (Тридцять один мільйон сімсот тисяч чотириста дев'яносто три гривні 02 коп.) грн.

В подальшому, з метою відновлення платоспроможності, КП «УЖКГ» передбачає наступні заходи:

- продаж частини майна, не задіяного у виробничий діяльності та/або непридатного для використання;
- зменшення кредиторської заборгованості шляхом списання у відповідності до норм діючого законодавства;
- зменшення дебіторської заборгованості;
- подання розрахунку обсягу заборгованості з різниці в тарифах у встановленому порядку до уповноважених органів з метою отримання компенсації з бюджету;
- збільшення статутного капіталу підприємства за рахунок грошових внесків засновника;
- продовження заходів щодо оновлення основних засобів підприємства.

Виконавчий директор



Андрій ПОЗНЯК